

项羽本应在攻占荥阳之后继续扩大成果，彻底摧毁刘邦在荥阳的防线，为扫平关东、进攻关中作准备；结果，却被刘邦牵着鼻子走，离开荥阳，南下宛、叶，使自己的后勤补给线拉得更长，作战更加困难，自己的软肋也暴露得更加充分。彭越打的正是项羽的这一软肋。

项羽听说刘邦夺回了成皋，立即又赶回荥阳。

23. 中分鸿沟 刘项议和

汉四年（前203）秋九月，刘、项主战场上，刘邦仍然没有优势。但是，项羽却因刘邦战略优势的逐步形成而真切地感受到了“少助、食尽”两大威胁。刘邦充分利用这一有利时机，连续派出说客，终于说服项羽释放太公、吕后，双方以鸿沟为界，中分天下。鸿沟以西为汉，以东为楚——鸿沟即成了楚汉的分界线。鸿沟，是战国时魏国凿的沟通黄河与淮河的运河，北起荥阳，南至中牟、开封，南流至沈丘人淮河的支流颍水。

项羽的鸿沟议和是不得不议和。

整个荥阳之战的过程是项羽在荥阳战场上屡战屡胜的过程，但是，局部战场的节节胜利并没有给他带来全局的胜利；相反，在项羽和刘邦相持的二十八个月中，他的战略全局的优势却在不断缩小。

韩信平定了项羽分封的魏、代、赵、燕、齐诸国，控制了整个黄河以北的广大区域，形成了从北面、东面包围项羽的态势。对刘邦来说，韩信破魏、灭代、败赵、降燕、亡齐，不仅在北方和东方形成对项羽的战略包围，而且也解除了自己主战场的侧面威胁。同时，刘邦获得了燕、赵等地大量人力、物力资源，大大加强了主战场的力量。

荥阳之战的二十八个月中，项羽在荥阳战场上胜利的过程，也就是他在全局上失败的过程。这样的统帅怎么能算得上“善战”呢？项羽英勇是实，善战是虚；严格来讲，项羽只英勇，并不善战。尤其是不善于战略决战，这是项羽最终败亡的惨痛教训。

战略讲的是全局，是整体。战略布局讲究着眼于整体和长远，不拘泥于局部细节。刘邦虽然在荥阳之战中每战必败，但是，由于战略全局走活，荥阳主战场失败的过程反倒成了他在战略上最终战胜项羽的过程。

项羽在荥阳会战中倾注了全力，这一仗持续时间之长，对项羽最终失败的影响之大，在项羽一生中都是绝无仅有的。

究竟是什么原因导致项羽在政治上、军事上犯了那么多错误呢？

25. 刚愎自用 失察失人

性格决定命运。一个人的性格可以成就他的事业，也可以损伤他的事业。项羽的性格中有一个致命的弱点，就是过于自信，刚愎自用。

项羽刚愎自用，引起了一系列失误，就是失察，失人，失志，失信等。

失察：韩信的寒心

项羽不是个一般的人物，他是“西楚霸王”，是一个军队的主帅，换句话说，他是西楚国的一把手。处于这样显赫的地位，又怀抱着称霸天下的雄心，他有一个重大的任务，就是要善于考察和决定自己手下的哪些人可堪重任。

比如韩信。韩信开始是跟着项梁的，项梁死后归了项羽，他在项

羽手下干过，提过不少建议。他对自己在项羽手下那段生活很伤心。韩信攻占了齐国以后，项羽派人去游说他，劝他叛汉，要么归楚，要么中立。韩信当时很伤心地说了这么几句话：我韩信在项羽的手下干事，官位最高的不超过郎中，职位只是执戟；言不为项王所听，计不为项王所用。我的价值得不到体现。所以，韩信跳槽、转会了。韩信是一位军事天才。楚汉战争所有的军事将领，能称得上一流军事天才的只有两个人，就是韩信和项羽。刘邦充其量只是个二流。

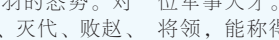
韩信向项羽提过什么建议我们今天知道了，但是，据我们对韩信的基本判断，韩信给项羽的建议不会是毫无价值的。项羽听不进去，为什么？项羽太自信了。他只相信自己，一个侍从，向他提建议，他能放到眼里吗？项羽因此而失去了一位军事天才，而且是决定他自己命运的军事天才。这就是刚愎自用给项羽带来的第一个致命伤：失察。失人；范增的冷遇

如果我们熟悉楚汉战争的历史的话，就会发现一个非常明显的现象，刘邦手下谋士特别多，大家可以掰着指头算算，张良，陈平，萧何，这是一流的；二流的如酈食其之类就不说了。还有那些草根、草民。反过来看项羽，项羽手下谋士有谁？



王立祥

项羽



项羽

连 载

两辆越野车：都是丰田霸道，一辆绿色的；一辆是白色的。

7个陌生人；有酷哥，有美眉，有大学教授，有民企老板，有登山队员，有网络版主，年龄不同，性格各异。

为了圆一个梦：走阿里，川藏进，新藏出。风光最美，路途最险，海拔最高的一次世界屋脊大穿越。

西藏天路，为旅行者打开了最后的天堂。当拉萨人群蜂拥，我们这一群已西进，再西进，目标直指世界屋脊之极—神山、圣湖。

长春—成都—拉萨—樟木—尼泊尔—阿里—叶城—喀什—敦煌—兰州—北京—长春。

起点长春，又回到终点长春。42天，2万公里。对每个人是一个圆满的句号，不，对每个生命是一个精彩的感叹号。

这是一场未知而奇妙的远征，旅伴是梦幻组合，旅程全新而陌生，谁知路上会遭遇多少奇特的风景？谁知这群速成的驴友会衍生多少不寻常的故事？

7个驴友亮相

苏东是个大玩家，这是我在西藏之行中感到的。自从2003年自驾车走了一趟西藏，青藏高原的奇特风光，寻找长江源的艰险，一个藏民在格拉丹东冰川将几近眩晕的苏东连扶带拽地拖出险境，登上珠峰大本营，山上的人将他当成英雄争相合影……那令人震撼的一切，使苏东游玩的方式出现了拐点，“以自己喜欢的方式，到常人难以抵达的地方”成了他的追求。他常挂在嘴边的口头语是“无所谓”。什么事到他眼里，都大事化小，小事化了。为朋友他可以两肋插刀、可以散尽千金。他能赚钱也有钱，却讨厌花天酒地，讨厌大腹便便西装革履地出入那些装腔摆阔的高档娱乐场所。健康的心态和生活方式是他追求的。

与苏东同来的刘建，是他多年形影相随的好友，一同天南地北的钓鱼，一同海内外外的远游。不同的是苏东是民企老板，刘建是大学教授。教授，学问大，只要开口便妙语连珠，自诩：幽默是智慧的最高境界。苏格拉底、荣格、罗素的哲学观点常挂在嘴边，社会学、心理学、情感学，整个人被各种文化煮的别有韵味。他有网名，叫趴在墙头等红杏。后来我们一行中的美女“天堂”宣布，自己决定改网名，叫“红杏”。他得意地应

道：那我的网名也改，就叫“趴在墙头等”。与自己取的网名比，我更喜欢叫他“教授”。

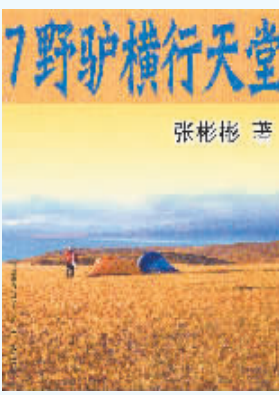
小庄的网名叫“休闲”，这代表他的户外观点，他将吃苦耐劳遭罪的游戏叫“自虐”，他要玩得轻松自在舒服。他的英语水平令人羡慕，助他游历了二十多个国家。别人跟团旅行，他喜欢自助。仅泰国他便去了三次，都是租辆车，沿着海岸跑，每天的租金合200元人民币。他准备今年春节去巴西，明年到大洋的彼岸自驾游……他每天泡在网上，习惯凌晨三四点睡觉，中午起床。他是地道的玩车族，车上装有电台和卫星导航系统。他将带上网卡，随时将行程进度在自驾游网站发帖，他是这个网站的行行摄摄色驴版的版主。

休闲与苏东、刘建原本不认识，休闲的霸道越野是为这次去西藏买的，按计划，我们每辆车三人，这样可以轮流在后排休息或睡觉，如果能找到更多的车结伴同行，安全系数就更大了。休闲回去后，开始在网上征集驴友，结果在网上没征来车，征集了两位车手。

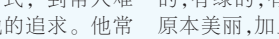
一位是天堂，这是雪芳的网名，谁若与她搭了界儿，视觉上心理上情感上就像飘入天堂一样美妙。她身材修长，宽宽的额头，大大的眼睛，最惹人的是脸颊上那两个深深的酒窝，喜欢放声笑，笑起来会使人像喝了两盅酒一样陶醉。她曾在法国留学，喜欢打扮。她在此行中的旅行服有红的，有绿的，有黄的，有蓝的，有黑的，原本美丽，加上对自己美丽的加倍呵护，众人异口同声地叫她“美女”。

另一位叫马中平，这一群中，他个头最矮，年龄也不大，却起了个网名“马哥”，他一本正经地道：“马哥是尊称，比我岁数大的也这么叫我！”可这些人偏不，经常直呼其小名，只有非常高兴时才在小马后面加个“哥”字，每当召唤小马哥时，他都高兴得手舞足蹈。他曾经是省体校长跑运动员，后做射击运动员，近年迷上登山，只要一提到山，他便眼睛发亮，声音变高。

大家一致推荐苏东当次行的队长，苏东笑了：“什么队长，有事商量着办嘛！”他的公司上百员工，这几个人还不是小菜一碟吗？那时他想的简单了，这几个人胜过千军万马，要统领真不大简单呢！被推为财务部长的我，痛快快地应承。



张彬彬 著



张彬彬 著

连 载