

270亿“扶”起几多大企业

——郑州市扶优扶强工程纪实

本报记者 陈锋 实习生 符永超 文 李利强 图

大企业大集团是加快行业发展、推进行业变革的引领者，不仅是过去、也是现在、更是未来区域经济竞争的主导者，是一个城市工业发展的名片和“形象代言人”。早些年谈论郑州企业，人们挂在嘴边的一句话是“铺天盖地”、少的是“顶天立地”。企业“个头”小、影响力弱，不仅让我们直面客商和国内外市场竞争时缺乏足够的底气，也不利于企业影响、占有和配置更多资源，不利于企业加大技术创新投入，不利于企业和产品美誉度的提高，更不利于抗击瞬息万变的市场风浪。

呼唤“企业大树”、培育“企业巨人”，成为优化郑州工业企业组织结构的紧迫任务。实施扶优扶强工程，就是为了加大对我市优势企业的培育扶持力度，促进大企业大集团的快速发展，从而带动全市工业经济乃至整个经济社会的跨越式发展。

三年前立下“军令状”

跨越式发展三年行动计划启动之初，扶优扶强工程指挥部立下雄心壮志：争取用3年左右时间，培育出年销售收入超百亿元、利税10亿元以上的大型企业(集团)5~8户，年销售收入50~100亿元企业2~3户，年销售收入10~50亿元企业10户以上，形成梯次型的大企业群。到2008年，力争69个重点项目累计完成投资额260亿元，实现销售收入1200亿元。

为了实现这个气势恢宏的目标，指挥部圈定了46家企业和69个项目，以项目为抓手，以重点企业为主战场，全面发力，共同为企业巨人的成长输血供氧，架桥铺路。

两“手”齐出育巨人

不断完善工作制度，强化重点企业服务体系。加强组织领导，制订扶持政策。2006年全市跨越式发展动员大会后，扶优扶强工程指挥部迅速完善了组织机构，成立了郑州市扶优扶强工程指挥部办公室，确定了办公室专职工作人员，明确了职责分工，印发了工程实施方案等13个相关文件，建立和完善了工作机制。督促各县(市)区抽调工作人员，成立相应机构，制定工作制度，建立相应的组织体系，保证了工程的全面快速推进。为进一步促进重点企业加快发展，市政府出台了《关于支持工业企业做大做强和产业园区建设的意见》和《补充意见》，从政策上加大对扶优扶强工程的支持。各县(市)区也相继出台了一系列政策和措施，鼓励和促进企业发展壮大。

建立监测月报制度和“服务企业、解决问题”三项制度。为及时了解企业经营和项目进展情况，全市自上而下建立了指挥部办公室、各县(市)区、企业三级监测制度，并专门对企业信息员进行了业务培训。每月定时收集、汇总企业经营和项目建设的动态信息，按期编发扶优扶强工程主要经济指标月报和项目进度月报。建立了“服务企业、解决问题”实名登记、协调会办、督办通报三项制度，将服务企业、解决问题的制度化、程序化，保证了工作及及时有效地开展和落实。三年来召开各级各类协调会议100余次，解决项目进展及生产经营过程中的突出问题200多项，企业反映的问题98%以上得到了解决。

实施重点企业派驻特派联络员和市领导分包制度。为进一步优化经济环境，帮助企业协调解决发展中的问题，按照市委、市政府要求，结合企业自愿的原则，从市直部门和各县(市)区抽调出20名县处级干部，作为特派联络员进驻到20家重点企业，并对23户重点企业实行市领导分包制度，强化重点企业的服务体系。

加强对企业的指导，促进企业发展目标的实现。市委、市政府主要领导经常深入大企业，尤其是超百亿元企业调研，帮助解决难题。2006年以来，扶优扶强工程工作得到了市委、市政府主要领导和各指挥长的高度重视，经常深入企业和项目调研。三年来，帮助解决企业经营和项目建设的难题60余次，确保了企业超百亿元目标的实现。

对超百亿元企业大力表彰。2008年2月，市委、市政府主要领导出席郑煤集团销售收入首次超百亿元庆典大会，并颁布市政府的嘉奖令；同时市政府对豫联集团、中烟公司河南分公司和郑州供电公司进行了销售收入超百亿元的通报嘉奖；同年4月18日，市委、市政府又在郑州市青少年宫举行加快工业发展大会，会上对2004年~2007年年度对郑州市工业经济发展作出突出贡献的郑煤集团、宇通集团等16家企业和20名优秀企业家进行了表彰，以此为契机促进企业进一步做大做强。

坚持实行大企业季度例会制度。指挥部办公室根据企业发展实际情况，每季度专门组织召开企业座谈会，听取企业生产经营、项目建设情况，收集汇总企业情况，通报扶优扶强工程工作进展情况，探讨企业进一步加快发展的措施，树立企业加快发展信心。

注重突出问题协调，加快重点项目的推进速度。指挥部办公室每个月对企业和项目存在的问题进行调查了解，通过各级指挥部办公室和各级经委加强对重点项目的日常服务和协调。指挥部办公室将难以解决的重大问题上报，通过市跨越式发展联席办公室、市政府办公会、指挥长协调会等方式，积极协调解决。对宇通企



宇通公司

业集团扩建、拓普公司200万吨冷轧带钢等重大项目，市政府还成立专门的项目协调小组，解决进程过程中的突出问题，加快项目推进。发挥特派联络员作用，解决企业日常困难。20户重点企业特派员进驻企业后，充分发挥作用，利用自身的职能职责，帮助企业协调解决实际问题。据不完全统计，三年来共帮助解决项目重大问题50多个。

拓展服务范围，为企业发展创造宽松环境。加强银企、银政合作，解决资金瓶颈。扶优扶强工程指挥部年初、年中分别两次对企业流动资金和项目资金需求情况进行调查摸底，了解企业资金需求，并制订为企业融资的工作计划，积极组织企业参加不同层次的银企洽谈会，促进银企之间的交流，为企业协调项目和流动资金。2008年8月份，针对企业煤资短缺问题，积极和有关金融机构协商，为发电企业协调解决运行中的资金问题。此外，还组织各金融机构对企业和项目考察，增加金融机构对企业和项目的了解，增强支持企业发展的信心。三年来通过指挥部办公室的努力工作，银企间达成了50多亿元的合作意向和9亿元的贷款。

加强重点企业的煤电协调，为企业发展提供生产要素保障。针对2008年冬、夏两季出现的供电紧张局面，按照《关于加强郑州供电区当前电力有序供应工作的通知》、《郑州供电区迎峰度夏有序用电方案》，确保重点企业的生产用电。并针对煤炭供应紧张的情况，组织163家产煤企业与23家电力企业进行电煤需求对接，落实计划煤源230.2万吨。期间，协调解决了中铝河南分公司的电煤问题，金星啤酒集团、思念食品、韩春化工等企业的电力需求问题。

帮助解决企业运输难问题。运输问题一直是部分重点企业发展的制约因素，尤其是2008年受南方雨雪冰冻天气和四川汶川地震的影响，铁路运输计划做了很大的调整，部分重点企业的运输出现了问题，造成部分产品积压，企业负担加重，影响了经营的正常运转。为全力保障扶优扶强重点企业和名牌企业的产品运输，指挥部办公室人员对部分出现运输紧张的重点企业进行调查摸底，每季度召开重点企业铁路运输协调会议，先后协调解决了中铝公司、郑煤机、庆安化工等12户企业的产品运输问题。

加大财政支持力度，促进企业又好又快发展。为进一步激励企业实现创百亿、创500亿目标，在市政府《关于支持工业企业做大做强和产业园区建设意见》的基础上，参考外地经验，结合我市实际，出台了《关于支持工业企业做大做强和产业园区建设补充意见》，使扶优扶强政策进一步完善。两年间为扶优扶强企业奖励、返税、项目贴息共计6000多万元。此外，2007年企业享受老工业基地增值税抵扣政策的退税达到3.87亿元。

及时收集信息，为企业提供服务。近年来，国际国内形势复杂多变，给扶优扶强企业带来了一定的影响。市扶优扶强指挥部办公室注重各类相关信息收集，同时加强分析预测，通过郑州市工业信息网、《工业经济信息》进行发布，及时对企业加以引导，促进企业适应形势变化，健康快速发展。指挥部办公室先后向各重点企业发布了国家新出台的产业政策，郑州市作为老工业基地城市享受的税收优惠政策、国家出口退税新政策、市政府《关于支持工业企业做大做强和产业园区建设意

见》及《补充意见》、八部委对两高一资项目检查等100多条重要信息。

三年长出“巨人团队”

好土壤、好阳光、好水分，再加上拔节生长的内生力，企业迅速长“高”变“壮”，以百亿元企业为龙头的梯次型大企业群初步形成。

企业规模迅速壮大，初步形成梯次型的大企业群。2008年，全市列入扶优扶强工程的46家企业实现销售收入1280亿元，比2005年增长3.05倍，利税227亿元，比2005年增长2.55倍，实现利润171亿元，比2005年增长5.05倍。全市销售收入超亿元的企业达到1000户，比2005年增加700户左右；超10亿元的企业达到40户，比2005年增加35户；50~100亿元企业5户，比2005年增加4户；其中超百亿元企业从无增加到7户，分别是河南中烟、中铝河南分公司、郑煤集团、宇通企业集团、豫联集团、市供电公司、登电集团。其中河南中烟公司销售收入突破200亿元。以百亿元企业为龙头的梯次型的大企业群初步形成。

重点项目进展顺利，多数项目建成投产。截至2008年年底，69个扶优扶强重点项目已开工项目达到61个，完工投产项目43个，69个扶优扶强工程项目累计完成投资272.5亿元。

兼并重组迈出新步伐，企业上市实现新突破。我市扶优扶强企业通过企业兼并、重组、购并、联营等多种方式，不断壮大企业规模，增强企业竞争能力，企业上市实现了新突破。豫联集团先后与神火集团、伊川电力出资成立河南有色控股公司，与神火股份、鑫旺铝业共同出资成立河南中鑫实业有限公司，全资收购了林丰铝业有限责任公司；郑煤集团成功兼并颖青化工，大型煤化工工业园区项目已全面启动；登电集团与永煤集团联合成立的永登铝业有限公司正式运营；顺源铝业并入永城煤电有限责任公司；中烟集团收购了林丰铝业，已正式运营；郑州轻型汽车制造厂国有产权整体转让给海马集团后，年产5万辆微汽项目已经建成；三全公司分别在四川成都、广州东莞、江苏昆山等地筹建了生产加工基地，郑州新基地项目明年投产；思念公司分别兼并成都、浙江湖州两家食品企业，改扩建项目已经完成，广州新生产基地项目已正式投产，郑州新基地项目正在积极推进。三年中，共有3户扶优扶强企业在国内外上市。恒星科技、三全食品先后在深圳证券交易所上市，思念集团在新加坡交易所主板上市，3户企业共募集资金约15亿元。

企业核心竞争力不断增强，技术创新水平明显提高。2008年，河南中烟公司、郑州宇通集团有限公司、郑州煤炭工业(集团)有限公司和河南豫联能源集团有限公司入围中国企业500强；中孚实业获得“最具发展潜力品牌”殊荣；河南新郑烟草集团、中铝河南分公司、郑州卷烟总厂入选中国纳税500强，分别位居54位、110位和185位。金星啤酒荣获“中国驰名商标”，少林汽车通过中国名牌产品复审；宇通、三全、思念连续第4次入选中国500最具价值品牌；“红旗渠”、“白象”等4个品牌入围中国最有价值商标500强。郑煤机、郑纺机两家企业的技术中心新获国家级认定；永通特钢、拓普轧制等3家企业的技术中心新获省级认定。扶优扶强企业中，90%以上建立了市级以上企业技术中心。



中铝河南分公司



豫联能源



(上、下)登电集团



中烟河南分公司生产现场



宇通公司出厂客车



郑煤集团现代化的综采工作面