

严格的制度约束、详细的预算监管、强势的问责机制以及无孔不入的舆论监督，使得所谓的潜规则在许多国家没了市场。而更值得我们关注和思考的是，当这些因素相互作用，形成一种有约束力的诚实守信的廉政文化，当廉洁、诚信、荣誉成为一个乃至一个民族的内在品格时，潜规则将无处藏身。

## 国外如何遏制潜规则

许彬彬

潜规则不只是中国才有，一旦出现潜规则，外国人怎样处理？

就让我们透过一个个真实的案例，看看外国遏制潜规则的经验——

2007年8月，法国总统萨科齐选择美国作为自己上任后首个夏季度假地点，但这次奢华的旅游却给他带来了不少麻烦。

法国《巴黎人报》报道，萨科齐将在当地一幢豪华别墅下榻，面积约1200平方米，拥有8间卧室和11间浴室，每周租金高达3万美元。别墅里各种设施应有尽有，包括温泉、私人海滩、能够停靠4艘船只的码头以及拥有15个座椅的电影放映室和游戏室等。

此报道一出，立即引起轩然大波，媒体和民众要求政府解释，萨科齐奢华游的大笔费用由谁来埋单。

萨科齐不得不出面回应，他在美国度假的别墅租赁费用由朋友支付。

与萨科齐同住的两个朋友，一个是银行家，一个是珠宝商，他们出了别墅租金。而这又引起媒体的新一轮轰炸：总统和这两个商人是什么关

系？

西方国家发达的社会舆论可谓论坛上的清道夫，哪怕你是最高领袖，只要做得有一点暧昧、无冕之王们一样毫不留情。

2007年4月，世界银行行长保罗·沃尔福威茨闹出公私不分的丑闻，他涉嫌利用职权为情人沙哈·丽扎升职加薪。之后世界银行一个特别小组做出调查报告，称沃尔福威茨在情人升职加薪时违反了世界银行的守则。

沃尔福威茨本人也承认，在处理其情人升职加薪一事上犯了错并为此道歉。

随后，世行42名前高官在一封联名公开信中要求他马上辞职来恢复世行的信誉。

尽管有美国总统公开表示支持他，面对各方压力，沃尔福威茨还是在同年5月黯然辞职。

国内媒体还曾专门为此事创作过一幅漫画：一个大腹便便的中国官员在报纸上看到这个消息，感慨道：“美国人忒不爱惜干部了，给情人安排个工作算什么事……”

西方成熟而强势的问责机制让每一个官员

都小心翼翼，稍微过线就可能意味着丢掉乌纱帽。

2008年，芬兰中央银行行长因为在一次公务接待中点了一道超标的鹅肝，被曝光后引咎辞职。

而印度基本上就没有公款吃喝的概念，因为每年所做的预算当中没有招待费这一项开支，发票不能用工作的理由报销。

所以对于普通的政府部门，所有的工作往来都是“有事说事”。

俄罗斯公务员部门请人吃饭，要在请客之前填写“请客计划”，详细汇报请客的时间地点、估计菜品和大致价格，经批准后才能请客；吃完饭后，要保留饭店提供的发票，发票上需详细记录所吃的菜品和价格。此外，还要报告请客效果如何，是否达到了请客目的等。

2006年，上海某著名大学一名教授携家人去西班牙旅游。在圣地亚哥马拉加机场过关时，因为所带食品违反相关规定被海关拦下，警察坚持让他们留下食品入关。

在双方交涉未果的情况下，该教授掏出一张50欧元的钞票，递给面前的警察，请求高抬贵手。

海关警察大惊，立即将教授请进了机场法警办公室。

随后，这名教授因“行贿罪”遭到拘捕。

这场风波以该教授在监狱中“旅游”了21天后被遣送回国告终。

这名教授在掏钱的那一刻也许没有意识到自己是在行贿。

在中国司空见惯的“意思意思”到了西班牙却“水土不服”。

在欧洲各国，对公务员收受礼品有着极为严格的规定，公职人员私自接受礼品，要或暗示对方送礼都是犯罪行为。

芬兰甚至还流传着这样一句话：“公务员可以接受一杯热啤酒和一个冷三明治，但如果喝了葡萄酒，那就危险了。”

严格的制度约束、详细的预算监管、强势的问责机制以及无孔不入的舆论监督，使得所谓的潜规则在许多国家没了市场。而更值得我们关注和思考的，当这些因素相互作用，形成一种有约束力的诚实守信的廉政文化，当廉洁、诚信、荣誉成为一个乃至一个民族的内在品格时，潜规则将无处藏身。

摘自《幸福·女读者》

阿尔卑斯山的一个小屋里住了一个猎人。猎人养了一只老鹰，帮助他狩猎；也养了只鸚鵡，还教会鸚鵡说话。闲暇时，猎人也喜欢逗弄鸚鵡，消磨时间。春季某天下山小镇赶集，猎人把腌渍好的猎物肉品准备好，打算换一些生活必需品。猎人在途中滑了一跤。停在他肩上的老鹰受到惊吓，急忙起飞，利

## 善听驶得万年船

瓜不小心把猎人抓成了大花脸。

猎人勃然大怒。鸚鵡说：“我平常看老鹰就一脸凶巴巴的样子，虽然他能帮你打猎，但主要还是你出力；我看啊，倒不如养几只鸡，鸡不但温驯，你打猎时，鸡还能生殖，一举两得。”

猎人听了，心里受到鼓动，在集市就用老鹰换了五只鸡。回到山上，猎人照鸚鵡的方式打猎、养鸡。阿尔卑斯山区实在太大了，没有老鹰的帮忙，猎人无法掌握猎物的行踪，以至于整个夏秋季都没什么收获。

冬天到了，不习惯山

区气候的鸡不但未如期繁殖，反而在严寒中一只只倒下。没有收获的猎人自己已过冬已经很难了，没办法帮助鸚鵡，结果鸚鵡也没撑过严寒。

当你打算处理老鹰时，应该询问另一只老鹰，而不是问一只鸚鵡。或许鸚鵡是你信任的对象，但你得到的，不过是鸚鵡的看法。

摘自《经济报》

钟丽思的回答出人意料，结果也出乎意料：只见教授离开了讲台，走向钟丽思，拍了拍她的肩膀，轻声说：“我丝毫没有刁难你的意思。我只是想知道，一个普普通通的中国人是如何看待他们的国家问题的。”然后，教授大步走到教室中央，大声宣布：“我向中国人脱帽致敬！下课。”

## 向中国学生脱帽致敬

静地说：“教授先生，我没有听清楚你的问题。”

“我是想知道你是来自台湾中国还是北京中国？”教授穷追猛打道。

全班几十双眼睛一齐扫向仅有的两个中国人：一个来自中国大陆的钟丽思，另一个来自中国台湾的男生。

钟丽思沉静地说：“只有一个中国，教授先生，这是常识。”

众目睽睽之下，那个台湾地区男生也起身回答：“是的，只有一个中国，教授先生，这是常识。”他一字不漏地重复了钟丽思的话。

教授又问：“你走遍了台湾吗？”

钟丽思回答：“除台湾省外，教授先生。”

教授问：“你认为在台湾问题上，谁应该负主要责任？”教授接着问。

“应该是我们的父辈，

女作家钟丽思曾在国内当过记者，在赴法国巴黎第十二大学留学期间，她遇到了一位个性突出以教学严谨和喜欢刁难学生而闻名全校的教授。

在第一堂课上，这位洋教授得知钟丽思曾经从事过新闻工作，于是向她提出了个问题：“作为记者，请概括一下你在中国是如何工作的？”

面对这个“棘手”的问题，钟丽思想了想说：“概括起来，我写我愿意写的东西。”

她的回答显然出乎教授的意料，但教授并不愿放弃，接着问：“我想你会给予我这种荣幸，让我明白你的领导是如何工作的？”

“概括起来，我领导发他愿意发的东西。”

钟丽思从容不迫回答。（全班哄然大笑）

教授迅速转移话题：“我可以知道你是来自那个国家的吗？”

教授明明知道钟丽思来自中国，却故意问她来自哪个国家，这实际上是教授设的一个陷阱。

这是，钟丽思非常平

澳大利亚的首都不是悉尼，而是堪培拉。

缅甸首都不是仰光，自2005年11月16日起，缅甸已迁都至中部小城内比都。

巴基斯坦首都不是拉合尔，不是卡拉奇，而是伊斯兰堡。

尼日利亚首都不是海

## 你也会弄错的首都名称

滨的最大城市拉各斯，而是内陆的阿布贾。

科特迪瓦（旧译象牙海岸）的政治首都是已故总统乌弗埃·博瓦尼的老家亚穆苏克罗，小巴黎阿比让是其经济首都。

教授先生。”钟丽思出奇的轻松，“那会儿我们还年轻！”

教授又不依不饶：“依你之见，台湾问题应该如何解决？”

“教授先生，中国有句古话，叫做‘一人做事一人当’。我们的父辈还健在哩……我们没有权力去剥夺父辈们解决他们自己酿就的难题资格。”

然而，教授还是不死心：“我想，你不会否认邓小平先生该是你们的父辈。你是否知道他该如何解决台湾问题？”

“教授先生，你知道如今摆在邓小平先生桌面上，什么问题最重要吗？”钟丽思反守为攻。

教授不予马上回答，反问道：“你认为邓小平桌面上，什么问题最重要？”

钟丽思迅速回答：“以我之见，如何使中国尽早富强起来，是他迫切需要

考虑的。”

“我实在愿意请教，中国富强的标准是什么？这儿坐了二十几个国家的学生，我想大家都想弄清楚这一点。”

这时，钟丽思站起来一字一句地说：“最起码的一条是：任何一个离开国门的我的同胞，再也不会受到像我今天这样的刁难。”

钟丽思的回答出人意料，结果也出乎意料：只见教授离开了讲台，走向钟丽思，拍了拍她的肩膀，轻声说：“我丝毫没有刁难你的意思。我只是想知道，一个普普通通的中国人是如何看待他们的国家问题的。”

然后，教授大步走到教室中央，大声宣布：“我向中国人脱帽致敬！下课。”

摘自《演讲与口才》

南美的圭亚那首都是乔治敦。北美（英属）开曼群岛的首都也叫乔治敦，二者英文拼法相同，但前者是一个词，后者是两个词。墨西哥首都是墨西哥城，突尼斯首都是突尼斯，圣马力诺首都是圣马力诺。

摘自《青年文摘》

## 名流故事

### 巴拉克·奥巴马的胜选报告

## 胜利属于你们

今晚这样满怀希望，相信我们会实现。我向你们承诺——我们作为一个整体将会达到目标。

让我们发扬新的爱国精神，树立新的服务意识和责任感，让我们每个人下定决心全情投入、更加努力地工作，并彼此关爱。我让你们铭记这场金融危机带来的教训：我们不可能在金融以外的领域备受煎熬的同时拥有繁荣兴旺的华尔街——在这个国家，我们患难与共。

民主党今晚晚上赢得了巨大的胜利，但我们是以谦卑的态度和弥合阻碍我们进步的分歧的决心赢得这场胜利的。林肯在向远比我们眼下分歧更大的国家发表讲话时说，我们不是敌人，而是朋友……虽然激情可能褪去，但是这不会割断我们感情上的联系。对于那些现在并不支持我的美国人，我想说，或许我没有赢得你们的选票，但是我听到了你们的声音，我需要你们的帮助，而且我也将是你们的总统。

那些彻夜关注美国大选的海外人士，从国会到皇宫，以及在这个世界被遗忘的角落里挤在收音机旁的人们，我们的经历虽然各有不同，但是我们的命运是相通的，新的美国

领袖诞生了。那些想要颠覆这个世界的人们，我们必将击败你们。那些追求和平和安全的人们，我们支持你们。那些所有怀疑美国能否继续照亮世界发展前景的人们，今天晚上我们再次证明，来自国家真正的力量并非来自我们武器的威力或财富的规模，而是来自我们理想的持久力量：民主、自由、机会和不断的希望。

我们已经经历了很多。但是我们仍有很多事情要做。因此今夜，我们自问——如果我们的孩子能够活到下个世纪；如果我们的女儿有幸活得很长，她们将会看到怎样的改变？我们将会取得怎样的进步？

现在是我们回答这个问题的机会。这是我们的时刻。这是我们的时代——让我们的人民重新就业，为我们的后代敞开会的大门；恢复繁荣发展，推进和平事业；让“美国梦”重新焕发光芒，再次证明这样一个基本的真理：我们是一家人；一息尚存，我们就有希望；当我们遇到嘲讽和怀疑，当有人说我们办不到的时候，我们要以这个永恒的信条来回应他们：

是的，我们能做到。

摘自《青年文摘》

如果还有人可能在美国是否凡事皆有可能这一点存疑，还有人怀疑美国奠基者的梦想在我们所处的时代是否依然鲜活，还有人质疑我们的民主制度的力量，那么今晚，这些问题都有了答案。

这是设在学校和教堂的投票站前排起的前所未见的长队给出的答案；是等了三四个小时的选民所给出的答案，其中许多人都是有生以来第一次投票，因为他们认定这一次肯定会不一样，认为自己的声音会是这次大选有别于以往之所在，而他们的声音可能决定结果。

我要感谢我在这次旅程中的伙伴……但最重要的是，我永远不会忘记这场胜利真正的归属——它属于你们。

我从来不是最有希望的候选人。一开始，我们没有太多资金，也没有得到太多人的支持。我们的竞选活动并非诞生于华盛顿的高门华第之内，而是始于得梅因、康科德、查尔斯顿这些地方的普通民众家中。

我们的竞选活动能有今天的规模，是因为辛勤工作的人们从自己的微薄积蓄中拿出钱来，捐出一笔又一笔5美元、10美元、20美元。而竞选活动的声势越来越大则是源自那些年轻人，他们拒绝接受为他们这代人冷漠的荒诞说法；他们离开家，离开亲人，从事报酬微薄、极其辛苦的工作；同时也源自那

任何决策，特别是在国家事务方面，肯定是没有一边倒的好和一边倒的坏的。问题是，领导人愿不愿意承担决策带来的风险。而这样的风险，不单单布什需要承担，换了一个总统，也要面对。格林斯潘现在被看成金融风暴的始作俑者，但或许再过几年，人们对他的评价又会不同。正如布什所说，功过评说，还是待历史来交代。

一个喜爱中国的共和党人想起毛主席当年说过，他喜欢“右派”，宁愿和共和党人打交道。我想，他的意思可能是，民主党人实在让人摸不清楚他们在想什么。当年的司徒雷登留在南京，希望能够促成美国和中国刚刚成立的新中国建交，但是结果还是因为杜鲁门犹豫再三，最终还是决定不建交，黯然回国。最终，和社会主义中国建交的决定，还是由共和党的尼克松拍板。

做节目，讨论的话题关于布什，让我惊讶的是，中国观众的现场网络投票，喜欢布什的人超过了不喜欢他的。看来，中国观众对于布什有着特殊的感情，毕竟在中美关系上，布什在任的八年，是两国关系发展最好的八年。“9·11”之后的反恐战争，让中国和美国从布什口中的“战略竞争者”，成了“利益攸关方”。

在台湾问题上，布什曾经因为台湾问题激怒过中方，但是同样也是在台湾问题上，在布什的口中亲口说出了“不支持台独”。那是在2003年12月，温家宝访问美国，在白宫的小会见室里面。那天，我和摄影师就在现场，当我听到布什的表述之后，到现在我还记得那种听到了重大新闻的兴奋感，正是从那个时候开始，中美之间进入了新的“蜜月期”。

对于中国，看得出来布什的喜爱。在秘鲁的APEC会议上，和胡锦涛主席道别的布什不忘表示，自己和夫人，到时候一定会到中国走走看看。

摘自《国际先驱导报》

## 成个家好不好

杨见面时，甚至惊讶地说：“他还活着啊！”

但是，当与张香华见过一面之后，柏杨便对她一见钟情，“奋起直追”。

柏杨与张香华相识时已年近六十，比张香华大二十多岁。张香华最初听别人说起可以与柏

见了你。”并马上求婚，求婚的话更令人捧腹，就有一句话——“成个家好不好？”

再见面时，张香华很为难地对柏杨说：“我们恐怕不合适吧，再说你已经有多次婚姻，万一不

合，恐怕不能再遭受打击了。”但柏杨却挺着他的胸脯说：“我不在乎任何打击！”结果，这么一句话彻底击中了张香华，让她“稀里糊涂”地嫁给了柏杨。柏杨曾风趣而幸福地感叹道：“我身经百劫，有幸娶到张香华，是上帝认真总结我的一生，最后赐下的恩典。”

摘自《喜剧世界》

## ZHENGZHOU DAILY

编辑 孙明道 电话 67655582 E-mail: zzwzbwh1616@sina.com

## 一个不会见风使舵的总统

“我遵循自己的良知做我认为正确的事情……我是一个愿意作出艰难抉择的人。”1月15日，布什以电视讲话的方式向全体美国人告别。20日，他们出席在国会举行的奥巴马宣誓就职典礼，随即离开华盛顿前往故乡得克萨斯，留下八年功过供世人评说。在中国记者眼中，抛开其在位八年政策对错的争论，布什到底是怎样一个人？

他不是个笨总统

国际先驱导报特约撰稿闻丘露薇发自香港 八年前的冬天，站在国会山庄前临时搭建的看台上，完成了对美国总统就职典礼的报道。那天，到现在我还记得，很冷很冷，飘着小雨，但是，当美国国歌响起的时候，这样的寒冷，丝毫没有影响到台下那些人的专注和虔诚。那天，布什成了美国总统。

一个忠于自己信念的人

振奋人心也好，感人肺腑也好，我们不能忘记的一个事实，那就是，政治人物的演讲，往往是出自身边的工作人员。问题在于，一个出色的领导人，才能够吸引出色的人才为自己工作。正是因为这样的原因，让我相信，布什并不是很多人，包括我自己曾经以为的：一个愚笨的领导人，不然的话，为何一批精英会从他担任州长开始，忠心耿耿地在他身边，全心全意地为他服务，为何他能够成为两届美国总统？

迈克尔·格罗森被称为布什的影子。只要是他撰写的演讲稿，布什就会说，“那我不需要看了”。

见到格罗森是2007年我在哈佛大学的时候。那个时候，他刚刚被提拔为布什的政策顾问。穿着他的第一印象，觉得这个穿着传统迹象西装的中年人看上去很保守的样子。而他一坐下来，就向大家解释保守主义，然后讲起当年他为何

会跟随布什。他说，很大的原因是因为，布什愿意为穷人做点事情。

格罗森和布什一样，是虔诚的教徒，准时去教堂，反对同性恋婚姻，对于自己以及周围的人的道德要求很高，而他认为，这也是保守主义非常核心的价值。在他的眼中，布什是一个忠实于自己的信念的人，这是最吸引他的地方。也是使得他一直追随布什到今天的原因。

很多次，格罗森讲起非洲的艾滋病的情况，讲着讲着就会哭了。大家不知道有没有看过《白宫群英》，就是那种总统周围，充满了理想，希望为自己的国家做点事情的年轻人的感觉。

虽然布什的口才大家公认不好，但是演讲起来却不一样，这全部是撰稿人的功劳。外界赞扬格罗森的演讲稿写得很好，他告诉我们，必须是布什真的这样想和认同，他才能够写出一篇好的演讲稿。

“所有在暴君和绝望里面生活的人们能够知道，美国不会忽略你的被压迫，或者原谅你的压迫者。当你们站起来为自己的自由而奋斗的时候，我们站在你的这一边。”这是布什在他第二次就职典礼上演讲的一部分，也是格罗森试图让人们明白布什的理念。他对于自己的意识形态的忠诚。

除了格罗森，我在哈佛的时候，有机会和《华盛顿邮报》记者鲍伯·伍德沃德聊天，这名当年揭露了水门事件的记者，现在正在写一本关于布什的书。因为这个原因，他和布什有多次谈话的机会，他说，布什不是一个善于玩弄策略的政客，而是一个忠于自己信念的人，你可以说他很固执，或者错误，但是你却不能够质疑他的品格。

一个不会见风使舵的总统

我第一次近距离接触布什，是2001年在上海举

行的亚太经合组织(APEC)会议上，还记得布什走进举行晚宴的会场，不停地东张西望的样子，很一副没见过大场面的好奇模样。

还记得有美国媒体把布什的表情和猴子进行比较，发现相似度极大。而关于布什的笑话也实在太多，比如吃小饼干噎了，结果把自己摔伤了。

最高笑的，还是在去年11月秘鲁的APEC会议上，布什的保镖被扯住不能入场，结果布什回头，硬是把他的保镖拽了进来，之后还很得意地向着周围的摄影机展示胜利者的笑容。这样的景象，把我们这些记者看得，先是目瞪口呆，然后是开怀大笑，因为APEC实在是太沉闷了，终于有了一个振奋人心的话题。

之后才知道，在门外，美国保镖和秘鲁警卫大打出手，一个美国保镖被踢倒在地。

这些事情，会让人觉得，这样的美国总统似乎很不上台面。但是从另外一个角度看，在一个讲求策略的政客时代，面对一个直率、毫不掩饰自己的想法的对手，总是比和一个讲话要绕几个圈子的对手好得多。

布什在离任前的最后一场记者会上，承认自己已在任的时候犯过错误，但是依然有很大的成就感，可以昂首回家。我理解他为何这样讲，因为他做的决策，可能是错误的，但却是从来没有背叛过自己的信念。当然，这样的执著，并不是大家都可以理解的，特别是在有些善于见风使舵的人看来，实在是吃力不讨好，甚至是愚蠢。

离任前的布什，最令人印象深刻的，当然是被伊拉克记者扔鞋的事情。布什身手敏捷，回应的时候，也不乏幽默。有人说，这两只扔向布什的鞋子，正是他八年执政的一个总结，显示出他的失败。我倒觉得，能够说，这显示，布什是一个颇有争议的总统。

对于中国，看得出来布什的喜爱。在秘鲁的APEC会议上，和胡锦涛主席道别的布什不忘表示，自己和夫人，到时候一定会到中国走走看看。

摘自《国际先驱导报》