

# 硕士“村官”靠种红薯改变家乡

本报记者 赵国锋 文/图

## 核心提示

从东北大学毕业的法学硕士韩书杰,婉拒了几个大学的聘请,回到10年没有村支书、村委会的家乡当党支部书记。他带领乡亲们大力发展红薯种植,搞红薯深加工,短短3年时间,靠红薯致富,使各级领导为之头痛的上访村发生了巨大变化。

## 公章放在镇政府的村庄

濮阳县柳屯镇有一个名字古怪的村庄叫“这河寨村”,距离濮阳市20多公里。这个村子有2500口人,13个姓,可耕地3318亩。唯一的矿产资源——石油归国家所有,村里没有任何经济收入,村民祖祖辈辈靠种小麦、玉米、红薯吃饭。改革开放以后,温饱问题得以解决,但经济收入依然如故。

由于人多姓杂,宗派、宗族矛盾严重,1996年到2005年6月的10年间,这个村子没村支部和村委会,可谓群龙无首。村里仅有的公章只好放在镇政府保存。每次换届选举,镇政府都派人驻村做工作,但每次都选举失败结束。

越穿越闹事,越闹事越穿。由于村民不团结,没事干,村里吵架、打架的事情经常发生。为了一个鸡毛蒜皮的事情,村民就三天两头去上访,你告我,我告你。镇政府、县政府、市政府和一些村庄“上班”的地方,甚至他们到省政府和北京上访,成为濮阳市有名的上访村。

这个村成了濮阳县领导特别头痛的村,以至于有领导讲:“如果谁能想办法把这河寨稳定住,不出现在上访,是副科级的提拔为副科级,是一般干部的提拔为副科级。但所有干部望而却步,谁也不敢去啃这块骨头。”

## 所有村民都认可的乖孩子

今年42岁的韩书杰是在这河寨村靠吃红薯、喝玉米长大的。虽然改革开放前他父亲是公办教师,但因为妈妈是农民,加上姊妹4个,一家人日子过得十分艰难。

为了早日改变家里的穷日子。1980年高中毕业的韩书杰没有考上大学也不敢复读就接了父亲的班。可韩书杰一直在追求他的大学梦,他节衣缩食,除了供养两个弟弟学习,教书育人之余,他刻苦学习,获得了河南教育学院本科学历。

2002年他又以优异成绩考上了东北大学“思想政治教育”研究生,经过3年脱产学习,他获得了法学硕士学位。读研快结束期间,韩书

杰把回村任职的想法致信柳屯镇党委,得到了镇领导的支持。2005年毕业时,齐齐哈尔、杭州、浙江、安阳等高校聘请他去任教,在郑州工作的弟弟也给他联系了一所大学,他毅然决然拒绝了这些大学的聘请,回到家乡,镇政府立即任命韩书杰为这河寨村支书,让他实现解决“老大难”问题的理想,走自己的路。

韩书杰当了村支书,成了濮阳市历史上文凭最高、学问最深的村支书,这河寨村所有老少爷们没有一个人不高兴、不支持。在他们眼中,书杰是个乖孩子。从小到大生活在这河寨的韩书杰,受父亲影响,专心致志学习,从不参与家长里短的事情,遇事讲道理,见人称呼不叫名字,都与他说得来。

一位70多岁的老人说:“书杰是个大好人,我们都支持他回来,我们这个老大难村,只有他能领导好。”

## 靠种红薯带领家乡致富

虽然不经常在家,可韩书杰对这河寨村方方面面的情况了如指掌,村民打架斗殴、上访的症结主要是经济困难和大家没事干。如果解决了经济问题,让人人有事干,他们就没什么时间打架斗殴,没时间说长道短。

镇政府支持韩书杰回家以来,他就经常上网搜索农村致富信息。经过大量搜索,他发现如今纯红薯粉条在市场上价格最高卖到7元一斤,而6斤鲜红薯可以做一斤粉条。他算了一笔账:种红薯亩产能达到6000斤,可以做粉条1000斤,按5元一斤,产值就是5000元,这远远超过种小麦和玉米的产值。从小吃红薯长大的他,深知本村土地特别适合种红薯,用红薯做粉条是一个投资小、见效快的致富途径。

虽然投资小,但对一个没有分文的村子来说也是困难的事情。就在这时,濮阳市河务局

要把通过这河寨村的河道树木更新换代,按以前的合同,卖树木的一部分收入应归这河寨村。当8万元卖树的资金到村里后,韩书杰喜不自禁:种红薯有了起步资金啦!

当他将自己的想法告诉老少爷们时,大家都持怀疑态度:种红薯能赚钱吗?万一不行,这8万元不是白白扔了吗?

韩书杰对大家讲:“我在濮阳市还有一套100多平方米的房子,起码能卖十几万。如果这事搞砸了,我把房子卖了,还大家这8万块钱。”

于是,韩书杰到河南省农科院引进了一个淀粉含量高、抗病力强的红薯品种。又到安徽、河北、郑州、驻马店、商丘、信阳引进了食用型、淀粉型、保健型红薯20多个品种。

2005年走马上任的韩书杰,以村委会名义,按每亩500~700元的价格租种了村民164亩土地种红薯。第一次真正的当农民,韩书杰心里也没有百分之百成功的把握,为防万无一失,他几乎天天呆在红薯地里,皮肤晒成了古铜色。

土地是不会装假的,只要付出,就有回报。当年红薯亩产达到4000多斤,做的粉条卖了16万元,育的红薯苗卖了13万元,除了买种苗、化肥、地租、人工、设备投资,净赚了20万斤

红薯种,他第一次尝到种红薯的胜利果实。他说:“听说我们的粉条是纯红薯淀粉做的,买粉条的人排队,刚刚做好就买走了,最高价格卖到6.7元一斤。”另外,红薯渣卖的钱够他种苗的投资,甚至育苗的红薯也有人要,可以说红薯全身都是钱。

看到种红薯确实能挣钱,村民们主动找上门让村里租赁他们的土地,去年他们种了2300亩红薯,产红薯700万斤,再次取得成功。今年他们租赁2500亩土地,让20户种粮大户承包种植,其他村民全部外出打工。

在绿油油的红薯地里,韩书杰扒出一窝红薯,去掉皮尝了后,面带喜悦地说:“今年红薯长势很好,淀粉含量高,收入肯定比去年强!”

## 短短3年村子已经变化

全村3318亩耕地去年种红薯2300亩,雇15位农民种植;今年种2500亩,承包给20户种粮大户,使用大型机械耕作,其他闲人都外出打工。村里人均纯收入也由他上任前的2004年的2480元提升到去年的5069元。这种模式把村里的大批青壮劳动力从土地上解放出来,他们放心地外出打工,不仅增加了收入,还减少了邻里纠纷。

同时,他解决了多少年来村里行路难、灌溉难、用电难的“三难”问题。

去年,他们村自己投资加上省、市、县“村村通”工程的投资,修通了有史以来第一条近两公里的水泥路,村民们再也不用下雨天脱鞋走路了,很多家买了摩托车。疏通了废弃多年的一条两公里长的水渠,告别了种地靠天收。

如今这河寨村再没有打架斗殴的人了,再没因鸡毛蒜皮的事情去上访的了。市、县、镇

领导对这河寨的变化喜不自禁。濮阳市市委常委、组织部部长雷凌霄对韩书杰的评价说:韩书杰主动放弃优越的工作生活环境,毅然选择回乡创业,造福百姓,用自身行动证明了农村天地广阔,基层大有可为。

## 立志打造豫北红薯基地

户口在濮阳市的韩书杰在家里没有一分钱,他现在生活的依靠是每个月150元工资,每天只好回家蹭弟弟和妈妈的饭。

今年春天,他原来学校的几个朋友来看望他,看到他满身土,成了地地道道的农民,非常心痛。他回答说:“我既然回来了,不把这河寨村搞出个样子来,我是不会走的。”

在他设在村办学校的办公室里,墙壁上挂着他未来的蓝图,也就是2007年到2010年的发展计划。他计划利用3年时间,将这河寨村薯业创建成豫北地区规模最大、品种齐全的脱毒红薯育苗基地,推广种植基地,薯类食品深加工基地,实现薯类销售国际化,集育苗、种植、加工、销售为一体,打造龙头产业。

为此,他正在筹备建设粉条生产车间,粉皮、粉丝生产车间,脱皮红薯干生产车间,红薯小食品加工车间,红薯保鲜窖。薯业公司正在注册。

在前往红薯地的路上,韩书杰说:“现在我们村有500多人出去打工挣钱,照顾家的妇女出不去,等加工红薯的车间建成后,让她们在车间上班,让大家都有机会挣钱。”他还说,随着产业规模的扩大,土地越来越显得珍贵,他计划未来把现在占地1200亩的村子按照新农村规划建设重新建,这样可以腾出700亩地种植红薯。

今年,这河寨村一些村民开始在周边村承包土地种植红薯,收后卖给村里加工粉条。全村在外村承包土地达1500亩,最多的一个人承包了400亩种植红薯。

周边村的一些村民从这河寨村买回红薯苗自己种,红薯由这河寨村收购。这河寨村的红薯种植已辐射周边20多个村,总面积达1万余亩。正在采访时,有一位邻居的小伙子风尘仆仆找到韩书杰了解种红薯的情况,他计划明年租赁土地种红薯。听韩书杰对小伙子讲,如果想让红薯出淀粉高,春天就要种;如果想收获两季,可以在小麦收割后种。

据韩书杰讲,在他们村种红薯的影响下,周围的范县、清丰县很多老百姓已经上门预订明年的红薯苗,明年周围种红薯的种植面积肯定大大增加。

星星之火,可以燎原。在这河寨村这杆旗帜的引导下,未来两三年,韩书杰的计划肯定能变为现实。



韩书杰(中)在田间

## 停收工商管理费 还市场主体以平等

经国务院批准,财政部、国家发展改革委、国家工商总局联合发出通知,决定从2008年9月1日起在全国统一停止征收个体工商户管理费和集贸市场管理费。

坊间呼唤取消个体工商户管理费的声音层出不穷,如今这一备受争议的收费项目终于寿终正寝,无疑令个体业主拍手称快。在国有公司不用交、私营企业不用交、合资企业和外商独资企业也不用交,唯独个体工商户要向工商局交管理费的大背景下,这种针对某个特定主体的收费,有违市场主体的公平竞争。因而取消收费,既是归还市场主体的平等地位,也有利于为个体户减负,从而促进个体私营经济的良性发展。

回顾个体工商户的历史即可发现,眼下这一收费已与其当初初衷大相径庭,工商部门的职能也已开始转变,主要是为市场提供服务,监管经营秩序,而不再是靠收费直接参与市场建设。基于此,国家早在2005年就要求取消专门针对个体工商户、私营企业等非公有制企业的行政事业性收费和各种摊派等歧视性收费。事实上,北京、上海等个别地方已率先停止收取个体工商户管理费。但由于种种原因,这一规定并未在全国范围得到响应。

更为严重的是,压在个体户头上的管理费已经成为一笔巨大的费用,阻碍了个体私营经济的发展。国家工商总局发布的一组数字表明:1999年全国有个体工商户3160万户,到2006年6月底下降为2505.7万户,个体工商户减少约650万户,平均每年减少87万户。究其原因,主要就是个体工商户的创业成本过高,1/3的税,2/3的费,“费大于税”。反观发达国家,中小企业只有税务登记一项开业登记,进入门槛和负担极低,且对于经营场所一般没有特别的限制。这在一定程度上鼓励和扶持了个体的自主创业。

从理论上来说,个体户在缴交税费之外就不应再承担额外的费用。而政府部门的职责也应是为其提供公共服务,而不是收费。如果说当初收取个体工商户管理费是“取之于个体户,用之于个体户”,那么现在继续收取就有部门利益之嫌,有违现代政府职能的定位。

从另外一个角度说,一个合理的经济结构,不只有“做大做强”的大企业,还应有自主创业的中小企业,这其中就包括个体户。某种意义上,个体户比大型企业更有市场活力。它不但可以很好地解决就业问题,而且以低成本、自发开拓市场的灵活经营为公众提供便利,这就赋予了个体户民生意义的内涵。因而,对于个体户,我们应给予政策上的优惠、扶持和鼓励,而不是随意增加负担。

时下,中小企业的发展遇到了某些问题,在融资上,在产业结构的转型升级上,都面临着不小的挑战。这一方面需要我们在宏观政策上引导它们,为其转型创造机遇,提供契机;另一方面也需要我们为其减负。取消个体工商户管理费无疑是适时之需。在降低创业门槛的同时,打造一个公平竞争的市场氛围,算得上是对中小企业特别是个体户的最好扶持。 李龙

## 公开选拔干部从源头防止权力脱缰

最近,贵阳实行“公推竞岗”措施,将县委书记等“含金量”很高的位置拿出来,让有志之士竞争。长沙等地也在媒体上刊登启事,公开选拔一部分领导干部和机关工作人员。在现行干部体制的框架内,民主之风吹起,公开之声响起,这不能不说是个好现象。

在党的各类相关文件里,对如何选拔干部,都有明确的规定。公开、透明、公正地选拔各级官员的好处,也是显而易见的——官员通过有序竞争,能够展现自己的才华,传递自己的抱负,立下自己的承诺。公众可以通过“公开选拔”等形式,得到自己的知情

权,获取自己的参与权,行使自己的表达权。受到公众委托和授权的官员,不仅要向上级负责,更要对群众负责;不仅要上级的“脸色”,更要看群众的“脸色”。这就是公开选拔、竞争上岗的吸引力之处。

公开选拔干部是民主的实验,也是制度的一种完善。只有通过恰当的民主程序,分散的国民利益才能升华为整体的国家利益。

政治学上有一个经典的主张:让野心与野心相对抗,让权力与权力相抗衡,让利益与利益相竞争。公开选拔干部、公开使用干部、公开监督干

部,就是一种有效的权力制衡。权力没有制衡,就会像脱缰的野马,无所顾忌,最终伤害的是公众的利益。防止权力撒野,首要的就是从源头上管住它,不让它有冲动的可能。官员准入制度就是其源头。在公开和透明的阳光下,权力不敢腐败,至少不敢恣意妄为。当然,形式上的“公推竞岗”还不是民主的全部。这就在于干部制度的设计者深思熟虑,给“公推竞岗”这样的措施以更多的内容、更细密的规则、更可行的操作性,让干部领域的民主之花真正开放起来,从而得到人民群众的认同。 建达

## 中国第一超女是郎平

以观众的选票评选“超女”,似乎是21世纪的发明。其实,这一方式20多年前就开始了。当时的“十佳运动员评选”,也是老百姓投票。郎平几乎年年当选。要说“超女”,她是中国的第一号“超女”。

如今,郎平又率领美国队击败中国、古巴等强队,出人意料地获得奥运会银牌。这次奥运会要选最佳教练的话,肯定把票投给郎平。她的成就,并不在于作为运动员当冠军、拿金牌,作为教练又拿银牌。这种人天下有的是。她最了不起的地方在于,作为一个计划经济式的“举国体制”培养出来的运动员,能够在几乎完全不同的体制中获得巨大成功。

郎平是体校、专业队体制培养出来的运动员。这种运动员的一个普遍特点,就是只懂专业,不会别的,一旦离开养育自己的旧体制,就不知所措,甚至丧失了生存能力。其实,郎平对自己的局限性很早就有认识——当年,她的头号劲敌之一是美国队。虽然她屡屡战胜对手,却也感慨万端地说:“人家可全是大学生呀!”她由此把上大学作为自己的下一个目标,开始学习英语,通过托福等考试,最后获得美国新墨西哥州立大学读书的机会。此时她已经成为人母,必须面对生活的挑战,读书不得不走走停停、辍而不舍,最终完成了学业,有了今日之成就。

郎平当运动员时,一切都是教练说了算,队员必须听话,服从组织。但在美国,你必须有足够的个人魅力,一个个人地说说运动员听你的。教练的权威,是建立在运动员自愿服从和自发信赖的基础上的。这就像政治家的权威要建立在老百姓的选票上一样。郎平从一个严格的下级服从上级、一切听从领导安排的环境中,跳入一个运动员和教练非常平等、队员在排球之外还有自己的其他事业的环境中,克服文化和语言障碍,把一个大家都没有信心的队伍打造成奥运会银牌得主,足见其能力。

看看冠军争夺战就知道,虽然美国队不敌实力高出一筹的巴西队,却成为唯一一个从巴西队手里拿下一局的队。在打进决赛时,郎平每次叫停后,美国队都增长几分。可见她临场指挥的效率和在队员中的威信。我等在美国教书的人都有体会:讲英语并不难。但在危急时刻、在大家心理崩溃的关头,能够简练地几句话让人冷静看清局面、获得信心,这种扭转乾坤的沟通技巧绝非平常人所能达到。所以在美国人们总说,一个好教练就是个优秀的CEO,一个将军。在生死关头,你必须让大家都相信你。

郎平的道路,给体制转型中的中国教练和运动员提供了典范。她从不抱怨自己的所得少于付出,以一个最“火”的运动明星的身份,甘心情愿从最底层干起,走出一条让人由衷敬佩的道路。说她是“中国第一超女”,不仅因为她是老百姓最喜爱的女运动员,而且因为她确实超越了自己的时代。 薛涌



强制分红 必须落实



强制提高送配股比例 唐志顺 绘画

## 警惕“梦工厂”的“捧杀效应”

据报道,美国调查机构8月22日发布的一项全球媒体调查显示,开幕式上的漂亮小姑娘林妙可迅速蹿红,在知名度排行榜上,知名度仅次于王菲斯,把中国男篮中锋姚明挤到了第三名。

这真是“祖国的大建设一日千里”。上述“特大喜讯”则是包含着体现“软实力”意义的“一日千里”:在百年一遇的奥运会“梦工厂”大舞台上,一颗“全球化”明星又一次照亮了天空,使之更加星光灿烂,而且这颗星属于咱伟大的祖国!

在下不知道也无从考证调查机构消息的真伪,但愿愿信其有而不愿信其无。因为,漂亮小姑娘林妙可的迅速蹿红毕竟是一件为国增辉添彩的好事儿。

只是,在同喜同贺之余,笔者认为,有两个问题需要“热中有冷”、“留一份清醒留一份醉”——

其一,这没有什么可以大惊小怪的!9岁的林妙可“借助”奥运大舞台迅速蹿红,大可不必举国“弹冠相庆”甚至忘乎所以。因为,今日之林妙可相对于昨日之林妙可没有本质的区别,道理很简单:这只是“借助”奥运大舞台的包装策划宣传,而这个九龄童身上的传承基因、阅历、学识、素质没有在一夜蹿红”的同时发生质的飞跃。通俗点讲,只是发生了“物理变化”,而没有发生“化学变化”,没有什么可以大惊小怪的!

其二,千万不要“捧杀”林妙可。历

史的教训不能忘记,这就是宋代大作家王安石笔下的《伤仲永》的故事,相信每个中学毕业的读者都知道伤仲永故事的“中心思想”和突出感受:现代的教训也不能忘记,记得刚刚恢复高考时,中国科技大学办起了空前绝后的少年班,全国各地的“神童”云集于科大,专家教授给他们开小灶、出偏方,放在特制的“蒸笼”里“催熟”、“速升”,结果是,费了半天劲儿,也鲜见有哪几个“神童”被“蒸熟”了。“风流总被雨打去”,少年班办得是否成功,不要看其是否“空前”,更要看其是否“绝后”就行了。

俗话说,“小时胖不算胖”、“出水才看两腿泥”,浅淡的俗语蕴含着深奥的道理! 党贺喜