《河南日报》长篇述评

郑州市国企改革向深水区破浪前行

河南日报记者 徐建勋 杨凌 何可 文/图

结合郑州实际 "一企一策"精准发力改革

郑州市的市管企业中,工业企业有 13家,非工业企业有32家。从2016年 至今,郑州市委、市政府审议通过了有关 市管企业功能界定和分类、发展混合所 有制经济等13个配套政策文件,基本形 成国企改革"施丁图"。

今年年初公布的《郑州市关于分类 推进市管国有企业改革的实施方案》,按 照全面覆盖、一企一策、分类实施的原 则,对每一家企业都提出了适合自身的 改制方向、形式、路径。

蓝图已定,郑州市国企改革迅速转入 "施工高峰期"。

推进国有资本布局战略性调整,是 深化国企改革的重要任务。以公用事业 投资发展集团有限公司为运作平台,郑 州启动公用事业资产整合,不断扩大国 有资产上市规模。截至目前,公用集团 协议受让热力公司、污水净化公司所持 有的中原环保股份44657万股获国务院 国资委批复同意,郑州市公用事业资产 整合全部完成。

郑州银行继成功在香港联合交易 所主板上市后,启动了回归A股工作, 2016年12月23日,公开发行A股股 票申请获证监会受理;郑州中小企业 担保有限公司、郑州农业担保股份有 限公司开展交叉持股试点,目前正在 制订方案。

其他非工业企业或进行公司制改 造,或进行混改试点,或建立现代企 业制度,加快产权制度改革和股份制 改造。

工业企业方面,13家市管工业企业整 体实施退出改制。目前改制工作方案已 经拟定,今年将实现退出任务大头落地。

具体来说,中原制药厂与省投资集 团战略重组工作,目前已签订整体划转 协议和补充协议;广州无线电集团重组 欧丽集团工作,已签订了合作框架协 议,欧丽集团审计评估工作正在进行; 金阳电气搬迁改造工作顺利推进,新厂 区已开始建设;兰博尔公司开封一期项 目已建成投产,老厂区正在实施环保治 理等工作;油化集团文创项目已进行整 体规划设计招标,正在进行前期工作; 郑州二砂文创广场项目建设,目前正加 快推进项目园区清租、房产土地过户等 事项。

国企改革作为 整个经济体制改革 的中心环节,其成败 关乎经济全局、全民 利益。今年年初,郑 州市政府下发《关于 分类推进市管国有 企业改革实施方 案》,公布了40多家 国企深化改革方案, 吹响了向改革深水 区挺进的号角。

今年的郑州市 深化国有企业改革 工作会议提出,郑州 市新一轮国企改革, 是以提高国有资本 效率,增强国企活 力,完善现代企业制 度和国有资产监管 体制,做强、做优、做 大国有企业为主要 目标。具体来说,就 是结合郑州实际,抓 住重点环节精准发 力;卸包袱减负担, 加速剥离企业办社 会职能;以党建为引 领,为企业解围脱困 提供有力保障。

为国企"瘦身"企业办社会职能加速剥离

计划经济时代,国有企业"大而 全",除了确保生产经营任务,还要承 担企业之外的社会职能。全面增强国 企核心竞争力,就要为国企"瘦身",减 掉这些累赘和包袱。

国有企业职工家属区供水、供电、 供热(供气)及物业管理分离移交是剥 离国有企业办社会职能的重要内容,有 利于国有企业减轻负担、集中精力发展 主营业务,也有利于整合资源改造提升 基础设施,讲一步改善职工居住环境。 根据《郑州市剥离国有企业办社会职能 工作方案》,目前驻郑省企、央企的一系 列"瘦身"工作正在顺利推进。

据介绍,驻郑省属企业"三供一 业"分离移交任务,共涉及在郑14家 省属企业,截至今年6月30日,所有 水、电、暖气、天然气和物业维修改造 任务全部按时完成。20家省属企业 的36313名退休人员、13名退休管理 服务人员、18个社区管理组织全部完 成移交工作。

目前,郑州市正着手推进驻郑央 企"三供一业"分离移交工作。截至

今年6月,共有48家驻郑央企报名参 加"三供一业"分离移交工作。供水 方面:市自来水公司已与中钢集团等 21家集团分公司签署了分离移交框 架协议;供电方面:市供电公司已与 25家驻郑央企签订分离移交协议;供 热方面:市热力总公司已与38家集 团公司签订了分离移交框架协议。

党建"领航"汇聚国企改革发展正能量

坚持党的领导、加强党的建设, 是我国国有企业的光荣传统,是国 有企业的"根"和"魂",是我国国有 企业的独特优势,更是做大做强做 优国有企业的关键。因此,坚持党 对国有企业的领导是重大政治原 则,必须一以贯之;建立现代企业制 度是国有企业改革的方向,也必须 一以贯之。要把加强党的领导和完 善公司治理统一起来,建设中国特

色现代国有企业制度。

郑州市立足于推动党建工作与 企业改革"双融入",首先明确了市委 统一领导、市委组织部牵头抓总、国 资委党委具体负责的工作责任机制, 把国企党建纳入全市党建工作整体 部署,每年都对国企党建工作任务进 行细化、量化、具体化,市委党建工作 领导小组每季度专题听取工作汇报, 研究突出问题,抓好督促落实。

同时把加强党的领导贯彻到国企 改革改制具体实践中,指导市管企业 将党的建设写入公司章程,明确了党 组织机构设置和职权、党建经费保障、 党组织参与重大决策的程序和方式, 将党组织在公司法人治理结构中的地 位法定化,实现了党建机构、人员和经 费的全面保障落实。

强化具体措施,细化国有企业各 级党组织书记职责,加强对书记抓党

建的督导考核,把党建工作成效作为 衡量企业党组织书记是否称职的首 要标准,作为考察班子、评价干部的 重要依据,提高党建工作在综合考核 中的权重,通过考核压实党建责任。 建立健全企业党组织向上级党委报 告全面从严治党工作、企业党组织书 记抓基层党建工作述职评议等制度, 建立全面从严治党监督检查常态化

国企凸显力量 多项改革取得阶段性成果

从勾勒蓝图到层层落实,一系列 改革举措取得了重要阶段性成果。

"十几年来,通过自身改制、转 让(含重组、兼并)、分流、破产、公司 制改制等形式,我市共有190余户市 级国有企业实施改制,涉及公用事 业、金融、工业、商务、城建、交通、粮 食、供销社、民政、旅游、教育、房管等 系统。"郑州市国资委党委书记、主任

目前,由市国资委直接监管的45 户市管企业,主要分布在基础设施、公 用事业、交通运输、现代物流、金融投 资等行业。国有企业产业规模优势初 步形成,工业领域开始形成优势产业 和高端产品,非工业领域产品和服务 规模迅速发展,部分公用事业和工业 企业拥有市级以上研发中心,知识产 权保护受到重视,国有经济的控制力、 影响力、带动力和自身活力得到了不

2016年国企改革的成绩单上,郑 州银行资产总额达到3661亿元,利润 总额52.6亿元,同比分别增长34.9%、 18.3%,在郑州市25家金融机构存款 排名中位居首位,成为"金融豫军"的 排头兵;轨道公司实现利润总额5.2亿 元,同比增长29.8%,中原环保实现利 润总额 3.15 亿元,同比增长

数据显示,2016年郑州市45户市 管国有企业资产总额达到6696亿元, 实现营业总收入340.5亿元,利润总额 65.6亿元,上缴税金31亿元。"十二五" 期间,这些企业共完成各类投资 1316.63亿元,轨道交通、污水处理、集 中供热、公交场站等一大批事关经济 社会发展大局和民生改善的重点项目 拔地而起,国企在发展中的中坚力量 得到显著凸显。







郑州国企稳步迈向新征程

路径 改出"郑州特色"才能行稳致远

河南省社科院工业经济研究 所所长张富禄表示,深化国有企业 改革,应该像弹钢琴一样,要让每 个音符都发挥自己的作用,每个按 键都要到位,所以对国企改革每个 方面也都要改革到位。比如,制度 创新要到位,产业转型要到位,技 术创新要到位,管理要到位,体制 机制转变要到位,只有当每个方面 都到位之后,才能弹奏出最美妙的 旋律。

《郑州市关于分类推进市管国 有企业改革实施方案》的出台,为 郑州40多家市管国企量身定做了 改革方案,让每个"音符"都发出了 独特的声音。

市企改办副主任樊友民介绍, 10余年来,我市持续推进以产权 制度改革为核心,以股份制、公司 制改造、重组退出、人员分流和破 产注销等多种形式的国企改革改 制工作,国企改革取得了一定成 效。截至目前,全市共有286家国 有企业实施了改制,其中股份制、 公司制改造29家,重组退出172 家,人员分流29家,破产注销56 家。目前除少数工业企业以及粮 食、供销和民政系统部分企业外, 竞争性领域国有企业的改制任务 已基本完成。

"通过改革,国有资本从一般性 竞争领域有序退出,实现合规有序 流转,向关系全市经济社会发展的 重要行业和关键领域逐步集中,国 有经济布局不断调整优化,国有经 济持续发展壮大,国有资本的引领

和带动作用明显增强。"樊友民说。

但随着国资国企的改革发展. 一些问题也逐渐显现,主要体现在 部分国企创新能力不足、融资能力 弱、权责不清等方面。目前,市国 资委履行出资人监管职责中的13 家市管工业企业,大体分为三类: 企业主业突出,发展潜力尚在;主 业竞争力丧失,已进行过一轮改 革,职工已安置,企业仍在,即"空 壳"企业;资不抵债,救治无望,停 产多年,濒临倒闭。

党的十八大特别是十八届三中 全会以来,根据中共中央、国务院深 化国企改革精神和省委、省政府安 排部署,郑州市委、市政府高度重视 深化国企改革工作,全面部署打响 新一轮深化国企改革攻坚战。本轮 国有企业改革,郑州市把主要精力 放在对全市经济和社会发展起重要 作用的市管国有企业,印发《郑州市 关于分类推进市管国有企业改革实 施方案》,逐企明确了13家市管工 业企业和32家市管非工业企业的 改制方向、形式和路径。

《郑州市关于分类推进市管国 有企业改革实施方案》对13家工 业企业提出了四种改制路径。一 是对主业突出,仍有市场和竞争力 的,实施战略重组;二是对产业、产 品已完全市场竞争且有发展空间 的,实行产权制度改革,整体转让 国有产权;三是对濒临倒闭的,实 施破产,妥善安置职工;四是对所 谓的"空壳"企业,实施关闭注销, 重点解决企业改制遗留问题。

实现利润总额65.6亿元

共实现营业收入340.5亿元 同比增长5.3% 同比增长 7.6%

45 户 市管企业

上交税金38.7亿元 同比增加29.2% 完成固定资产投资额211.3亿元 同比增长 108% 实现劳动生产总值156亿元

同比增长3.7%

制图 柴莹莹

成效 让城市与百姓都从改革中受益

在郑州市国有企业改革进 程中,郑州公用事业投资发展 集团有限公司(简称公用集团) 的成立和成功运作是一个典型

2016年夏

"很多人认为国有企业离自 己很远,其实不论是家里的水电 气暖,还是出门坐的公交、地铁, 以及脚下的四通八达道路、高架 桥梁,都是国有企业在贡献力 量。"公用集团总经理丁青海 说,郑州通过国企改革,推动国 有资本向促进经济快速发展、提 升城市综合竞争力的关键领域 和重点行业集中,提高资源配置 效率和资产运营效益,"这是一 项政府和百姓都受益的事"。

公用集团注册成立于2013 年,是郑州市政府直属八大投融 资公司之一,主要从事城市基础 设施建设和市政公用项目的投 资、融资、建设、运营与管理。

"严格来说,我市上一轮国 有企业改革起步于投融资体制 改革,即在2013年新建、重组八 大投融资公司。"丁青海说, 2013年7月份,郑州市委市政府 启动新一轮深化投融资体制改 革,对全市融资平台公司及相关 国有企业进行整合,组建成立公 用集团、郑发集团,并对原有的 市建投集团、市城建集团、市交 建投集团、市地产集团、市公共 住宅公司、郑州投资控股公司调 整股权结构和管理体系,注入相 关资产,推动转型发展。

2014年9月份,公用集团牵 头启动了我市公用事业资产整 合和中原环保股份有限公司重 大资产重组,目前该项工作已全 部完成。

通过资产重组,公用集团统 一持有热力公司、污水净化公司 持有的中原环保上市公司国有

股权,全市供热运营、污水运营 实现了统一运营,各企业主业定 位更加清晰,同业竞争问题得到 有效解决,热力、污水净化、自来 水等企业提升了规模化、集约化 经营效率,可以为市民提供质量 更高的民生保障工作。

丁青海表示,通过资产重 组,公用集团为郑州市增加了 100亿元的融资能力。今后市 财政将不再直接投资建设公用 事业基础设施,而由公用集团及 其成员企业承担,也为政府减轻

记者了解到,仅2016年度, 我市8家市级政府投融资公司 共实现融资223.35亿元,重点支 持了市民文化服务区、奥林匹克 体育中心、农业路快速通道、南 (北)三环东延高架等重大项目 建设,服务全市经济社会发展大 局成效显著。

监督 国资国企监管效能全面提升

市国资委始终把落实国 有资产保值增值责任放在首 位,把国有经济结构调整作为 转变发展方式的主攻方向,依 法履行出资人职责。近年来, 从加强产权管理、财务监督、 考核评价、收入分配、依法治 企等基础监管工作入手,研究 出台了一系列政策文件,提高 国资监管科学化水平,严防国 有资产流失。

2016年,市国资委通过 改革完善国有资产管理体制, 强化内部监督和外部监督,完 善国有资产管理体制,监管效 能和科学化水平不断提升。 一是建立权责清单。依法履 行出资人职责,制订了市国资 委权力清单和责任清单,厘清 了权责边界。二是强化分类 考核。对市管企业2015年度 经营业绩等目标完成情况进 行考核,表彰了郑州银行等 12家目标管理先进单位,并 分类确定了各市管企业2016 年度责任目标。三是严格产 权管理。规范组织国有资产 评估备案工作,评估项目13 个,评估总额6.1亿元,入场 交易率达到100%。四是细 化经营预算。按照应收尽收、 合理支出的原则,实现2016 年度国有资本经营收益收缴 入库4.5亿元,为年度预算的 132.6%,同比增长85.2%。 五是规范薪酬管理。对18户

年薪制企业进行年薪专项审 计,结合年度经营业绩考核结 果,实施了企业负责人年薪测 算等工作。六是强化外部监 督。对市管企业"三重一大" 和"四风"现象进行了严格监 督检查,向全部市管企业和郑 州拍卖总行派出5个国有企 业监事会,实现了市管企业新 一轮外派监事会全覆盖。七 是坚持依法治企。建立健全 企业内设法制机构,严格落实 法律意见书和涉讼案件备案 制度,依法制定或参与制定了 市管企业章程。八是积极指 导基层工作。加大对县(市、 区)国资监管工作的指导监督 力度,两级国资监管机构的联 动性进一步增强。

与此同时,全市国资国企 系统党风廉政建设稳步推进, 为民担当意识持续增强。市 国资委党委中心组专题学习 了《中国共产党纪律处分条 例》和《中国共产党党内监督 条例》,严格落实"八项规定", 坚持"四会一课"制度,抓好日 常党风廉政建设,组织100余 名市管企业领导班子成员参 观廉政教育基地;加大执纪问 责力度,对国企招投标活动进 行监督。仅2016年,就查处 7起招标投诉案件,对3起企 业人员违反"四风"行为进行 查处,党纪政纪处分2人,诫 勉谈话2人。