



# 承东启西创商机 聚焦中原话崛起

海航集团董事长陈峰:

## 参与郑州建设是我们的使命

转变发展方式有两个关键词,一个是转变,一个是加快。加快是抓住机遇,转变是发展思路。我们必须走环境友好型、资源相对节约型之路,并不是一味奢侈、一味豪华就一定是最好的。此次转变对于民营企业也是一个难得的机遇,因为民营企业有先天的良好条件,有很强的创新能力。但是民营企业也有自身的缺陷,在管理制度构架、文化素质和修养方面都面临着根本性的转变。我们这一代人,并没有摆脱出身的痕迹,虽然我们也都打领带,但是模样还有需要修饰的地方,性格中还有一些浮躁,我们没有摆脱创业时那种草莽英雄的痕迹,这都需要用现代企业制度来重新构架企业,实现企业的现代化转型和国际定位。

两年前我来过郑州,但此次再进入郑州市区,宛然是一个有西方现代城市味道的大都市。短短两年,河南已从一个农业大省转变为中国的经济大省、新兴工业大省、文化大省,我感觉郑州的发展确实有中原人的魄力、中原人的智慧和胆识,也有非常强劲的发展能量。我们衷心希望,在未来的发展转变中,郑州一定能够抓住机遇。我们这些有缘于郑州的朋友、企业家们,将把回到郑州发展、参与郑州发展作为我们的使命。

海星科技投资控股集团董事局主席荣海:

## 任何时候都要看“天气”

我觉得河南、郑州这个地方非常适合民营企业的发展。我们公司从上世纪90年代末就到河南投资,给我体会比较多的是,河南人做事干脆利索,一旦有了想法就加快行动、立即去做,用最快速度做起来,这一点是别的很多省份做不到的。无论是一个企业还是地方政府,一个地方的经济要靠经济实力说话,中国的民营企业如果在发展当中,都等黄灯转成绿灯了你才走,很多企业都会死掉,事实上很多企业在黄灯的时候就开始走了。我希望郑州能够继续保持这样一个作风,也希望更多的民营企业到河南创业。

如果说与河南民营企业

发展有什么需要交流和沟通的,我觉得是企业家的眼光和胸怀及企业家面对困难、面对危机的处理方式和办法,这是从书本上学不到的。我希望企业家,尤其是民营企业企业家要多沟通、多交流,学到更多的思想方法和学习方法,这样才能使自己的企业健康、持续地发展。

中国的民营企业一定要看清楚中国的国情。任何时候都要看“天气”,要记得带“伞”。我觉得中国的企业和世界上很多国家企业不同,因为外国很多的市场规则已非常规范,创办一个企业更多是看企业自身的运行,但中国的企业一定要看周围的环境和国情是怎么样的。

香江集团总裁翟美卿:

## 企业有“德”才能基业常青

金融危机时期是不是有机遇呢?我觉得是有机遇的,有危必有机,问题是怎么找这个机遇。企业的战略不同、定位不同、行业不同,企业领导人眼界不同,可能看到的机遇就不同。

后金融危机时期,我们更多面临的是挑战,首先是国际经济形势的不确定性、复杂性对我们来说是个挑战。我认为下一步中国经济必须改变发展方式,调整产业结构,扩大内需,加快发展。

对于企业来说面临的挑战也是很大的,因为过去中国民营企业都是粗放式的发展,谁有胆识、谁有拓展的能力,可能谁就可以得到很快的发展。但是现在整个环境在变,世界经济在变,国家经济结构

在调整,企业也必须变,才能更加持续地发展。所以我觉得民营企业要从只顾发展不重管理转变为既重发展又重管理,从只重视眼前利益,转变为考虑长远利益。企业要考虑如何培育品牌、怎么样做好技术创新、怎么样提高管理水平和能力、企业家如何提高自身素质等问题。

我觉得企业的内力最终是企业家的内力,企业家的德是很重要的,它影响着企业的文化价值观,而一个企业的文化价值观又是企业能否可持续发展的关键。有一句话叫“厚德载物”,我们的企业有“德”了,才是基业常青的企业,才会真正是诚实守信的、具有社会责任感的、具有社会责任感的企业。

承东启西创商机,聚焦中原话崛起。昨日,2010中原论建·郑州经济高层论坛在郑举行,来自全国的10余位顶尖民营企业企业家齐聚龙子湖畔,围绕“后金融危机时期面临的机遇与挑战——坚持科学发展,加快民营企业发展方式转变”展开研讨交流,为加快中原崛起和郑州发展建言献策。这是继2008年之后,我市联手金鼎俱乐部举行的第二次郑州经济高层论坛。

启迪思想,碰撞观点,这些平时难得一见的经济大腕看问题入木三分,提建议思路开阔,精彩妙论间闪烁的智慧火花,值得我们深深思考,细细品味。



陈峰

## 万通集团常务副总姚鹏: 地产业调整游戏规则

“从后金融危机看,大家更多地看到的是危中有机,但是我感觉这次金融危机可能需要提醒人们,特别是不论政府也好,企业家也好,都要更多地把这场金融危机看得更复杂一点。”许彪说,最近的国际金融危机形势和国内股市、房地产政策背后来看,要引起一些深思,要多做一些防患于未然的准备。

今后的中国经济到底如何走向?中原和中西部地区都应该结合现在国家的产能结构调整,做出更多的思考,包括一些正在加速发展的地区,要根据国家整个调整及时制定出一些新政策。

对于民营企业未来的发展,许彪则信心满满。他说:“两年前的8月19号,中国乳制品行业发生了三聚氰胺事件,这在整个乳制品行业里面引起了镇痛和反思。当然,现在我们也从中走出来了。在后金融危机时期,我们也应该相信政府的能力,相信在座这些企业家们的能力,一定会走出来,发展得更好。”



姚鹏



荣海



许彪



翟美卿



张征宇

## 均瑶集团副总裁许彪: 把金融危机看得复杂点

房地产行业走到今天这样,要客观看待其存在的问题和取得的成绩。一方面,1998年房改以后,确实取得了很好的成绩;另一方面,房地产行业的游戏规则出现了问题。

现在房地产行业应该关心什么?就是出台使房地产行业健康发展、并能照顾社会上更多群体利益的有效政策,这对我们来说是非常重要的,而不是说大家怎么去应对。我认为对于发展商来说,更多的是跟政府一起制定合理性的规则,才能使这个行业长期发展。我们不能只从自己的利益看市场的变化和政策的调整,房地产行业如果要长期稳定地发展,只能适当调整游戏规则,才能使整个行业有长期稳定的发展空间。

另外一个问题就是政府在制定政策的时候,要考虑长期性、稳定性。从民营企业的角度,我们希望政府制定的政策是稳定的。我是第一次到郑州来,我们很愿意到郑州和河南来投资。



胡成中



甘连芳



张征宇



陈丹

科瑞集团董事长郑跃文:

## 用金融助推中原崛起

最近一些企业纷纷成立各种基金,以基金为龙头,进入各个地区形成产业结合,这种产业结合我认为对推动地方经济的发展非常有效。“新三十六条”允许民间资本进入很多领域,但如果缺乏金融体系结合,单靠某个企业的力量还是落伍的。所以我想提议,能不能以地方政府为主导,成立一个金融产业领导小组,去和民间资本基金相结合,这种推动力会远远超过过去与某个企业结合的力量。

金融是现代企业经济发展的

的核心,如果缺乏金融的推动,实际上企业的发展速度还是慢的。转变增长方式中,融资体系和产业体系怎么有序结合好才是最关键。重庆的做法我觉得很值得学习,重庆市政府成立了8个产业组织模式,把资产和金融结合得很好。

中原是中华民族“根”,“根”在河南,但实际上中国的腹地也在河南,河南四通八达,辐射了中国的东西南北,过去郑州就是重要的交通要道。如果说中原崛起没有金融做支撑,在发展速度上还会有些欠缺。

中国德力西控股集团董事局主席胡成中:

## 看中部就要看郑州

针对今天的论坛主题,我认为有“三个新”,就是如何面对新形势、新变化和新发展。

第一是新形势。面对复杂多变和不可预测的国际、国内形势,作为民营企业如何把握好机遇?

第二是新变化。我觉得河南特别郑州一年一个样,郑东新区两年前我看了以后感到很震撼,很多省会城市能与郑州相媲美的不多,郑州尤其是郑东新区建设得非常好。郑州优势投资环境的改善,特别是人力资源优势和区域优势非常明显,所以才会有那么多投资者到郑州投资,也充分显现了郑州的后劲和可持续。

第三是新发展。围绕着低碳经济、绿色经济的到来,郑州如何抓住这个机遇?我认为首先要巩固和提升三大产业,第二是高科技产业,第三是能源资源。现在各个地方都在提转型升级,作为地方政府要考虑郑州适合发展什么?升级什么?民营企业也要考虑适合自己的产业和发展,适合自己的规模。我相信郑州会更加开放,进一步加大引资力度,出台更多的鼓励政策。

原来人们都说“80年代看广州,90年代看东莞”,我认为进入21世纪中国应该看中部,而看中部就应该看郑州,我相信郑州的投资环境和明天会更好。

## 论坛妙语集锦

我们把郑州看做我们的故乡,因为中国人不论东西南北都是从郑州和河南走出去的,我们把回到郑州发展、参与郑州发展作为我们的使命。

——海航集团董事长陈峰

河南和郑州的党委政府对民营企业发展非常重视,不来郑州发展,我们感觉失去了很多机会。

——星牌集团董事长甘连芳

资本应在政府引导下推动产业发展,我们希望郑州能成为金融创新的基地。

——科瑞集团董事长郑跃文

民营企业在宏观调控中不能与政府对着干,任何时候都要看“天气”,要记得带“伞”。

——海星集团董事局主席荣海

现在我国发展由投资拉动转变为内需拉动,提升自身消费为主,我觉得中部地区特别是河南、郑州就有了一个非常好的机遇。

——恒基伟业董事长张征宇

人们都说“80年代看广州,90年代看东莞”,我认为进入21世纪中国应该看中部,而看中部就应该看郑州。

——德力西董事局主席胡成中

企业的内力最终是企业家的内力,有一句话叫“厚德载物”,我们的企业有德了,企业的企业有德了,企业才能基业常青。

——香江集团总裁翟美卿

现在的郑州就是现代的郑州,特别是郑州新区,好像进入美国的曼哈顿一样漂亮。

——广东恒兴集团董事长陈丹

没有党的好政策,民营企业不可能走到今天。民营企业要饮水思源、回馈社会,主动承担起社会责任。

——百步亭集团董事局主席茅永红

这是我第一次到郑州,我感到河南省和郑州市领导都非常有远见,谈的问题确实比较长远,我们很愿意到郑州和河南来投资。

——万通集团常务副总姚鹏

康百万庄园对均瑶来说是一个不错的学习场所,在均瑶打造百年老店的过程中,我们应该很好地学习康百万庄园的几百年兴盛史。

——均瑶集团副总裁许彪

## 郑州高端消费市场已具基础

——访北京星牌集团董事长甘连芳



迅猛,已经具备开发高端消费市场的基础和潜力。体育休闲产业对拉动内需、刺激消费具有重要作用,而且可实现可持续发展性,如果能利用位于航空港区的这片沙荒地开发一个大中型综合休闲项目,将对拉动郑州三产发展起到很大作用。”

对家族型企业的转型,甘连芳首先亮明观点:“家族型企业有其积极的一面,就是上阵父子兵,有其消极的一面,因为当企业发展到一定阶段时,家族管理模式会束缚企业向更高层次发展。”

驰骋商海几十年,甘连芳又有什么经验与众多民营企业一同分享呢?经过思索,他总结出五条忠告:第一,要选好合作伙伴,不要看人家怎么说,而要看他怎么做;第二,不要盲目相信合作方的承诺;第三,要构建好中小企业管理人才战略,打破家族式管理模式,塑造高素质职业经理人管理团队;第四,要模范遵守国家法规政策,不要因一时利益违法违纪;第五,经营企业千万要讲诚信,只有诚信才能取得长久发展。

从甘连芳23年的奋斗史中,你会发现,这个以体育产业起家的民营企业始终闪烁着智慧的光芒。

昨日,来参加郑州经济高层论坛的甘连芳,趁中午吃饭时间“见缝插针”到航空港区考察了一番。他相中了一片沙荒地,准备将其开发成以高尔夫球场为依托的大型体育休闲项目。下午5点多,论坛结束后,在贵宾室接受记者采访时,甘连芳首先谈到的就是这个项目及郑州的高端消费市场前景。“郑州这几年经济发展

## 新能源领域是发展方向

——访北京恒基伟业投资发展有限公司董事长张征宇



地区特别是河南、郑州就有了一个非常好的机遇。中部地区,对于辐射东西南北有天然的、独特的地理优势,这种优势也正如过去在发展外向型经济、沿海地区有着独特的地理优势一样。我觉得,在未来,河南、郑州将会迎来一个高速发展期。”他这样看待中部城市的发展机遇。

高瞻远瞩的张征宇在IT行业淘得第一桶金后,还在四年前实现了向新能源的华丽转身。当谈到自己现在的深耕领域时,他给大家描绘了环保产业的蓝图:“恒基伟业过去主要是做掌上电脑、商务通,我们现在不仅继续在IT产业耕作,早在四年前就已经开始新的布局,往新能源产业方向发展。”

“我建议,郑州一定要抓好新能源产业建设,将新材料、新能源纳入产业发展布局,比如可以大力发展LED产业,因为以新能源为代表的环保产业具有很大的发展潜力。我建议郑州政府应尽快出台扶持新能源产业的配套政策。”结束采访时,张征宇再次重申了发展环保产业的重要性。

两年前,张征宇就曾来郑参加郑州经济高层论坛,与上次不同,本届论坛是在金融危机之后,是在中央提出出来要加快经济发展方式转变、加快产业结构的调整的大背景下举行的。这,让以做IT产业起家的张征宇,对新形势下的郑州发展机遇有了更深刻的认识。

“众所周知,在发展外向型经济的带动下,沿海省份率先得到发展。现在转变到要以拉动内需、提升消费为主的经济方式,我觉得中部

## 用工业化思维抓农业

——访广东恒兴集团董事长陈丹



时,他深入分析说:“河南发展农业非常有优势,但是如何改变河南的传统农业模式,非常重要。河南农业在我国具有重要的资源优势,比如河南玉米、小麦、棉花在中国农业领域占有相当大的比重,但是河南农业还没有真正提升农产品附加值。”

当提到我省农业知名品牌时,陈丹感觉目前我省大型农业企业还不算很多。“我知道河南有一个‘双汇’,有一个‘三全’,但是河南应赶快思考:如何通过现代农业的理念,用工业化的思维抓农业,来改变原来这种传统农业。”他还建议说,河南应通过培育农业龙头企业带动千家万户,通过工业化、市场化连接整个市场,或者通过良种、良育以及深加工提升农业水平。

“农业是关乎民生的重要工程,如果不改变传统农业模式就不能提升农业附加值,我们必须思考,如何利用现代优良品种和科学的管理办法、经营模式来改变传统农业,让更多的农户增加收益。”心系“三农”的陈丹为破解河南农业发展瓶颈问题开出药方。

20年前就走遍河南考察农业项目的陈丹,时隔多年后踏上郑州这片沃土,依然心系河南农业。昨日接受记者采访时,陈丹谈了几条是如何发展现代农业。

作为带领恒兴舰队驰骋商海的船长,陈丹极具眼光、善于思考且很有胆识,他带领团队以特有的稳健与睿智,在弹指十年间完成了从区域化集团走向全国的过程,并逐步向国际化稳步迈进。

在分析河南农业的优势和劣势