

编辑 李昊 校对 刘桂珍 电话 67655592 Email:zzrbzf@163.com

28年前,我只身来到深圳创业。如果一定要给那段过往安一个题目,我想应该叫做(1983),我在那年所经历的那些兴奋、尝试、大起大落、大开大阖,以后,再也没有遇到过。然而现在回过头去看,对我而言,真正的挑战却在于处理与各色人等的人情关系。

我第一次胃出血是上世纪80年代,还在新疆当兵开汽车的时候,原本以为离开部队,生活强度相对减轻,这样的事情应该不会再次出现。到了深圳才发现,事与愿违。

在深圳的头几年,我几乎每年都有过一次胃部大出血,而起因都是在人际关系上。不是和上面人拉交情,就是和下面人打交道。最常见的情况是骨干不合——这边有他无我,那边有我无他。每遇到这样的情况,我就夜夜睡不着觉,急!想想骨干要是都走了,企业还怎么发展?我一个人能干出点什么?“窝里斗”导致的最终结果是团队一盘散沙,而我必须做的就是避免这样的情况发生。

今天看来,一个人活生生被气到胃出血或许更像是一句玩笑,但当时的情况确实如此。

即便是到了今天,我想起最初创业的那段依赖应酬的日子仍然心有余悸。这也直接导致我后来在打造万科企业文化的时候,将简单、透明、规范确定为核心的文化理念。

导致胃出血的原因当然不可能仅仅是因为遇到不如意的事情而生气。在中国人的人情观里,应酬成为躲不开而必须要过的一道坎。很多人习惯将其含糊地表达成为“一起吃个饭”,可真的只是安静地坐在一起吃个饭?

随笔

我在人情堆里这些年

王石

我向这样的现象宣战:万科内部禁止酗酒。

当然,你自己是酒鬼是另外一回事,那是你有病。我不愿意看到万科起来了,做出了优秀的产品,扩大了影响力,但我的中层干部,我的一线老总,因为应酬,到了我这个年龄个个都患上肝硬化肝囊肿。如果因为应酬,万科和当地的官员、和客户伙伴之间没有处理好关系,那我宁可这生意做不成。

这个是最基本的对生命的尊重,酗酒除了对贡献GDP有点好处,对税收有点好处之外,对自身对民族没有好处。

烟酒不分家,饭桌上喝酒,茶桌上吸烟。也经常会有人送我一些烟酒作

为礼物。旁边人告诉我,这烟两千块钱一条。我觉得莫名其妙!

熟悉我的人都知道我喜欢喝普洱茶,但你问我一般是喝贵的还是喝便宜的,我当然是喝比较便宜的。无论在谁面前我的答案都只有这一个,因为问题很简单,就好比咱们喝可乐,是喝比较贵的可乐还是比较便宜的可乐?可乐是很好,但它撑死了也就是

一种饮料。如果你把可乐做到两百块钱一听,绝对是脑子有毛病。

中国现在就有这毛病,把烟做到两三千块钱一条,抽一根就是几十块钱,这不是莫名其妙是什么?

生意场上,交往应酬的确实无可避免。我可以做到洁身自好,但与之相对应的是,你不去应酬,就得逼你底下的人去应酬。

还是在刚刚去深圳创业的时期。当时我是计划买车皮,考虑到批车皮的货运主任我之前又不认识,想着买两条烟送过去,或许会少点麻烦。当时“三五烟”是十块钱一条,两条二十块。我让我的一个伙计送到他家去。

一个小时过后,伙计把两条烟原封不动地拿了回来,说人家不要。

我对他劈头盖脸就是一顿批评:“让你挣两条烟你没这个能力,现在让你花两条烟你都花不出去。”说完,我自己骑自行车拿着烟找到了那个货运主任。

我把烟放在他家桌上。他看了一眼说:“你先回去。这事你明天让你伙计来也行你自己来也行。”在我临走的时候,他还笑着朝我伸出了两个手指:“你知不知道现在计划车皮的行情?一个车皮两百块钱。”

我一夜没睡着,因为我不知道他到底是什么意思。一个计划车皮需要两百块钱的好处费,而我买的两条烟才二十块钱,那我明天是不是得带着四百块钱去办事?

没想到第二天到了之后,他二话没说就把事办了,一个钱字都没提。之后我才知道,因为我那时带着民工买外贸的玉米,外贸卸货我都会帮着扛,那时他在外贸车站当货运主任,他第一次看到一个城里人一架架子也没有,就想着有机会我一定要帮帮我。

“我手中的权力就是计划车皮,你只要一次性不超过十个,我随时给你批。”我后来把这件事写进了我的书里,取名叫“行贿未遂”。

那一次的经历还让我明白一个道理,所谓的钱权交易并非解决问题的唯一办法。这也导致“绝不行贿”成为万科今时今日的一条基本办事原则。

在当下,要想做到不求人是绝对不可能的。唯一能做到的就是坚决不要去触碰法律的底线。

这情景倒让我想起了国内的居民楼,每到周末,家家户户洗的衣服都晒在阳台或者窗户外,其景象不也和这里很雷同吗?只是衣服换成了地毯,大大小小排满了整条街道,让我这个外乡人看来倒是有些新鲜:衣服再多也是一家几口的,可是这么多的毯子都铺在哪里呢?

后来走过几个阿拉伯朋友的家才知道,原来地毯还可以这么“浪费”。除去厨房、阳台,几乎所有的房间都要铺设地毯,只是种类不同,样式各异而已:客厅和楼梯要铺设暗红色的地毯,卧室要铺设花纹装饰的花毯,办公室的书桌下要铺一条椭圆形的羊毛毯,院子的大门前还要铺设长方形的条纹毯,就连卫生间和浴室,也要铺设专门的塑料毯,坐便器前还要摆一小块地毯。这还不算上挂在客厅墙上的装饰挂毯和用于每天五次祷告的礼拜毯。尤其要提的是举办各种庆典的毯子,阿拉伯人习惯租用帐篷

男子,也许已经换上了西装革履。

持续半个月的婚礼

阿拉伯人也许是世界上最重视婚姻的民族。来到利比亚才两个星期,我在工作中就常常看到这样的现象:已婚的女人比年轻姑娘更有地位,而已婚的男性往往会比单身汉得到更好的工作。就连放假之前同事的相互问候也是:“去小朝还是去结婚?”——把去沙特做小朝和结婚相提并论,可见婚姻的重要性。前几天,碰巧我的利比亚同事即将新婚,邀请我参加他的婚礼。而婚礼之隆重,连我这个来自礼仪之邦的中国人都为之一惊。利比亚人的婚礼通常为五天,与其他阿拉伯国家相比,这个漫长的婚礼还只是“压缩版”的,更有甚者甚至长达半个月甚至更长!鉴于后者实在是令人望而却步,我在这里把我参加的“压缩版五日婚礼”介绍给大家。

婚礼第一日:婚约日

换句话说就是结婚登记日,不同的是中国人去民政局,利比亚人去的是清真寺。订立婚约当天,新郎新娘并不到场,而是由双方各出两名亲属作为新郎新娘的代表,邀请亲朋好友做见证人。大家一同来到清真寺做礼拜,请一位德高望重的老人(谢赫)宣读古兰经,并签订具有法律效力的婚约。

几天后回家,阎宇看阎肃不太忙,就顺口跟阎肃侃起这部书来。这事阎宇可不敢让妈妈知道,妈妈那会儿恨不得阎宇除了吃饭,就一心复习功课,厕所都最好少上。在阎宇的心中,这事和阎肃说呢,他是不会大惊小怪的。阎肃听完阎宇连说带比画,略加夸张的描述后,露出一种小事一桩的神情,顺手拉开书桌下面的抽屉,拿出几本书说:“是这个吗?”

阎宇一看,我的天哪!精装,彩色封面,四本一套的《射雕英雄传》!“老爸,你真行啊!你怎么有这个啊?”

“没想到吧,你说得这么热闹,还以为我没见过吧。”

“见过见过,您老什么没见过啊!快让我看看吧,我都快急死了!”

“那可不行。”阎肃得意之余又反应过来,说:“你还有两三个星期就高考了,等考完再看看吧,又跑不了,我给你留着。”

阎宇一想也是,又跑不了,强咽了一口唾沫,却也将心思又转到了高考上,不再六神无主地惦记《射雕英雄传》。

那年高考,阎宇取得了全校文科第一的好成绩。上了大学后,他更是勇于尝试,下海经商,结果大学还没毕业,就弄出了一个服装加工厂,效益非常好,毕业后又开广告公司,业余时间也随着父亲的足迹写写歌词,配上曲后竟也传唱大江南北,好评不断。2007年,阎宇又踏上了一个新的领域,开始频频出书,按阎宇的说法,他写小说有“玩票”的性质,因为老爸内心深处有让他子承父业的愿望,他得拿出点行动来证明他父无负子。结果父亲还迟迟没拿他写的书送朋友及领导。

如今,已是一名银行副行长的阎宇还要在百忙中写一本小说,他要让80岁的父亲再次高兴高兴,以报答父亲对自己的不放弃、费尽心血的养育之恩。

阎肃一生得到过无数的荣誉,可他名利看得很淡。他常说:“得之淡然,失之泰然,顺其自然,争其必失。”在教育孩子方面,阎肃也深谙些“四然”之精髓。

宠爱无边、教育有范儿——李咏:我和女儿法图麦的故事

李咏,中央电视台著名节目主持人,新疆乌鲁木齐人。主持节目有《幸运52》《非常6+1》《梦想中国》《咏乐汇》等。曾多次主持中央电视台的

个从驼背上走下来的民族,千百年以来,他们的生活习惯中仍然保留着游牧生活的影子。2000年前的阿拉伯人逐水草而居,移动的房屋就是帐篷和地毯,既方便携带,又减少装运的空间。这一点从阿拉伯语的本身也可以体现,比如上文说到的“家具”一词在阿拉伯语中是铺开的意思,而阿拉伯语中的“餐桌”一词是席子的变体,其原因就是早先的阿拉伯人的家居是毯子、帐篷等布质细软,陈设家居时不用搬动,只需铺开就可以。

时隔千年,尽管阿拉伯人的生活已经走进了别墅走进了现代化,但游牧民族的情结却依然保留了下来。地毯作为游牧民族的象征,也成了阿拉伯民族的标志。2006年的卡塔尔首都多哈举行的亚运会上,阿拉伯人就是以一条巨型飞毯留下了闭幕式的帷幕。如今飞毯已经飞翔在了一个新世纪的天空,它上面乘坐的长袍翩翩手持水烟的阿拉伯

一位中国女孩在利比亚和也门的真实经历



本书,有段真实的中东

之前同事的相互问候也是:“去小朝还是去结婚?”——把去沙特做小朝和结婚相提并论,可见婚姻的重要性。前几天,碰巧我的利比亚同事即将新婚,邀请我参加他的婚礼。而婚礼之隆重,连我这个来自礼仪之邦的中国人都为之一惊。利比亚人的婚礼通常为五天,与其他阿拉伯国家相比,这个漫长的婚礼还只是“压缩版”的,更有甚者甚至长达半个月甚至更长!鉴于后者实在是令人望而却步,我在这里把我参加的“压缩版五日婚礼”介绍给大家。

婚礼第一日:婚约日

换句话说就是结婚登记日,不同的是中国人去民政局,利比亚人去的是清真寺。订立婚约当天,新郎新娘并不到场,而是由双方各出两名亲属作为新郎新娘的代表,邀请亲朋好友做见证人。大家一同来到清真寺做礼拜,请一位德高望重的老人(谢赫)宣读古兰经,并签订具有法律效力的婚约。

连载

春节联欢晚会

小鼻子小眼,脸长得和马一样,头发弄得溜光锃亮,一笑起来满脸褶子,不仔细看着实在不知道是哭还是笑,穿着压了花边的亮色衬衫,乱扔问题卡片,这一切在央视绝对都是另类。而随着《幸运52》《非常6+1》,李咏火了,还成了央视的“当家小生”,“我是中国最红的男主持,也是央视的娱乐底线。”李咏的张扬与自信毫不掩饰。

李咏是回族人,女儿的名字自然也是回族名,“法图麦”的意思是“真正的花儿”,读李咏的文字,感受到这位央视名嘴宠爱女儿宠得没边儿,却在宠爱过程中边宠边教,俨然一副智慧父亲的范儿。

看不够、想不够、疼不够、爱不够的闺女

法图麦像我,打从出生就懒。何以见得?

她妈妈妈涨得厉害,她小嘴吮不住,只好先用吸奶器吸,我再拿奶瓶喂给她。第一次给她喂奶,看到她嘟起小腮帮子起劲儿地吮吸奶嘴,一副很舒服很满足的样子,我哭了。哈文后来告诉我,那段时间我莫名其妙总是流泪,头一回发现我挺多愁善感的。

奶瓶这东西好啊,不用吮,倒过来就往嘴里流。女儿躺在她怀里,开始还猛吸,后来发现了,不吸也有,那就别吸了,张嘴等着吧。我就给她滴,她躺在下面挺惬意地吧唧嘴儿。

要怎么说青出于蓝胜于蓝呢?“追求享乐”和她爹如出一辙,悟性可比她爹高得多。享受了一回,第二回就倒了。隔了俩小时,又该喂奶了,我刚把她抱起来,奶瓶拿在手里,人家直接把嘴张开等着了。

好,爸爸给你滴!在女儿面前,我就是没原则,就是没立场。我就给她滴,她躺在下面挺惬意地吧唧嘴儿。

只要我把她往怀里一抱,轻声说:“宝贝,我是爸爸。”她立刻就安静了,紧紧地贴在我怀里,无比踏实。

哈文怀孕期间,每天晚上10点钟,只要我在家,一定准时进行胎教。开场白都是一样的:“小宝贝,我是爸爸。”她一听见,马上有反应。哈文的肚子开始起伏跌宕,这里鼓一下,那里鼓一下,看来玩得挺开心。可出生时愣被一下子提溜出来了,又亮又吵不说,刚出来就被打了好几针,孩子能不委屈吗?

郑州地理 惠工街

王瑞明 杜丰芮

惠工街,南起豫丰街,北至布厂街,长110米,宽6米。清末,这里原是一条河沟,北岸有个龙王庙,故叫龙王庙门。据老街坊们说:豫丰纱厂建成后,有许多外来打工的男女,还没有一个合适的住处,便纷纷汇聚在距纱厂最近的龙王庙门想安个“窝”暂住。许多当地工友和村民知道了这件事,伸出帮助之手,有力的出力,有料的送料……很快在这里一字排开地搭起了很多窝棚,居住着近千名纱厂工人,渐形成街道。工友们感觉得到大家给的好处如此温暖,提出把这住的窝棚区叫惠工街好了,就这样约定俗成叫到今天。现在惠工街经过扩宽延伸,已是西起陇海铁路线围墙,东到金声街的大社区。沿街北侧全是7层高层的回迁型居民区;熊儿河畔点缀有园林小品,供人们休闲、漫步、小憩,成为惠工社区一道靓丽景观。



西藏日喀则 王国强 摄影

商都钟鼓 规则的快乐

李红乐

上,鹅毛大雪下得又急又猛烈,因担心道路状况,不知能否安全到达,大伙儿就建议翻译与对方联系,看是否能推迟或改期上课。翻译很快就与德方联系上了,得到的答案是否定的,因为对方说已经安排好了,不能推迟或改期。这就是德国人,规则就是规则,没有变通的余地!

像这样的事情,在德期间我们遇到了很多。德国在二战后能迅速地恢复经济,德国制造能成为全世界都信赖的品牌,这些都与德国人这种做事认真、一丝不苟、敬畏规则、遵守规则的习惯不无关系。在规则中,德国人克己并快乐着。

反观国人,我们的民族有许多优良的品质,如勤劳、坚韧、刻苦、自强不息、厚德载物……但却也有许多人敬畏规则、不遵守规则。我们的交通拥堵,固然与基础设施的提高跟不上车辆的增长有关,但另一个重要原因就是很多人开车不遵守交通规则、乱占道、乱调头、乱超车。只要十字路口没有警察或摄

新书架 《伦敦蒙难记》

黄丹

国元年(1912年)商务印书馆出版的一个做了大量删节的文本,并且是用文言言译的,许多地方未能正确地表达出孙中山原著的意思。值此辛亥革命100周年及孙中山诞生145周年之时,中国

知味 清凉客家仙草粿

赖晨

茎秀叶丽的仙草又称仙草、凉粉草,喜生于山区坡地、沟谷之中。它怡味清凉,有清热驱暑、助消化、降血脂、治消渴等多种功效。赣州、梅州、龙岩三角山区的33个县是客家聚居地和本营,这里的仙草资源相当丰富。

客家入伙后爱吃凉粉、草板的仙草粿,而它恰恰是以仙草为主料制成的,可谓就地取材,得天独厚。仙草粿制法颇有技巧,做得好的,软滑到要用手捧才拿得起,柔韧到要用刀才能割碎,眼望有看头,入口有嚼头,吃完有想头。

夏天早晨,来到溪畔,采摘几蓬翠绿的仙草回家,洗净泥沙,切碎,揉搓,榨汁,汪汪的青汁汩汩流入盆内。灶膛内火已燃,锅已热,草汁兑入锅,绿莹莹的,兑入适量的植物碱水——它一定要用黄豆苗烧的灰滤成,老辈人说的草木灰无效。再往锅里添适量的白花的糯米粉——它能使板比较软滑,放糯米粉的时候,最好先用凉水把粉调稀,以免放到仙草

Advertisement for 'Gua Zhongzi' (挂钟子) featuring a large calligraphic signature and the text '月晓 尚雅 陆健书法'.