



风有信 花不误

春满新时代

2018全国两会

“改革开放是决定当代中国命运的关键一招”，
看代表委员的奋斗史——

回首40年 致敬新时代 我奋斗·我幸福

他被称为金融豫军的代表人物，带领郑州银行从亏损到香港联交所主板上市，成为全球银行500强。从乡村少年到时代精英，他说他是改革开放伟大时代的直接受益者，他用20余年的从业经历目睹和参与了中国银行业的困境和跨越。



全国人大代表王天宇：

把郑州银行打造成“百年老店”

2 应对危机 金融奇才崭露头角

王天宇说，他在高中时就有了当一名金融家的梦想。1988年，大学毕业后王天宇被分配到河南省总工会下属的“龙祥宾馆”做财务工作。由于会计工作做得好，1992年他被省总工会选派参与筹建豫工城市信用社。他从最基础的营业部做起，一步一个脚印，到信用社副主任，再到主任，在豫工信用社

工作期间，王天宇运用所学知识和风险控制能力，带领50名职工取得了很好的成绩。在全市48家城市信用社里面，王天宇带领的支行成绩排前三位。也正是怀揣着金融梦想和对职业的敬畏，他始终合规经营，做事坚守规则，对客户负责，没有被大量的不良贷款吞噬。

金融是经济的血液。伴随着改革开放孕育而生的中国金融业在上世纪80-90年代开始成长、壮大。股份制银行、城市商业银行纷纷在这一时期设立。改革开放一方面催生了金融业的发展，提供了良好的经济环境，同时金融业发展也进一步加快和推进了改革开放的进程。1996年，郑州48家城市信用社

联合组建成立了郑州市城市合作银行（郑州银行的前身）。然而1997年年末至1998年亚洲金融危机爆发，郑州城市合作银行也发生了严重的“银行挤兑”现象，大部分信用社都遭遇了“钱荒”。而王天宇带领的支行却资产质量良好，无高利贷、无企业纠纷，没有受到冲击。

1 穷苦历练 学业路上过关斩将

1972年，河南周口市郸城县汲冢乡李寨小学的校门口，来了一个空手上学孩子，他就是王天宇。老师让他第二天背个书包再来上课，因为家里穷，他的妈妈就手工缝制了一个书包。回忆起这段往事，王天宇印象深刻。

1978年，12岁的王天宇以全校第一名的成绩，考入汲冢乡初中。当时村里敲锣打鼓，还送了他一本词典和一支钢笔。这种荣誉感在王天宇幼小的心灵里扎下了根，伴随着他成长。

1980年，王天宇父亲病逝，父亲临终前嘱托只有14岁的王天宇好好读书，将来成为国家栋梁。王天宇不负所望，以全乡第一名的成绩考入了郸城县一高，1984年，他又以全县文科第二名的成绩考入了河南财经学院（如今的河南财经政法大学）。

在四年的大学生活中，王天宇成绩优异，每次都能拿到奖学金。靠着这些奖学金，王天宇的生活来源有了依靠。

“那个年代大家都穷，第一年获得了120元奖学金，我花了60元请同学们吃饭，剩余的60元买了一件鸭绒袄，结果很多男同学参加活动都借我的鸭绒袄穿，这件鸭绒袄后来被穿得明光锃亮。”

整个学生时代，王天宇一直是同学眼中的佼佼者。毕业后，他又攻读了江西财大的金融学硕士，新加坡国立大学工商管理硕士和清华大学五道口金融学院EMBA。

知识改变命运。像众多的在改革开放中成长的孩子一样，是知识成就了王天宇的梦想。

“挤兑”现象中，王天宇带领支行的出色表现引起了领导的关注。1999年，王天宇以当时最年轻的班子成员被破格提拔到郑州城市合作银行担任副行长。

只有30多岁的王天宇，开始走上领导管理岗位，也迈入了他职业生涯的春天。

沧海横流方显英雄本色。金融危机后的郑州城市合作银行困难重重。当时有企业高薪聘请王天宇，但凭着一直坚守的理想和对郑州城市合作银行不舍的情结，他选择了与郑州城市合作银行风雨同舟。

2003-2013年，改革开放的红利持续释放，国家经济进入快速发展的黄金十年。正是这黄金十年，为王天宇提供了创业奋斗的舞台。

3 临危受命 三十出头担任要职

2000年，郑州城市合作银行更名为郑州商业银行。2005年王天宇接任郑州商业银行的行长和党委书记，他开始制定三年、五年规划，进行大刀阔斧的改革。2009年，郑州商业银行更名为郑州银行。

郑州城市合作银行风险遗留的历史问题，使郑州银行在很长一段时间内都在负重前行。为了彻底解决这个包袱，王天宇带领团队，开展了两次大的资产重组，让郑州银行起死回生。

在2011年的资产重组和增资扩股过程中，王天宇从省内到省外，跑北京、赴上海、下广东，寻找优质投资人，做路演，一遍遍向对方推介郑州银行，向对方描述郑州

银行未来的愿景，从大型国企到一般民企，能请的请过来，请不来的登门拜访，在300家左右的投资人中优中选优。

“同样的路演内容，我有时一天要说上六七遍，虽然口干舌燥，但态度绝对谦卑。后来，当年的增资扩股取得圆满成功，郑州银行一次性增发股份25.08亿股，募集资金68亿元，其中25.08亿元增加股本金，43亿元用于回购市政府的置换资产，彻底甩掉了合作银行的遗留问题。”王天宇说。

4 进入新时代 定下新目标

郑州商业银行更名为郑州银行以后，银行的监管评级从最初的六级最高风险银行，跃入了三级银行，办公地址也从市区迁到了郑东新区。

更名后的郑州银行业绩增长迅猛，监管评级又晋升到2级，正式跨入良好银行序列，2015年监管评级又升至2B级，达到国内商业银行最高信用等级。郑州银行的排名从不到50位，跃升到全国城市商行的第一梯队，盈利水平排到前十位左右，综合实力前三位。在世界银行的排行榜中，郑州银行资产规模进入世界500强。

2015年，郑州银行在香港联合交易所主板上市，从一个濒临倒闭的城市商业银行，成为河南省第一家迈向资本市场的城市商行。实现了由弱变强，由小变大，由高风险行到无风险行，到优质的商业银行，再到上市公司的华丽转变。

改革开放40年，王天宇是见证者、参与者。他说：“我是改革开放这个伟大时代的直接受益者。”

2017全球银行1000强发布，126家中资银行成功上榜，数量仅次于美国。其中，金融豫军表现抢眼，三家银行强势入围——中原银行、郑州银行、洛阳银行。

如今，作为金融豫军中的全国人大代表，王天宇更加关心河南的经济发展，在这次全国两

会上他提出了在郑州设立“丝绸之路经济带离岸金融中心”等一系列议案。他还认为，从事金融行业，一定要牢记如何为实体经济服务。

习近平总书记说“新时代是奋斗者的时代”。

谈到自己的小目标，王天宇说，要把郑州银行建设成为全国一流的“商贸物流银行”，做到全国城市商业银行的特色化、差异化，解决好商贸物流企业降成本等“最后一公里”问题，把业务做向全国，争取通过3-5年努力形成特色优势，做成全国商贸物流标杆银行，为金融豫军这张名片增光添彩。而大目标，是要把郑州银行打造成“百年老店”和全国标杆，这是他毕生的追求。

1986年大学毕业后，黄改荣一直从事临床一线工作。加大农村医疗队伍培养、对先天性心脏病患者减免治疗费用、让基层医生更好地发挥家庭医生作用……之前担任河南省政协委员时，她提出的不少建议

被相关部门采纳。今年全国两会，作为全国政协委员的她再次聚焦健康养老问题。

“政府工作报告中提出，实施健康中国战略。积极应对人口老龄化，发展居家、社区和互助式养老，推进医养结合，提高养老院服务质量。”黄改荣说，作为医生，自己非常清楚老百姓在健康养老方

社区健康幸福养老需求大

面的需求。黄改荣说，根据目前我国的发展状况，要让老百姓健康幸福养老，单靠养老机构是远远不够的，社区养老应该是我国城镇居民养老的主要形式。她认为，社区养老要做到健康幸福，不是一件简单的事。“打造社区多功能服务平台是助力社区健康幸福养老的好办法。”

“政府工作报告中提出，实施健康中国战略。积极应对人口老龄化，发展居家、社区和互助式养老，推进医养结合，提高养老院服务质量。”黄改荣说，作为医生，自己非常清楚老百姓在健康养老方

社区平台可提供多种服务

站是重点。黄改荣建议，政府出资招纳适量的全科医生、康复科医生和专业护士，负责社区居民健康保健知识的宣教、慢性病的防控及慢性病的家庭治疗，对社区居民健康档案进行管理，负责跟上级医院对接，对慢性病进行管理服务和康复指导、慢性病药物配送。一旦居民大病发作，第一时间快捷精准向综合大医院转诊，避免居民就诊的不及时和盲目性。

建设社区多功能服务平台，社区卫生

平台建设需要政策支持

老人可以在社区养老。”黄改荣说，其余约占一两成的失能老人则可以住在养老院得到全面护理。

黄改荣建议，要由政府主导、企业参与、市场化运作加社区监督考核，共同打造社区智慧养老服务平台，并使其平稳运行并不断完善。

“平台建设需要政企联动，需要技术支持和政策配套。”黄改荣说，这个平台要具备各种家政服务预约、家庭的康复治疗 and 看护预约、慢性病档案管理和大病后的绿色应急转诊通道等功能。“目前技术上已经不成问题，但政策上还需要支持。”

她建议国家卫计委、民政部、工信部以及财政部等多部委联合研究出台政策，鼓励企业积极参与平台建设。“费用支付方面，需要个人、医保、商业保险和政府财政补贴等共同融合。至于支付比例问题，我建议有关部门认真调研后，再在政府层面出台政策。”

两会会客厅

助力社区养老可建多功能服务平台

全国政协委员黄改荣：



郑州融媒记者 李娜 武建玲 覃岩峰 张倩 徐刚领 袁帅 石闯 肖雅文 殷海涛 文宋晔 马健图