



河南省卫生厅厅长刘学周和郑州市卫生局局长顾建钦在儿童医院调研

嵩岳苍苍, 河水泱泱。  
在奔腾不息的历史长河中, 半个世纪, 历史一瞬; 半个世纪, 守望明天的太阳, 如波澜壮阔的史诗, 似荡气回肠的乐章。  
新的世纪, 新的阶段, 新的起点, 迸发了一股新的精气神, 再现了强盛而鲜活的青春魅力。  
儿童立院发春华。50年前的春天, 河南省第一家儿童医院——郑州市儿童医院在郑州宣告诞生, 她始终挺立在河南儿童健康事业的潮头, 她犹如一棵挺拔的大树, 为儿童健康事业增添了葱茏的新绿。她风雨兼程50个春秋, 开创了新中国儿童医疗保健史上多个第一:  
目前这里已成为新中国儿童医院中, 实际开放床位居全国第一的医院, 发展模式令人刮目相看;  
这里攻克世界儿童医学难题, 创出一个又一个儿童医疗科技成果。脑瘫康复技术中心规模荣耀全国榜首;  
这里规模全国称冠的还有急救和新生儿专业, 为我国新生儿的健康做出了重大的创新贡献。  
这里群星璀璨。与美国、加拿大、新加坡等国际著名医学专家联姻, 邀请中国工程院院士张金哲、朱晓东加盟出任名誉院长, 领军科技, 比肩世界水平。让我们儿童医疗科技插上郑州“翅膀”。  
50年风霜与韶光, 这里从创办初期的19亩地, 一马车“家当”起步, 迄今, 已发展成为河南省规模最大、设备先进、技术力量雄厚、专业分科最细的集医疗、教学、科研、预防、康复、保健为一体的三级综合性儿科医院。也映射出了这个群体对祖国、对人民的无限忠诚。  
沐浴党的阳光, 迈进新的时代。2009年, 郑州市建国以来最大的医疗投入项目, 郑州市新三年跨越式发展重点工程建设项目, 总投资近6亿、占地296亩的郑州市儿童医院东区项目正式拉开建设帷幕, 更让人们对它的未来心生憧憬。  
“历史将永远记住这一激情时刻, 郑州市儿童医院东区大型现代化儿童医疗保健中心开工建设, 注定成为我们的又一个纪念日。这是郑州市儿童医院发展史上又一个里程碑。郑州市儿童医院将迎来千载难逢的重大发展机遇!” 郑州市儿童医院书记、院长周崇臣和他带领的团队欣喜不已。

# 中原大地的儿医丰碑

## ——写在郑州市儿童医院诞生50周年之际

闻有成 刘妍

### 儿医人站上新起点, 离不开党中央、河南省和郑州市的深情关怀

春天笑意盈盈地走来时, 记者踏入郑州市儿童医院采访, 医院医护人员和行政后勤干部职工, 对党中央、河南省、郑州市及卫生局长领导多年来的关怀, 记忆犹新。  
他们忘不了一位中央领导十分关心河南儿童的健康成长和儿童医疗卫生事业的发展, 在郑州儿童医院视察, 走进病房看望患儿, 与医护人员交谈, 给医院解决了病房楼建设资金、技术和配套设施等问题, 消除了制约医院发展的瓶颈。并为郑州市儿童医院病房楼投入使用奠基。就医空间轮廓的变化, 不仅方便了患儿就医, 也让郑州市儿童医院变得风华正茂, 成为儿童健康温馨的港湾。

2004年, 看病难、看病贵成为全国各地热议的话题。一时间, 医疗卫生行业跌入“四面楚歌”的境地。郑州市儿童医院同其他医院一样, 面临严峻形势的挑战, 给广大医务工作者形成新的压力。

就在这时, 原河南省委书记徐光春来到儿童医院调研, 他来到郑州市儿童医院视察脑瘫康复病区, 站在脑瘫儿的床边, 深情关切脑瘫患儿的病情和治疗。勉励医务人员放下包袱, 关心儿童, 奉献爱心。这为儿童医院及全省医院指明了医疗卫生工作的着力点: 爱心是根本, 医术是基础, 管理是关键, 投入是保障。

为落实好省委书记对儿童医院的指示, 他们开始了破解医疗卫生事业发展难题的实践。坚持以人为本, 采取延长专家服务时间、限制药品收入比例、防止大处方和开单提成、药品回扣等措施, 在解决看病难、看病贵、看病累问题方面做出了有益的探索, 为河南省医疗卫生行业鼓舞士气, 改革发展树立了一面旗帜。  
长期以来, 河南省没有大型的儿童医院, 因此郑州市儿童医院不仅承担了郑州地区儿童的疾病治疗和预防保健工作, 还要担负起全省危重儿童的救治任务。医院外地患儿的数量已占全院门诊量的一半, 危重病人中外地患儿就占80%。

面对这一发展中遇到的困难, 周崇臣动情地说, 郑州市儿童医院的医务人员不会忘记, 省委常委、郑州市委书记王文超, 省人大副主任王菊梅, 副省长宋璇涛、省政协副主席龚立群, 省卫生厅厅长刘学周等领导, 多次来院调研指导工作, 解决医院发展的多个难题, 并亲切看望医护人员。这既是医院的荣誉, 也成了医院发展的不竭动力源。

郑州市儿童医院的医务人员不会忘记, 多年来, 郑州市领导赵建才、白红战、李秀奇、李柳身、胡荃、姚待献、高建慧、刘东等领导, 郑州市卫生局局长顾建钦等局领导, 高瞻远瞩, 帮助医院制定发展规划, 理清发展路径, 多次深入医院现场办公, 指导解决突发公共卫生事件中遇到的实际问题。

党中央、河南省和郑州市领导同志的亲切关怀, 殷殷嘱托, 转化为郑州市儿童医院医务人员为儿童健康事业忘我奉献的精神动力, 激励他们以智慧和爱心托起祖国明天的太阳。  
在我国突发的“儿童手足口病”、“问题奶粉”和甲型H1N1流感等公共卫生事件中, 省会200万儿童和他们的家长, 不断涌进郑州市儿童医院。每天将近3000人拥挤在本来就很狭窄的门诊走廊, 三聚氰胺和小儿肾结石让所有的家长们脸上挂满了恐慌, 儿童医院遇上了建院48年以来最大的门诊量。

在郑州市卫生局局长顾建钦的重视指挥下, 儿童医院一夜之间, 在医院西广场上搭建了350平方米的专病门诊区, 全院上下进入一级工作状态, 全力救治患儿, 切实有效地控制和降低了突发事件所带来的危害, 保障了人民群众的身体健康和生命安全, 赢得了省市领导的高度赞扬, 社会各界的好评如潮。

### 比肩世界医疗水平, 让中国儿童医疗保健科技插上郑州“翅膀”

今年91岁的张金哲, 中国工程院院士。2000年获英国皇家学会“丹尼斯布朗金奖”, 这一奖项为国际小兒外科界最高成就奖。张金哲的治学之道是团结国内同道, 引进国外先进技术, 针对国内现实加以改造, 目标是向全国推广, 扶持各地专职或非专职小兒外科同道提高技术标准。他从医60年, 桃李满天下。张金哲受感动特聘为郑州市儿童医院的名誉院长。

虽已步入耄耋之年, 这位我国小兒外科创始人, 出任郑州市儿童医院新职后, 他活跃在儿童医院的学术讲台上, 站在手术台前言传身教带弟子, 给儿童医院的青年人解惑授业, 帮助他们完成科研课题, 孜孜不倦传播学

科前沿技术信息, 引导儿童医院的医务人员  
在临床科研上比肩国际领先水平。

郑州市儿童医院从中尝到了甜头。医院党委副书记、副院长杨建萍介绍说, 经郑州市委组织部和郑州市科协批准, 2008年9月医院成立郑州市卫生系统首个院士工作站, 聘北京阜外医院朱晓东院士为院士工作站特聘院士, 让他们在儿童医院发挥小儿外科、小儿呼吸以及小儿心血管疾病的诊断和治疗的临床科研优势。医院在与院士工作和交流中, 提升了外科尤其是小儿心脏外科专业的技术水平, 大大缩短新项目在医院的开展和应用时间。他们与北京阜外医院在“合并肺动脉高压完全性大动脉转位调转术的临床研究”项目上建立了合作关系。

在高端专家效应的辐射下, 近年来, 医院在科研临床上敢于“拓荒”, 取得科研成果40多项, 科研立项57项。2009年承担国家“十一·五”科技攻关项目——重症手足口疾病的早期诊断和治疗课题一项。参与卫生部十年百项科技成果推广项目2项, 世界卫生组织基金会推广项目2项。

业务副院长白建林说, 目前医院重点专科人才梯队已初步形成合理的结构, 每个重点学科副高以上专业技术人员均在5人以上。近两年通过内外培引, 医院已有近1/4临床医疗人员具有研究生以上学历。医院还鼓励在职医务人员再深造, 2009年在读博士、硕士人员27人。医院鼓励各专业技术带头人进入国家及省、市各级学会任职, 截至2009年底, 医院在国家级学会任职人员13人, 担任省级学会委员以上职务的31人, 副主委以上7人。为培育优势学科发展提供了可靠的人力资源保证。

春华秋实, 一系列令人瞩目的创新成果在郑州市儿童医院临床上初显神威。2008年11月, 医院各科室通力协作, 为来自周口项城的连体婴儿成功进行了分离手术。这种高难度手术在河南省尚属首例, 它不仅标志着郑州市儿童医院的外科技术水平有了新的跃升, 而且对河南省开展连体分离术提供了可贵的经验。医院年开展心脏手术突破500例, 达到全国儿童医院的先进水平。泌尿外科的“先天性尿道下裂一期成形”手术成功率达99%, 居国内领先水平。耳鼻喉科开展的“支气管镜呼吸异物取出术”达到每年800多例, 基本垄断了河南儿童气管异物取出术市场。骨外科的NUSS手术治疗漏斗胸填补省内空白。

### 重点特色专科集群, 在儿童医疗的前沿开辟出一个又一个新大陆

这是一个真实的故事:  
一对从事医学事业的年轻夫妇以事业为重, 婚后三年才有了小宝宝。儿子该学步了, 却总是站不起来, 粗心的父母以为孩子缺钙, 一直为孩子补钙, 直到孩子两岁多仍站不起来, 才急忙送到郑州市儿童医院求医。经专家诊断, 孩子患的是脑瘫!

郑州市儿童医院1992年4月率先在河南省组建了儿童脑瘫康复中心, 开设PT、OT训练、语言训练室、按摩、针灸、物理治疗室、水疗、蜡疗、中药熏蒸室等各种专业治疗室, 辅有主任医师、副主任医师以及专职训练师等80人的专业阵营, 借助先进的康复设备和技术, 调动多种医疗学科协同作战, 创新脑瘫训练的趣味性、实用性, 小儿参与康复训练的主动性及竞争性, 融脑瘫康复与教育为一体, 初步形成了独具特色的小儿脑瘫康复体系, 有效减少了儿童残疾。近年来, 他们共收治小儿脑瘫等患者12000余人次, 脑瘫治疗总有效率达96%以上。

郑州市儿童医院小儿脑瘫康复中心抢占了河南省这一领域的话语权, 并在国内业界崭露头角。学科科技拔尖人才、优秀科技专家和学科带头人迅速成长起来: 康复中心首席专家吴丽, 被推选为全国小儿脑瘫专业委员会理事、中华医学会河南康复专业委员会副主任委员、郑州市康复专业委员会主任委员; 外科首席专家黄敏, 担纲河南小兒外科学会副主任委员……优秀的人才团队, 为强势重点专科奠定了坚实基础。

业务副院长贾国存对记者说, 加拿大一中国儿童健康基金会在广州召开的全国儿童医院管理学术交流会上, 郑州市儿童医院儿童脑瘫治疗的创新体系报告, 吸引了中外儿科学家的注目。不久, 郑州市儿童医院又与加拿大森尼海儿童健康中心缔结姐妹医院, 建立技术协作关系, 进行儿童脑瘫康复方面的技术交流与合作, 推动郑州市儿童医院脑瘫康复医疗水平再跨新台阶。医院领导和医护人员从320例脑瘫患儿的诊断中, 总结出一整套适于新生儿早期诊断的方法“早期

脑瘫康复评价标准研究”。这项临床科研成果获河南省卫生厅科技成果二等奖, 全国著名儿科学教授林庆评价认为, 该项成果位居国内先进水平。

通过培植康复中心这样的拳头科室, 确立儿童医院在河南及全国儿科领域的强者地位。目前, 医院的儿童急重症专业和儿童脑瘫康复专业跨入河南省特色专科和郑州市重点专科行列。新生儿内科、小儿心脏外科、小儿呼吸科成为郑州市特色专科。康复专业、心脏外科专业居国内先进水平。新生儿内、外科、核医学科、重症监护室居省内领先水平。

儿童医院的急救中心、新生儿专业规模是全国第一。老院长吴文乾介绍说: “母婴保健是衡量医疗卫生水平的一个重要支点, 2009年从全省各地转运危重症患者1000多名, 在儿童医院全部实现康复。今年, 我们准备实现接受1500名危重症患者的能力。”

特色品牌保障儿童健康。医院的急救包括院前急救、院内急救、PICU(内科监护)、NICU(新生儿监护)等一系列体系, 2009年, 医院的四辆救护车转运患儿1100人次, 其中包括南阳、信阳、周口、新乡、安阳等全省各地患儿。

据介绍, 由于PICU、NICU的一个床单位投入都要近百万元, 因此很多医院所谓的PICU、NICU多是多个病房、一个床单位, 但在郑州市儿童医院, PICU拥有价值超过百万元的床单位20个, NICU拥有27个床单位, 这也让医院的急救水平有了质的飞跃, 成功救治的超低体重早产儿体重仅700克。去年, 他们接收河南省人民医院、郑大一附院以及全省各地医院转诊来的危重新生儿、120接诊病人占全科收治病人总数的30%, 抢救成功率达97.8%。  
“政府每年都要公布婴幼儿死亡率、孕产妇死亡率、人均寿命的数据, 以此作为郑州市文明进步的主要指标, 这些指标与妇幼保健工作密切相关。”老院长战立功说: “郑州市儿童医院的急救中心, 降低了婴幼儿死亡率、提高了平均寿命。康复中心又通过各种治疗手段使智障儿童实现康复, 康复率达90%以上, 给社会和家庭减轻了负担。”

### 大爱无痕半世纪, 在新一轮医改中唱响了用公益赢效益的主旋律

早春二月的豫东平原, 春寒料峭。  
多年来靠拉板车收废品维持生计的山东曹县农民黄洪杰夫妇, 在民政部剖腹产下了连体婴儿。出生11天的小哥俩自胸骨中下端到脐部相连, 若实施分离手术, 目前国内的几例费用表明都在10万元以上。

“连体婴儿在我院治疗高额的医疗费由我们承担”。郑州市儿童医院医务科长陈海波介绍说, 这对连体婴儿要健康成长到2~3个月大, 机体功能比较完善时, 才可以接受手术。这期间, 更比其他孩子特殊: 他们相连的胸部必须用小毛巾或棉衣遮盖, 以免受凉; 要保证他们两个小时翻身一次, 否则会发生褥疮; 喂奶也要定时定量。这些特殊护理, 在家也很难做到。

河南省慈善总会的领导解释说, 不光是连体婴儿的巨额手术费, 还有药费、营养费等大头开支。而且, 小哥俩的父母和奶奶现在都已到郑州, 全家全靠小哥俩的父亲黄洪杰收废品过日子, 现在也没有了生活来源。  
不惜代价挽救连体婴儿的生命。行政副院长徐宏伟记得, 当时医院专门为他们准备了病房, 职工们还为了小哥俩发起捐款, 你10元, 我100元, 一天捐了4330元钱。在他们的影响下, 社会各界也积极为连体婴儿捐款3万多元, 支持哥俩成功分离。

“不光是钱的问题, 连体婴儿的手术风险太大, 谁都不敢打包票就能成功。”面对可能出现的手术风险, 郑州市儿童医院为了这对小生命, 他们义无反顾地承担起拯救小生命的天职。  
多年来, 郑州市儿童医院就是这样持续开展对儿童献爱心行动, 对家庭困难的儿童酌情减免医疗费用, 总额高达几百万元。

近两年来, 丢在儿童医院的弃婴有200多名。发现这些孩子后, 他们要及时对他们进行身体检查, 如有感染性疾病要先收入院, 治疗痊愈后才能送给郑州市儿童福利院。医院为这些弃婴花费了近100万元。关爱儿童堪称“公益之星”。

儿童医院有80%的患儿来自郑州市以外, 他们到院的时间也就不固定, 根据儿童发病急的特点, 也为了使前来就诊的患儿无论何时来到医院, 都能有好的专家为他们看诊, 医院在河南省率先推出了弹性工作制, 即夏季, 根据岗位不同, 定为每天早上7:00或7:30为上班时间, 以减少患儿及家长在医院停留的时间; 午间不间断门诊, 由于很多患儿的化验结果出来时, 已到了下班时间。

医院为病人着想, 除了急诊外, 另增设1~2名专家坐诊中午这段正常班的时间差; 晚间是患儿发病的高发期, 医院加大了晚间专家值班的调度, 晚上6:00~10:00, 派出两名专家两名主治医师同时坐诊。

郑州市儿童医院内分泌科门诊经常遇到一些家长, 忧心忡忡地诉说给孩子减肥的种种艰辛。许多家长更是心急如焚, 四处打听, 企图寻找一种快速有效的减肥方法。著名营养师学家、中国疾病预防控制中心陈春明教授说, 从全球看, 儿童肥胖正以惊人的速度增长。它对健康带来的潜在危害是不能低估的。因此, 治疗儿童肥胖刻不容缓。

郑州市儿童医院连续举办的青少年健美夏令营开营了。据介绍, 郑州市儿童医院已连续10年举办少儿健美夏令营, 有一套系统科学的治疗训练方法和丰富的管理经验。10年来, 有近600名肥胖儿童先后来到这里训练, 其中年龄最大的18岁, 最小的6岁, 最重的为14岁127.5公斤, 最轻的6岁46公斤。经过科学地训练治疗, 最多的减重19公斤, 最少的也减重3公斤, 有200多名孩子至今保持着正常的体重标准, 受到孩子们和家长的好评。

为降低病人看病费用, 郑州市儿童医院做出了门诊病人每人限价看病和住院病人每日限价看病的制度。制度规定, 门诊病人每人的看病总费用不得超过100元, 住院病人每人每天的住院总费用不得超过300元, 在制度推行之初, 大家都有些担心医院的效益, 可实行一个月后, 大家发现, 医院的效益与去年同期相比, 不但没有减少, 还增加了, 这是为什么呢?

院领导告诉记者说, 医院虽然减少了病人的支出, 但低费用和高治愈率, 为医院获得了很高的信誉, 前来看病的病人多了, 医院的收入自然增加了。

有一年冬天, 儿童医院急诊观察人数达40年来高峰, 输液中心日输液观察近2万人



郑州市儿童医院东区效果图

次。护理部主任石彩晓说, 当时许多护士哑了嗓子, 不得不拿起喇叭话筒维持秩序。为减少患者的等待时间, 护士马玉琦、尤丽君、秦文、古建平顾不得给自己的小孩喂奶, 朱湘红、王莉君、李爱铃将自己高烧的孩子托付给邻居。她们天天都是这样连班干。

### “四个重在”引擎, 以一流的职业化标准拥抱儿童健康的春天

“几代人不懈奋斗换来今天郑州市儿童医院的变化, 是明天更大变化的基石。过三五年再看儿童医院, 将是另一番激动人心的画卷!” 周崇臣的话, 正在付诸行动, 这就是用“四个重在”引擎, 以一流的职业化标准建设医疗队伍。让人感受到一种深沉的自信和力量!

记者在儿童医院会议室发现“把郑州市儿童医院建设成为省内第一、国内一流、国际知名的大型现代化儿童医疗保健中心”醒目的医院五年奋斗目标。周崇臣作为一院之长, 发展的标杆树立得越高, 他压力就越大。

他今年清晰的实践思路是: “一、二、三、四、双五、双十”, 即: 一条管理主线, 医疗质量和医疗安全两大方面, 实现三亿目标, 按照“四重”要求, 推行“五个一”工作机制和“五化”管理模式, 开展“十项”活动, 强管理、促规范, 做好“十件”实事, 新跃升、大发展。

记者采访到, 3月1日, 儿童医院召开动员大会, 在全院开展“深入学习省委书记卢展工‘重在持续, 重在深入, 重在统筹, 重在为民’要求, 实现医院可持续又好又快发展大讨论”活动。从领导班子到各支部、各科室都组织了学习和专题讨论。大外科主任侯广军、呼吸科主任沈照波、儿保科长朱晓华深有体会地说, 这场大讨论, 旨在切实解决医院经济发展快速时期存在的问题和凸显的问题。  
周崇臣对记者说: “四个重在”具体到儿

童医院, 一是重在持续不动摇。班子思想要高度统一, 各项工作要有新举措, 要经得起考验, 这是责任使然, 党性要求, 更是职工企盼。二是重在提升下工夫。要达到的本地区上水平。不能让好的形势遮挡眼睛, 影响思路, 必须要有清晰认识, 要真正直面劣势、弱势、问题和困难, 要真正解放思想, 敢想敢干, 敢作敢为。要提升, 就是要坚持改革创新, 要理清思路。三是重在统筹兼顾。在两个效益问题上, 在新区老区统筹规划上, 在医院快速膨胀过程与医护资源不对等问题上, 都要做好协调工作。四是重在为民办实事。要切实为病人着想, 为老百姓着想。同时, 开展好“一个中心, 四个转”、“三合理”活动, 一切都为了让患者和家长满意。

周崇臣的日记写道:  
总有一种精神让我们感动并躬身前行, 达成我们共同目标;

伟大领袖曾经说过一句名言: “人总是需要有点精神的”;  
在当下, 这种精神就是由职业素养和职业技能等衍行演进而来, 要大力弘扬的职业精神; ……

郑州市儿童医院以“四个重在”统领全局, 按照一流的、职业化的标准, 规范工作流程的岗位细则, 积极培育、倡导这种职业精神, 使之转化为医护人员的自觉意识和素养。

人是最宝贵的。把以人为本放在更加突出的位置。管理中不仅注重医院整体环境、工作、服务和医务人员的行为规范, 而且注重提高对管理制度的执行力, 强化团队精神。对待员工提倡多尊重、多关心、多激励、多给予; 引导员工培养业余爱好, 提供施展才华的舞台, 满足职业需求, 提升发展机会; 每月为当月出生的职工举办集体生日庆祝活动, 参

加员工婚嫁嫁娶, 想方设法让员工快乐工作、幸福生活, 使大家以健康的体魄、愉快的心情全身心投入到救死扶伤的医疗活动中去。  
激情一旦被理想点燃, 便会燃起为理想而奋斗的熊熊火焰。

如今的孩子多是独生子女, 往往一个人生病, 少则两名家长, 多则六七名家长陪同, 而疾病的治疗都需要一个复杂的过程, 部分家长却不能理解, 甚至, 一针刺不准血管, 孩子出现哭闹, 家长的冲动耳光就会打在医护人员脸上……这也给医院的工作带来了困难。以往, 医院提出医护人员应当把患者当朋友, 如今, 他们提出了更高的标准: 要把患者当成自己的孩子, 栽种好爱心常青树。

从儿童医院的“一针见血”小儿头皮静脉穿刺术, 到看病准、用药精, 再到医务人员对患儿无微不至的关心, 郑州市儿童医院把服务做得精细化。让这支队伍的服务与医术创新站在同一起跑线上。

据统计数字显示, 医院业务收入从2005年的9000万元, 到2006年的1.1个亿, 再到2007年的1.5个亿, 郑州市儿童医院在以一年一个台阶的步伐飞速发展, 2008年院业务收入更是一举达到了2.25亿元, 去年实现了2.5亿元。

近年来, 郑州市儿童医院在儿童健康事业高歌猛进的历程上赢得回报。先后被评为“河南省思想政工作先进单位”、“全省医院管理年活动综合评价先进单位”、“省质量万里行活动先进单位”、“郑州市职业道德十佳单位”、“省巾帼文明示范岗”、“河南省首批“诚信药房”等荣誉称号。

“晴空一鹤排云上, 便引诗情到碧霄。”在郑州市委、市政府和卫生局的领导下, 创造50年辉煌的郑州市儿童医院员工, 在新一届领导班子的带领下, 为了共同的梦想, 在新的历史起点上, 正以崭新的姿态, 超越历史, 超越自我, 万众一心, 脚步铿锵, 迈向新的辉煌。