

# 青年检察官在基层历练中成长

本报记者 王晋晋 通讯员 王红霞 周庆华/文 戴飞/图

## 理念： 培育高素质年轻干部

谈起开展大规模优秀年轻干部实践锻炼活动的意义与初衷，市检察院检察长杨祖伟说：“这项活动是全市检察机关加强检察队伍建设，战略性培养年轻干部的重要举措。我们希望优秀年轻干部始终保持与基层的紧密联系，改革创新，真抓实干，在履职尽责中锻炼成长。”

据了解，早在2009年年初，郑州市检察机关新一届领导班子就提出了“服务大局，突出办案和监督，建设专业化、规范化、信息化和学习型、创新型、和谐型机关，争创人民满意检察院”的总体工作思路。

“为了实现这一总体思路，我们制定和实施了全员培训计划。”杨祖伟说，他们与清华大学开展密切合作，对234名领导干部进行了轮训，对全市58名优秀干警进行奖励性培训；他们开设“检察官大讲堂”，邀请汪中求、张熙怀等知名专家学者授课，今年10月，他们又组织两级院52名领导干部在上海浦东干部学院进行培训。

“培训的同时，我们发现在年轻检察官队伍中，有着很多从家门到校门，再进机关门的高学历、高智商的‘三门干部’。”据介绍，他们虽然政治素质好、文化水平高，工作有激情、有朝气、有能力、有潜力，但却普遍缺乏基层艰苦环境的磨炼，有的眼界不开阔，宏观思考问题不够；有的工作办法不多，创新意识不强，工作思路不宽，化解矛盾的能力和解决实际问题能力不高，对群众的诉求和社情民意了解不够。“从一定程度上说，这个问题不解决，必将影响检察工作的正常开展。”因此，郑州市检察院党组着眼检察事业发展大计，着眼检察队伍长远建设，着眼年轻干部能力提升，开展了专题调研，专题研究年轻干部实践锻炼工作，对选拔标准、锻炼途径、培养方向、管理措施等提出明确要求。

方案出台后，两级检察机关迅速行动，精心组织，动员和推荐符合条件的年轻干部积极参与，形成了两级联动、整体推进的良好氛围。

胡锦涛总书记曾说：基层是了解国情、增长本领的最好课堂，是磨练意志、汲取力量的火热熔炉，是施展才华、开拓创业的广阔天地”。郑州市检察院党组正是希望优秀的年轻检察官到基层中去锻炼，加强与群众的血肉联系，向基层学习，向群众学习，向实践学习，同时切实掌握社情民意，学会做群众工作的方法方法，较快提高驾驭全局和处置复杂问题的能力，培养坚强的党性和实事求是、脚踏实地的工作作风。

对此，郑州市检察院检察长杨祖伟认为：“我们今天所做的一切，都是打基础的工作，谋的是检察干警的长远发展，谋的是检察事业的长远发展。着重在一个‘实’字上下工夫，不仅会让每一个接受锻炼的年轻检察官终身受益，更会为郑州检察的未来发展储备优秀的干部资源。”



下乡锻炼的年轻干部每月都要对自己的工作进行总结，相互交流经验，探讨心得，并商榷下一步为基层服务的举措。

5个月来，全体年轻检察官把挂职乡镇和村寨当作了自己的第二故乡，充分发挥桥梁纽带作用，主动向原单位和有关部门领导反映当地存在的实际困难，千方百计协调、争取项目资金和物资支持，力所能及地为基层和群众办了大量好事、实事。有的策划组织开展了多种形式的“一带一”、“一帮二”扶贫活动；有的策划集资购置书籍、电扇等物品赠送给基层村民组；有的邀请农业科技部门有关专家进村开展现代农业知识讲座，以广场电影形式组织群众观看果蔬栽培、改土治水、文明健康生活方式等科教片；有的则主动帮助具有一定农业规模的农户跑市场、联系业务，帮助大家建立较为稳定的营销关系。而更多的则是利用自身具备的法律知识，为群众提供实实在在的法律援助。

许多年轻检察官在基层分管信访稳定工作，他们对积案做到心中有数，积极想办法，拿对策。对于苗头性问题早介入、早疏解；定时不定时召开民事调解、治保主任会议，排查矛盾，调动村组干部力量，努力做到小事不出村，大事不出镇，矛盾不上交；“白加黑、五加二”成为年轻检察官们的家常便饭。5个月的时间，12名年轻检察官共处理各类信访案件182起，极大地维护了当地的社会稳定，也为群众解决了实实在在的困难。

在新密白寨镇的李女士心里，检察官王强就是自己的救命恩人。在新密某厂组合工作中，李女士由于对补偿数额不满，四处串联上访，在白寨镇挂职锻炼、分管信访工作的

优秀年轻干部承载着检察事业新世纪发展的重任，而实践锻炼则是优秀年轻干部健康成长的现实需要和必由之路。

为了进一步加强检察队伍建设，进一步提高检察机关年轻干部的整体素质，今年7月13日，郑州市检察机关首次开展大规模优秀年轻干部实践锻炼活动，在全市两级检察机关和社会各界群众中引起了强烈反响。

经过层层选拔，来自基层检察院的15名优秀年轻

干部在市检察院机关各处室进行锻炼。而12名市检察院机关优秀年轻干部，则奔赴登封、新密乡镇一线、奔赴经济发展一线、奔赴矛盾调处一线，主动深入到基层，深入到人民群众中间，倾听群众的呼声，体恤群众疾苦。在近5个月的实践锻炼中，这些年轻的检察官经受了锻炼，积累了经验，提高了素质，增长了才干。

近日，记者深入采访了市检察院机关12名年轻检察官实践锻炼中的生动故事与感人细节。



经过层层选拔，市检察院机关12名优秀年轻干部满怀信心奔赴登封、新密两地乡镇基层，进行为期一年的实践锻炼。

## 选拔：公开公正赢公信

如何把年轻检察官干部选出来、派下去、培养好？全市检察机关和社会各界对此给予了高度关注。

科学的制度设计是选准人的关键。市检察院党组要求，选拔标准必须坚持德才兼备、以德为先，选拔过程必须做到阳光操作、公平公正，选拔结果必须体现竞争择优、好中选优。科学组合推荐、笔试、面试、考察等环节，对年轻干部不求全责备，注重看品行、看潜力、看民意，差额遴选，让优秀干部脱颖而出。

对选派到基层实践锻炼的优秀年轻干部，郑州市院党组高看一眼，厚爱一分。尽管已时隔五个多月，但市院政治部主任苏长明对面试的情景仍记忆犹新：“当时考场组织程度不亚于国家公务员考试。”

这是郑州市检察院有史以来第一次年轻检察官实践锻炼的选拔考试。

“如果你担任一名镇长助理，你将采用何种形式开展全镇范围的法制宣传教育？”“请你阐述集约发展理念的重要意义。”“假如你是镇里的分管领导，在改善民生方面你有什么建议？”……这一道道面试题，一个个问题，都有一个明确的指向，不考死记硬背的知识，注重考察年轻检察官宏观思维能力、驾驭复杂局面能力、分析解决问题能力，把真正了解基层、适应基层、推动基层的优秀干部选拔出来。

市检察院人事处处长刘丽娅告诉记者：“我们对考察对象进行全面考察，认真分析每个同志的优势，就是要做到人岗相适、用其所长。”

公开透明、阳光操作，上者服众、下者服气。对于自己的“落选”，一位年轻干部感慨地说：“参加这次考试同样是一次历练，是一笔财富，它丰富了我的经历阅历，让我更加明确了努力方向。”

而与以往不同的是，一切围绕基层、强化基层、服务基层成为这次年轻干部选拔锻炼工作最大的亮点。把优秀的机关干部派下去，把出色的基层干部选拔上来，形成了一个人才到一线锻炼、干部从基层选拔的检察官培养选拔链。“看起来是选出了一批年轻干部，实际上激活了整个检察官队伍，这样的选拔方式体现了郑州市检察院党组重视人才建设、关心干部培养的导向。”市检察院政治部主任苏长明说。



优秀年轻检察官深入基层一线，在实践中锻炼中增长才干。图为优秀年轻检察官王留建在新密市沉陷区进行群众安置工作。

## 目的：服务发展惠百姓

王强对此高度关注。了解她的实际生活困难后，王强多次为她想办法出主意，向投资方反映她的困难，并力所能及地帮助她协调解决。但由于补偿谈判一度不利，8月的一天夜里，李女士在QQ上发文，称对生活已经绝望，准备寻死。在网上第一时间看到这条消息的王强立刻会同有关工作人员连夜赶往李女士的家中，结果发现李女士服用了大量白酒和药品，深度中毒，神志不清。王强及时和村干部一起将李女士送到医院抢救，并垫付了医药费，从而挽救了李女士的生命。最终，在检察官的努力下，李女士争取到了应有的补偿，化解了矛盾，也使该厂区的新厂建设如期进行。

而新密市的刘先生更是把检察官雷蜜当成了自己的亲人。郑州市检察院民行处检察官雷蜜是清华大学的民商法硕士，有着深厚的法律功底，挂职新密市信访局副局长后，该局结合她的专业特点，安排她具体承办一些涉及民商事纠纷的长期上访事项。雷蜜第一个接待的信访人就是刘先生。刘先生因为15年前的一件经济纠纷，反复上访，雷蜜发现，刘先生的案件时间跨度长，涉及历史遗留问题，属于“情理之中，法度之外”的情形，处理起来难度相当大。从数次调解协商到协议的达成、签订、公证、履行，雷蜜都反复斟酌，全面思考，并以兼顾各方利益的责任感，促使双方积极提前履行完毕合同义务，最终将15年

的矛盾纠纷画上了句号。这样的故事在年轻检察官挂职锻炼当地还有很多很多。有为70岁李老汉处理家庭财产纠纷的王留建，有为农民工讨要赔偿款的检察官魏亚斐，有妥善处理20年上访积案的王晗……

而在处理信访案件的同时，12名年轻检察官还协同乡镇干部深入到各个村庄，认真做好党建、稳定、安全、创建等方面的工作。检察官们充分发挥村民议事会代表的作用，运用好“四议两公开一监督”工作法；利用“村情民意”小报等形式，调动方方面面的积极性，做到符合村情，顺应民意。通过和村“两委”班子成员们的艰苦努力，一批高标准的小游园、卫生所、村内道路等工程相继竣工。一批村庄顺利通过郑州市新农村建设工作验收组验收。

检察官们还主动融入基层，融入农村，深入田间地头和农户家中走访，实地了解农村发展和农民生产生活情况，掌握农业生产基本技能，体验农民生活的艰辛，培养同基层干部群众的感情。在此期间，有的检察官结合自身在机关工作接触面广、眼界开阔、信息量大等优势，有针对性地当地的发展建言献策；有的检察官通过开展群众会、党员会和入户走访等形式，向广大群众宣传党和国家的路线、方针、政策，讲授环境保护、法律法规、科学文明生活方式等知识。在锻炼工作中，大

家努力当好基层建设的“组织者”、党的政策的“宣传员”、农业科技“服务员”、群众矛盾“调解员”、农村基础设施建设物资“协调员”，在广大干部群众中树立了检察机关年轻干部的良好形象，深得群众的好评，党群干群关系更加紧密。

总结自己5个月来的工作时，检察官魏亚斐说：“有一种生活，没有经历过就不知道其中的艰辛；有一种艰辛，没有体会过就不知道其中的快乐；而有一种快乐，没有拥有过就不知道其中的纯粹。”

对于检察官们的到来，新密、登封市委、市政府都表示了热烈的欢迎。新密市委书记王铁良说：“检察官经过一定时期的基层乡镇锻炼，会为基层乡镇带来法律知识和法律思维，而检察官服务大局的意识将更明显增强。”

登封市委书记王福松说：“检察机关干部有检察机关干部的特长，基层干部有基层干部的优势，年轻检察官干部下基层，可以将两者的优势进行叠加和放大，使我们的工作做得更好。”

郑州大学法学院刘德法教授认为，郑州检察扎扎实实地抓年轻干部锻炼培养，不但符合可持续发展的要求，也符合年轻干部的成长规律，必将为郑州检察建设未来发展输送一大批生力军，形成新一轮发展优势。

郑州市检察院检察长杨祖伟说，我们将着力构建优秀年轻干部实践锻炼的长效机制，让一批批年轻干部到基层一线锤炼党性、炼本领、炼作风，不断提高综合素质，加快成长成才，为推动郑州检察创新发展提供持久动力。

## 锻炼： 深入基层大舞台

12月13日一大早，郑州市检察院政治部综合处处长李国强作为新密市来集镇副镇长，要立刻处理五项工作，一是听取几个村干部的工作汇报，二是要接待两位信访案件的当事人，三是要到镇里的招商引资项目开会进行再次深入讨论，四是要为前一段李国强组织医院为村民义诊中查出的患病困难村民联系就诊的医院。一直忙到吃中午饭后，李国强还要完成上午最后一项工作，动身前去翟家村。“天冷了，眼瞅着要下雪，我得去看看村里几家困难户、五保户缺不缺粮，缺不缺棉袄和棉被。”

李国强等6名年轻检察官分别在新密市信访局、白寨镇、牛店镇等6个乡镇和单位挂职锻炼，分别担任副局长、副镇长、镇长助理等职务，每个人还包了一个行政村。李国强告诉记者，从来基层挂职锻炼一开始，干警们便几乎放弃了所有的休息时间，一是由于乡镇工作太忙，二是干警们想充分利用一切时间，尽可能地多了解和熟悉情况，多向身边的基层干部学习，向群众学习。

在登封市宣化镇，记者也见到了在这里挂职锻炼的郑州市检察院研究室主任张东，张东同样带领5名年轻检察官在登封大金店镇、颍阳镇、白坪乡、君召乡、送表矿区进行挂职锻炼。

12名年轻检察官挂职锻炼的工作生活环境，与市检察院机关相比，有着一定的差距。而年轻的检察官干警没有叫苦叫难，很快适应了基层的生活，办公室和宿舍没有暖气，就穿得厚一点；有的干警干脆就在办公室里住下，既为基层乡镇省钱，又不误了工作；吃饭的地方不固定，就自己生个炉子下面条解决。晚上没有电视、电脑，正好认认真真读读书、写写读书笔记。平常没有娱乐活动，就到老乡家里串串门，在唠家常的同时，也听听群众的意见和建议。

按照《郑州市检察院关于加强优秀年轻干部实践锻炼日常管理的若干规定》，参加锻炼的优秀年轻干部，不得向所在锻炼单位要求提供车辆供个人使用、不得报销个人费用、不得变相要求其他不符合规定的待遇。张东说：“我们严格执行了这一规定，用自己的行为向群众展示检察官良好的作风和形象。”

12月3日，在登封大金店镇，记者见到了29岁的刘蕾，在没有暖气的房间里，穿着厚厚的刘蕾认真写着工作笔记。刘蕾是市检察院公诉二处的干警，也是一个已经怀孕5个月的准妈妈，在挂职锻炼期间，她坚持不要任何特殊照顾，和基层干部们一起工作，一起下乡。刘蕾把每天的工作都详细记在笔记本上，刘蕾说：“来基层锻炼是一个太难得的经历，我要把这些日子记录下来，作为一个特殊的礼物送给将来出世的宝宝。”

在送表矿区挂职锻炼的公诉一处干警马玲霞也是一个年轻的妈妈，她的儿子今年刚刚三岁，而为了做好实践锻炼工作，她往往是一个月才能回去见儿子一面。

而所有的辛苦，比起干警们的收获来说，都显得微不足道。挂职锻炼的干警们提起5个月来的工作收获，脸上洋溢着喜悦。5个月来，12名年轻检察官始终端正态度，摆正位置，虚心向人民群众学习，认真进行实践锻炼。特别是通过参与新农村建设、村容整治、信访稳定、抢险救灾等实实在在的工作，增强了群众意识、忧患意识和纪律意识，养成了艰苦朴素、任劳任怨的优良作风，有效地锻炼了组织协调和独当一面的能力，积累了基层基础的工作经验。

从市院机关到乡镇一线，年轻检察官干部们对于自己来到基层也有了更深刻的理解。李国强说：“尽管12名年轻检察官大多具有硕士学历，但来到基层后，才发现基层实践这本‘无字书’的知识更为丰厚，要做好基层工作，更需要宏观的视野、全局的眼光、前瞻的思维。也更需要扎实、细致、耐心和锲而不舍的工作作风。”



工作之余，优秀年轻检察官深入村头农户，听取并记录群众的意见和建议。