

城市表情·女人豁达更可爱

李承志

豁达也是一种美德。人群中不少女性是那么豁达，让人，尤其是让我这样的男人，暗挑大拇指。

给我印象最深的是我的母亲。她为人处世总显得那么大气，不失为子女的榜样。记得我读中学的时候，学校的一套理发工具由我负责保管。因那时乡下少有这等的理发工具，所以还稀奇得很。一天，我所恨的一个邻居抱着他的孩子来家里借理发工具，我当着母亲的面回那人道：“借给别人了。”邻居走后，母亲对我说：“你这样做，不是闹得两家更生冷了吗？凡事多往好处里想，这人呢都怕敬，任你对你多不好，你敬得多了，多厚的冰也会化的。”

以后，我总是等待感化那

邻居的日子，虽然几年一直没有机会，然而，我们一家和我所恨的这一家，却莫名其妙地一天好似一天。长大后我才明白，与和睦相处并非是物质上的付出，而是要用豁达去换取对方的豁达。也只有豁达，才更能让人感受到邻里为友的温暖。

再一个人就是我的妻，她的豁达也绝不亚于我的母亲。妻子的豁达并不盯在具体的某一件事上，她这人平时就大大咧咧的，当然是女性的那种大大咧咧了。也甭管是哪个朋友或同事失信于我们，用不了几个时辰，她就会忘了脑后去了。当我们又一次帮了曾失信过我们的人时，才恍然大悟“这个人有点那个”。说完，两个人傻乎乎地一笑，



又忘了九霄云外了。于是，妻子总结性地对我说：“帮人总是自己获得多。”

这种豁达着实可爱。我爱我妻，很大程度上就是爱在她的这种豁达上。因为一个豁达的妻子更能让我拥有真爱。

最初，我还以为豁达的女性都让我碰到了，实则不然。妻子的这位护士长便是一位

豁达的女性。刚开始，我妻子在这位护士长手下干活时，也不知怎么，总是别别扭扭的。妻子每每下班回家，总带着一脸的不悦。二人世界，有一个不悦，也就弄得全家不快。不过时间长了，妻便把满面春风带回家来了，还不住地说：“其实，我们护士长这个人挺好的。”后来我才明白，妻的这位

护士长原来是一个豁达的人，她批评属下，从来就是当面，说过了，并不记在心里。工作顺心，妻也就把美带回家，让我也充分感受到平淡生活里的那份喜悦。

妻子她们护士长曾对科室的年轻人说：“你们现在还年轻，别以为我多爱你们两句就感到心里不好受，其实也只有自己的母亲才会这么喋喋不休地说个没完……”

一个上了岁数的女性能豁达到把自己当成属下的母亲，这没法带不好一个小集体。因为护士长是一个豁达的女性，下属们也就在这豁达的自然环境里工作、生活，养成的自然也就是豁达的性格。自然的同事，个个是好样的，豁达得让科室天天充满了笑声。在工作单位有笑声的人，回到家还愁听不到欢乐动人的乐曲吗？

在我看来，豁达的美，远比女性的温柔更具魅力。

每天清晨我上班路过那个休闲广场，总能看到一幅温馨的画面：一个三十多岁的男子，搀扶着一位老人在学走路，旁边一个收音机里播放着新闻，后面跟着一个活蹦乱跳的小男孩。

老人可能是中风偏瘫，右臂无力地下垂着，右腿不自觉地僵硬。老人身体有些胖，每次走路，都要先把他僵直的右手搭在年轻人的右肩上，年轻人的左肩顶着老人的右

唱完后，男人和小孩便搀扶着老人开始回家。望着这祖孙三人的背影，我深深地感动。不由地想起儿时父亲教我走路的情景（当然这是长大后听母亲讲的）：母亲怕我摔倒，总是在我腰上系条围巾牵着走，只要母亲手一松，我就坐在地上哭着不起来。后来父亲强行解下围巾，不顾我的哭闹训斥我：“自己站起来！以后的人生路上跌倒了必须自己爬起

女儿的暑假计划

杜振堂

女儿放暑假了，我准备给她报个学习班，可她死活不去。想想也是，整天在家与学校两点一线奔波，学习压力挺大的，我也就同意了。“不过，

你得给我写份暑假计划，合理安排好你的假期生活。”“好嘞。”这次，正在看电视的女儿答应得倒是很爽快。

不到两分钟，女儿就把一张纸交到我手中，上面只有寥寥几个字：“暑假里，我计划上午看电视，下午看电视。”我气坏了，怒喝：“重写！”

不到两分钟，女儿又把第二份计划交到我手中：“暑假里，我计划上午看电视，下午上网。”我不得不压着怒火指点她：“你会不把学习安排到计划中”

不到两分钟，女儿又把计划交来了：“暑假里，我计划上午看电视学习课外知识，下午上网玩游戏开发智力。”

万家灯火·教父亲学走路

毛海红

肩，老人的右脚上套着一根绳子，迈步时，年轻人把绳子往上提一下，老人的右脚便抬一步，左脚也跟着拖动一步。每迈一步，老人沉重的身子就要摇晃一下，年轻人也跟着晃动。看得出年轻人很吃力，因为他必须站稳脚跟，挺直腰杆，不然就会一起摔倒。

就这样，老人在年轻人的带领下慢慢地练习着，一个多小时了，已是半午后了，老人已能离开儿子的搀扶，蹒跚地走出几米了，儿子紧随父亲，唯恐父亲不慎摔倒，淘气的孙子在前面跳着叫着：“爷爷真棒！爷爷会走路了！”老人听到孙子的夸奖，竖起大拇指，嘴角蠕动，挺直腰杆，不然就会一起摔倒。

来！”那时我还听不懂父亲的话，只好爬起来试着抬步，一步，二步……我竟然奇迹般地会走路了。在以后的人生道路上，每当我遇到挫折面临困境时，父亲的话总在我耳边响起：跌倒了就要勇敢地站起来！父亲不光教会了我走路，还教会了我走人生之路，然而父亲却慢慢老了……

再次在广场上看到这祖孙三人时，已是半年后了，老人已能离开儿子的搀扶，蹒跚地走出几米了，儿子紧随父亲，唯恐父亲不慎摔倒，淘气的孙子在前面跳着叫着：“爷爷真棒！爷爷会走路了！”老人听到孙子的夸奖，竖起大拇指，嘴角蠕动，挺直腰杆，不然就会一起摔倒。



城市空间·亲人相聚

可能会为一点小事拌嘴吵架。可是在炎热的室外，到处都有异乡人干得正欢。

在晨曦微露的早上，在深夜小巷的街边，在现代高楼的窗外，在炎热单调的工棚，又有多少人本分勤快地劳动，他们的家在远方，亲人天天无法相聚！

亲人在一起，家是温暖的。这份喜悦平时并不觉得，一旦失去，才品出孤单滋味。

在我们出生的时候，家就存在了。亲人相聚，早出晚归。在一个锅里吃饭，在一个屋里睡觉。彼此早就在亲人的心中占据着重要的位置了。

以前，看电影，对背井离乡妻子散，总是特别伤心。而现在，亲人在一起不是不能相聚，是因为太忙，这样或者那样的原因，暂时分开了，等哪一天，一定要好好地欢聚畅谈！

还是不要心疼路费吧，既然交通这么发达。还是请几天假吧，事情是总也干不完的。先把这些事情放一放吧，哪怕只是短暂的相聚，也会安慰亲人那一颗牵挂的心。

这其实是最幸福的，亲人相聚，非常的幸福。

妻子打扫卫生时，发现桌上有半盒烟。“一定是父亲落下的！”她说，“你也该学学父亲了，一点耐劲儿都没有。”

我知道妻子这是借烟来说我。的确，好多次时候好多地方，我这个在城里觉得一席之地的儿子，远不如我那仍在乡下务农的父亲。前些日子，他和我母亲过来，我突然发现原本烟瘾很大的父亲，手中竟变得空空落落的，像秋天里的田园一样干净。“他戒烟呢！”母亲说：“整天抽那东西，一点用也没有，还净损害身体。”父亲嘿嘿笑笑，不置可否，但我还是

从母亲的语音里觅到一丝秘密，随后私下偷偷塞给父亲一盒他平时不忍抽的牌子的烟。

我到贵州出差数日，回来后却发现那盒烟早已拆开了，里面的烟卷“紧密”排着，仅是减去了很少的几支。“平常我是不带的，眼不见，心不想。”父亲看着我，说：“只是前些日子你姑夫来，我才拆开，偶尔解解馋……”

世相百态·父亲戒烟

李志胜

我闻之思如潮涌。早些年在老家，我们几个姊妹小、学业重，父亲那时最幸福的事业，就是晚上或中午下田归来，坐在堂屋当门抽上一阵子烟。那缕缕升腾的烟雾，仿佛是大博精深的神，把父亲一天的辛劳和疲惫统统都携至九霄云外。所以参加工作后，不吸烟的我，每逢回到家里，总

是不经意地也燃起一支，陪伴父亲在那里唠嗑、拉家常。

爷爷患肺癌去世，对父亲震动很大。母亲一直想让父亲戒烟，父亲也想戒烟，可父亲近半辈子养成的习惯哪能是说说就戒了呢？于是他们采取“蚕食”、“瓦解”等政策，力图逐步将烟之毒素“踢”出门外。

我理解父亲，考虑老人一辈子不容易，有点心软。然而，一家人都反对我的举止，

异口同声之际，唯有父亲像以往一样不多言片语。我心底明白：他的神情里屹立着一座让我永远温暖的山！

我的生活依旧改不了散漫、随意的习惯。晚上出去应酬，说是吃完饭就回来，但最后仍是禁不住旁人的撺掇，打牌、娱乐至深夜；双休日本来说好陪老人逛街，谁知几个酒肉朋友电话一喊，身子又效仿起那《武林外传》里人物，一去则不见踪影……

父母回老家过麦秋了，我看着桌上父亲落下的那半盒烟，心中深感汗颜。

人在途中·让错误也美丽

盛银妹

晚饭后，女儿开始拼装新的拼装玩具，是一辆坦克，还挺复杂的，有大大小小几十个零件。我陪着看了会，发现有两种挺类似的零件好像被女儿搞错了，于是，想提醒她一下。没想到，坐在一旁观看的老公连连朝我使眼色，让我别嚷嚷。敢情，他一早就知道女儿装错了，却什么都不说。

我靠过去，拧了拧他的胳膊，颇有些不满地骂道：“你看着看戏啊？有你这样当爸爸的？”老公却一笑，不理睬我。

一会儿，女儿装不下去了，急得到处找零件。这时，老公才提醒道：“会不会是你哪里拼错了？有些零件看起来挺像的。”女儿翻图纸，仔

细核对，好一会儿，才发现错在了哪里，重新拆了起来。老公则在一边喋喋不休地说起来：“装东西时别拿到什么就上手，应该先从整体分析，比如从哪里开始组装最好，哪里特别容易搞混，心里有了数了，才能拼得快啊，你说是不是？”女儿一边拼一边不住地点头。

拼完后，老公忍不住过来向我炫耀：“你看，多好的教育机会，差点就让你破坏了。不经过失败，她会好好听我说吗？我这是让她加深印象。”

老公这么一说，我也想起了，急得到处找零件。这时，老公才提醒道：“会不会是你哪里拼错了？有些零件看起来挺像的。”女儿翻图纸，仔



诉她应该拿哪个了。结果，她还是总弄错。后来，我弄得她都快疯了，干脆不管了，让她做错就放错吧。没想到，我这一放手，她很快就让自己从错误中找出规律来了。

还有一次，全家去旅游。为了锻炼女儿，老公特意让她看地图指路线。没想到，在一个三岔路口，女儿指错了方向，白白浪费了近一个小时的时间。我特别生气，责备老公

不该把这事交给女儿。老公却饶有兴趣地和孩子分析起地图来。

后来，我才知道，女儿指错了，他就知道了，只是没说而已。为的就是让女儿深刻体会到，如果错过一个路口，将会造成多大的麻烦与损失。老公说：“以后，她一个人出门的机会多着呢，不学会基本的生存本领，不重视地标怎么行。犯了错才能认识错误重视错误啊。”

其实，在孩子成长路上的有些错误，做父母的也不必失望，也不必急于指出急于责备，而应该给孩子一些时间去解决去重视去反思。因为，一个错误的对立面，恰是一次成长，一次学习的机会。好好地把握利用孩子犯的错，我们就可以让那些错误也开出美丽的花朵。

本版插图 涛涛

表嫂说着，用那件衣蒙住脸，失声地哭起来。张学良晚年曾跟美国哥伦比亚大学的唐德刚教授说过，我的一切乱七八糟都是跟那个表嫂以后的开始的。表嫂是张学良人生中的第一个女人，表嫂算是他的初恋，体会的是最纯真、最难忘的爱。如果没有今天这一番话，张学良可能一辈子都不会忘了这段感情，甜美的回忆会伴随他一生一世。可是，让他万万没有想到的是，这段他看来纯美无比的爱，竟然掺杂着欺骗、利用，掺杂着不算险恶但也挺令人恶心的用心。从此，张学良对女人、对爱有了一种十分清醒的戒心。这种戒心在随后的日子里始终相伴着他，经常在他如醉如痴、几乎不能自拔时，突然就跳出来，大喊一声，傻子，醒醒吧，女人不过就是那么回事！

尽管别扭，张学良还是决心为表嫂去报仇。表嫂讲完她的故事后，并没有恳求张学良去为她报仇，只说了一句，我找你的目的你清楚了，你以后还会见我这个人吗？肮脏、不要脸的女人吗？

张学良找来了冯庸、汤佐荣、吴泰勋和张学成，做这种事，他一个人不行。对汤佐荣几个，他没讲了谁去出头，只跟冯庸一个人说了。他现在与冯庸已经是无话不谈，两人筹谋着，选个良辰吉日，正式拜拜为兄弟。

冯庸一听张学良是为个女人讨公道，非要见见是个什么样的女人。张学良被缠不过，只好带着他去了表嫂家门前。表嫂正在院子里晾衣服，穿着一件素雅的花格小衫。冯庸远远地一看，突然间一声怪笑，学着戏台上的花脸腔，说：哟呀呀，原来是她！

张学良一惊，你认识她？冯庸说，岂止我认识，这城里认识她的是大有人在啊。你知道她外号叫啥吗？连长！跟她睡过觉的男人少说也有一百多个，正好一个连，所以，人送外号，连长，而且是机关枪连长。话音刚落，张学良冲冯庸屁股上就踢了一脚。冯庸猝不及防，差点被踢了一个跟头。冯庸急了，你干嘛？踢我干他妈啥？本来就是吗，不信你打听去，汤佐荣他们都知道。对了，她跟汤佐荣他爸也有一腿，汤佐荣亲口跟我说的。

张学良感觉心好像被刺了一道口子，嘶嘶啦啦地疼了好一阵。他不想再往那个曾让他日思夜想的小院再看一眼，撇下冯庸就住回。冯庸追了上来，哎，华山路那个

事，还去不去啦？我可是准备好了，连枪都带来了。张学良回过身，枪在哪儿呢？冯庸从腰里抽出枪，递给张学良，从我爹那儿偷的，只有五发子弹。张学良看了看，熟练地拉开枪机。四岁时，张学良就摆弄过枪。只要张作霖一回家，他就缠着要玩枪。张作霖给他做了一把木头枪，他不要，非要能揍出火的真家伙。有一次，张作霖睡着了，他把枪偷了出来，刚拿出院子，没跑几步，枪就着火，打死了对门的一只老母鸡。张作霖睡觉时，枪的保险总是打开着，算险恶但也挺令人恶心的用心。

见打死了邻居家的鸡，张学良吓得把枪一扔，坐在地上，哇哇大哭。张作霖跑出来，抬腿就踢了他一脚。事后，张作霖问他，知道我为啥打你？他撇着嘴说，我偷枪，还把人家的鸡打死了。张作霖说，偷就偷了，打就打了，怕什么？我生气你坐在地上哇哇大哭的样子，那是我儿子吗？简直就是个熊蛋包，没出息的玩意！

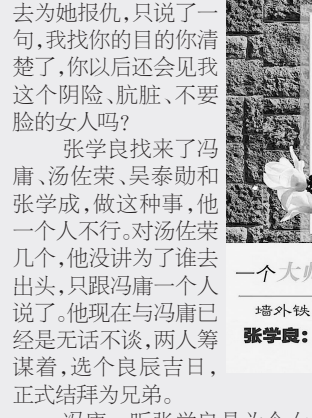
如果是一分钟前，张学良看见冯庸带枪来，肯定会说，带那东西干啥？咱又不是要去杀人。再说，真动了枪，再就闹大了，我可不想闹得满城风雨。可现在，听冯庸讲了表嫂的事情后，他真有一种想杀人的欲望。他把枪架在腰里，说，就五发子弹，太少了！

张学良与冯庸等人很容易就找到了华山路上那个家。天已过半，粮钱里空空荡荡，没有几个客人。那时候的粮钱，都是天没亮就开门，到下午一两点钟时，基本就开始盘点了。张学良几人进得粮钱，一个伙计打扮的人迎上来，没等说话，已被汤佐荣一脚脚踢翻在地。粮钱里顿时大乱，几个伙计操起家伙就扑了上来。张学良抽出枪，对着棚顶放了一枪，说，谁敢再动，我要他的狗命！

一个儒雅的中年人从后屋慢慢地踱了出来，手里摇着一把纸扇。看见张学良，似乎愣了一下，马上堆起笑脸，说，请问各位是……

张学良一见中年人的模样，便猜到他就是表嫂的“人面兽心”。他拿着枪，冲着中年人的面门点了点，你是谁？

中年人面色泰然，对张学良手中的枪视而不见，谦恭地欠下身，鄙人就是小号的掌柜，贱姓彭，彭贤，请问各位从哪里来？能否报个名号？



一个大帅府 二代东北王
墙外铁马金戈 墙内胭脂红翠
张学良：没想到小日本真下手了

连载

听富豪讲述财富的故事

这群成功的商人在一起探讨的主要内容自然包括商业模式。“每一个商业模式的成功背后都有大故事。”在华夏同学会，同学们听到的是从没对媒体公开的故事。冯仑对此感触很深，“以前好比去电影院观赏大片了，这里是实实在在的制片人介绍如何制作大片。”新浪CEO曹国伟最近到华夏同学会讲过MBO的背后故事，其中诸多内容，媒体记者求索而不得。

关于这两年华夏同学会的活动，外界流传最广的，就是2007年曾聚集了互联网公司的四大猛将：马化腾、李彦宏、马云、曹国伟，到目前为止，他们四个人在同一个场合讲互联网产业的发展，这还是唯一的一次。

2007年正值中国互联网发展的向上阶段，Web2.0被人们广泛关注并且热议，各种互联网公司的商业模式趋于稳定。当年，搜狐CEO张朝阳对媒体感叹：找到感觉了，做互联网终于找到感觉了。

在这样的背景下，2007年9月，华夏同学会组织了一次有关国内互联网的大讨论。当时联想总裁柳传志作为那一届同学会的主持人，把当时国内所有最重要的IT企业的CEO们集合起来，新浪CEO曹国伟、百度CEO李彦宏、腾讯董事长马化腾、阿里巴巴董事长马云等，让他们谈自己企业的发展，对IT企业的未来发展趋势的预测等。

当年的中国互联网大会，推出了互联网英雄人物扑克牌。马云是黑桃A，马化腾是梅花A，李彦宏是方块A，曹国伟是方块J。在同学会上，他们卸下平日对媒体的防备，落落大方地面对各位“同学”，将自己企业的发展、存在诟病、未来的趋势直言不讳地说出来，那确实是一次难忘并且激烈而深刻的聚会。

几年下来，华夏同学会的聚会方式也似乎形成了模式。每次华夏同学会聚会，开场就由两个企业家来讲故事，然后大家自由讨论。这是典型的商业课堂，沿袭了商学院的风格。冯仑认为，这让他保持了学习的状态和敏感的观察力。

同学会一年聚会两次，每次由其中一个同学承办。2009年4月，冯仑就承办了第十二次同学聚会，为期两天，二十多个同学出席。新希望集团董事长刘畅、青岛啤酒董事长金志国、中信证券董事长王东明、迈瑞公司董事长徐航以及新浪

曹国伟等，都以特邀嘉宾身份参加。

再往前，第十次华夏同学会聚会，是由中国宽带薪基金主席田溯宁承办的，柳传志、冯仑、马化腾、牛根生、李东生、朱新礼等知名人士都出席了这次聚会。

一位业内人士对《中国周刊》记者笑言：“华夏同学会是商学院中的商学院。”

不过，华夏同学会并不是商学院，它是长江商学院和中欧商学院的“后代”。其中一部分同学上过长江商学院的课，一部分上过中欧商学院的课，还有的人两者都报名学习过。于是这些互相认识的同学就自由组织，形成了今天的华夏同学会。

MBA课程设置起源于美国，在那里已经有一百多年的历史，特别是美国的一些著名商学院有着很高的声誉和水平。美国沃顿商学院著名的校友就包括：通用电气荣誉退休主席Reginald Jones；美国亨斯廷（Huntsman）公司创始人，主席兼首席执行官Jon Huntsman；雅诗兰黛（Estee Lauder）公司主席兼首席执行官Leonard Lauder；摩根大通（J.P. Morgan Chase）公司 Geoffrey Boisi；富达（Fidelity）投资公司副董事长 Peter Lynch。

随着中国经济的发展，商学院在中国也如雨后的春笋。作为一种专门培养管理人才的课程和学位，MBA教育在中国开展不过短短二十年的时间，但却吸引了一大批渴望拓展视野的企业家。

2005年，中欧商学院与哈佛大学、西班牙IESE商学院在全国推出了为期四周的CEO班，前两届CEO班的近60名学员包括了蒙牛集团董事长牛根生、TCL总裁李东生、百联总裁王宗南、红豆集团董事长周海江、万通董事局主席冯仑、汇源果汁董事长朱新礼、博时基金总裁肖风、建业集团董事长胡葆森、奥康集团总裁王振滔等多名国内商界精英。

一年之后，长江商学院也与沃顿商学院合作办起了CEO班，课程时间只有十六天，当时的同学有：李东生、牛根生、马云、冯仑、中海油总经理傅成玉、复兴集团董事长郭广昌、华力集团董事长汪立成、曾任UT斯达康中国公司总裁的吴鹰等35位当时极具影响力的企业家。

他们的学费非常昂贵，中欧商学院35万元左右，而长江商学院55万元左右。不过，这对顶尖的企业家而言，也是一笔很值得的花费。



影响中国经济走向的富豪圈背后的故事
WEALTH CIRCLE OF CHINA