

上街教育在改革中铿锵前行

——上街区教育发展纪实

通讯员 刘超 戚润轩

连续三年被评为“郑州市教育教学先进单位”，连续六年被评为郑州市“督县”优秀等级，被河南省教育厅评为“教育督导工作”先进集体，被国家体育总局命名为“全民健身运动先进区”。近年来，辖区学校获得全国、省、市级荣誉达千余人(次)……上街区教育事业取得的成绩令人振奋。

从1958年起步，上街教育已经走过53年不平凡的路程。上街教育人以高度的使命感和责任感，以教育人特有的无私奉献的高尚品格，在平凡的工作岗位上恪尽职守，为上街区教育的振兴和经济社会的和谐发展挥洒着心血和汗水，用坚实的脚步，走出了一条不平凡的改革创新之路。



原市教育局局长翟幸福、原郑州外国语学校校长毛杰、上街区委书记黄卿为郑州外国语学校教育集团上街校区揭牌



上街区区长宋洁、副区长弓永超陪同市教育局局长毛杰察看上街教育工作

政策先行 加快推进教育强区步伐

上街区委、区政府始终把教育事业摆在优先发展的战略位置，每年必将教育工作优先列入政府十大实事之中，确保教育“优先规划、优先研究、优先安排、优先解决、优先发展”。在政策、资金、人才诸方面为教育质量提升提供全方位支持和保障。相继实施《上街区城乡教育均衡发展实施方案》、《上街区学前教育三年行动计划》及《上街区“十二五”教育体育规划》，全面启动《上街区教育质量提升三年行动计划》，为教育事业又好又快发展指明了方向。

资金保障先行。每年分别划拨专款100万元和120万元建立支持教育发展奖励基金和支持教育发展教师培训基金。政治待遇激励。将中小学校长纳入全区科级后备干部库，对成绩突出的中小学校长，可享受科级领导待遇。进一步调动了中小学校长的工作积极性，对上街教育快速、健康、和谐发展起到了积极的促进作用。

建立选聘教师的长效机制。每年根据教师减员情况和学科需求，公开选聘优秀教师，不断为上街区教师队伍注入生机和活力。

重视教育投入。近年来，上街区先后投资7亿元在全区学校全面实施教育基本现代化。相继建成郑州市第二外国语学校新校区、金华小学新校区、安阳路小学一期工程、中心路小学和新建小学的新建教学楼工程。投入1400万元，率先在全市完成校舍安全工程，争取市奖励资金280.8万元；投资近3200万元，建设上街区实验幼儿园、上街实验小学幼儿园、安阳路小学二期工程、学校运动操场等项目。如今，独具匠心的校园布局，现代化的楼群设计，设施先进的教室，富有特色的校园文化、宽阔的运动场地……已经成为上街区一道亮丽的风景线。

大胆改革 创新师资培训管理体制

有好的教师，才能有好的教育。近年来，为实现打造区域教育制高点的奋斗目标，上街区正着力打造一支高素质的教育团队。

建立校长、名班主任和名师工作室星级评定工作机制。启动首届校长星级评选活动(评选标准分为五个等级：一星级为基础级，五星级为最高级，每届任期三年)，培养造就一支具有坚定的理想信念、正确的办学思想、先进的教育理念、扎实的教育管理专业知识、较强的教育管理能力和改革创新意识的优秀中小学校长(园长)队伍；启动首届名班主任和名师工作室星级评定工程，认真做好名班主任和名师工作室的管理。完善工作室的职能、运行及评价机制，充分发挥名班主任、名师在教学工作中的辐射、引领和示范带动作用。

建立教师队伍合理流动制度。遵循“均衡配置、合理流动、高效运作”的原则，将教师流动与核岗定员相结合，采取骨干教师支教、名师援教、校际交流、强校与弱校之间互派教师挂职学习等多种形式，形成教师交流的长效机制。校际交流时间不低于三年，每年校际流动的人数每个学校不低于5%。对流动的师资，实行业绩与绩效挂钩，使教师的合理流动制度化、常态化，不断优化教师队伍资源配置，激发教师队伍活力。

完善教师考评机制。进一步加强教师队伍管理和教师职业道德考核，继续完善教师岗位聘用管理和绩效工资考核制度，真正体现优质优酬。

进一步完善绩效目标考核机制。构建教育工作绿色指标评价体系，加大落实《教育质量提升三年行动计划》的考核力度，把教育质量提升作为目标考核的一项重要内容。加大对考核结果的运用，将考核结果与干部的选拔任用、评先评优、晋级、晋职等挂钩。

深入实施“三名”(培名师、育名生、创名校)工程。截至目前，该区面向全国共引进省级骨干教师、河南省学科带头人22名。并充分利用、挖掘张选民等名师的引领、辐射效应，成立了“名师工作室”并通过“名师大讲堂”、“名师论坛”、“名师工作室网站”等形式发挥名师的示范、带动作用，有效地促进了上街区教师整体素质和业务水平的不断提升。2012年，组建了以纪委、人事、教育等部门为主的招聘团队，赴省内外“985”、“211”工程院校针对9个学科面试2000余名应届大学生，通过严格的初试和复试遴选出60名优秀人才充实到教师队伍中，为该区师资队伍补充了大量新鲜的血液。

加大教育管理高端培训力度。区政府拨培训专款120万元助力教育提升。2012年7月，该区在洛阳理工学院开设教育管理高级研修班，邀请了于春祥、桂贤娣、韩中玉等11位全国知名教育专家讲学。无论从规模、层次，还是力度、效果，创历年研修培训之最。省内外名校挂职培训工作也将拉开序幕，为打造高素质的教育团队奠定了坚实基础。

建立教师成长的梯次攀升机制。搭建“学校首席教师→上街区骨干教师→上街区名师→上街区杰出教师→上街区教育名家”的梯级教师培养平台，为该区教育人才培养工作注入了不竭的动力，并结出了累累硕果。2012年，该校高考成绩再创新高，本科上线率高达36%，较去年提高了3个百分点。

高位倍增 优质教育资源全面覆盖

源、优质教师队伍、优质教研成果的“三共享”，为全市倍增工程提供了一个良好的范本。

2012年，区科技工贸学校与北大青鸟集团实现合作办学。同时与郑州市有害生物防制(PCO)协会合作，举办有害生物防制员职业资格培训班3期，学员获得了劳动部门考核颁发的国家职业资格证书。这样的专业资格考核鉴定，在郑州市乃至全省尚属首次。

以区内四所实力较强的学校为龙头，将全区13所小学划分为四个学区，即新建学区(新建小学+金华小学、曙光小学)、中心学区(中心路小学+任庄小学、马

固小学)、铝城学区(铝城小学+安阳路小学、朱寨小学)和外国语学校(外国语小学+实验小学、矿山小学)。在学校法人不变、编制独立的前提下，采取以龙头学校(第一学校)为依托，执行学校(其他相关学校)全方位参与的运行模式。坚持优质资源共享、教学统一管理、教师统一调配、考核统一进行的原则。通过师生互访、共同教研、送课听课、对口支教、班级共建、同庆节日、捆绑测试和捆绑评价等多种形式，加强校际的交流与合作，实现资源共享，达到了优势互补，全面提高了义务教育阶段教育教学质量，有效推进了上街区城乡学校均衡发展。

全面发展 谱写素质教育华彩乐章



张钰用举办个人感恩演唱会的形式表达对父母、对老师的感恩之情

上街区教体局始终秉承着“架长桥以通云衢，栽大木可柱长天”的素质教育人才培养战略，办让学生终生受用的教育。为祖国的社会主义现代化建设培养出了一大批高素质劳动者、专业人才培养和拔尖创新人才。奥运会跆拳道冠军陈中、奥运会举重冠军李雪英、全国模特电视大赛冠军卢娜，这些星光灿烂的名字更使得上街这片蓬勃的土地熠熠生辉。

目前，上街区19所学校基本实现了一校一特色、一校一亮点、一校一品牌。

区实验小学以全面发展学生素质为己任，以改革创新为动力，深入推动“自主教育”不断提升校园文化内涵。每天清晨，实验小学的孩子们伴着优美的音乐走出寝室，寝室走廊的墙壁上是一幅幅同学们自己动手制作精美的壁画。从晨练、晨读，到上课、下课；从课外活动，到打扫卫生，每个环节学校都有特意制作的铃声和歌谣，有《起床歌》、《晨练歌》、《晨读歌》、《就餐歌》、《学习歌》……孩子们边唱边做，每天就这样快乐地生活着。

上街区中心路小学常年坚持“以艺育德、以艺启智”，以艺术教育为突破口，提高学生的综合素质，逐步形成了以“竖笛、国画、舞蹈、合唱、手工、绘画、航模”等多元发展的特色教育发展格局。学校航模队获得河南省青少年航模比赛一等奖，编排的舞蹈《英台初妆》获魅力校园全国青少年新春大联欢特等奖。该校六(1)班的学生张

钰，曾获得中央电视台“星光大道”周冠军、“中华文化五洲行全国才艺大赛”第一名、央视CCTV7舞蹈大赛第一名。2012年7月13日，一场由河南省电视台主办的“萤火虫飞舞——张钰个人感恩演唱会”在上街区成功举办，她用个人演唱会的特殊方式向母校、向关心支持她的上街父老乡亲表达自己的感激之情。

上街区新建小学自2008年以来一直持续深入开展“与经典同行，与圣贤为友；唱千古美文，做美德少年”活动。同学们通过诵读《百家姓》、《弟子规》、《三字经》、《千字文》等经典名著，吟唱小学生古诗词歌曲，齐做“国学经典韵律操”等活动，逐渐形成了清新高雅、兼容并蓄的校园文化氛围。有两个班级曾被评为河南省“书香班级”。2011年6月，舞蹈《闪闪的红星》获得河南省(童贺六一)舞蹈展演优秀奖；2012年1月《亲亲妈妈》获得河南省《春动中原》大型舞蹈迎新晚会优秀表演奖；曾获得郑州市首届中小校园集体舞比赛一等奖。朱寨小学戏剧艺术教育独具特色，编排的戏剧《刘老师到俺家》获得郑州市中小学生学习戏剧比赛二等奖。郑州市第二外国语学校的英语艺术节已成功举办了11届。

作为连年被评为郑州市综合实践先进单位的上街区中小学综合实践基地，先后自主开发实践活动课程有28项，在全市率先编写了上街区中小学综合实践教育校本教材——《做中学》，填补了校外实践课堂无校本教材的空白。创建了校内实践活动室15个(分别为：生活天地、环境保护、交通与安全、包扎与急救、小小巧厨房、五金小工厂、航模制作室、信息技术室、才艺展示室、三理教育室、三防安全室、防毒禁毒展览室、成果展览室等)，每年组织义务教育阶段3000多名学生参加每期一周的综合实践活动，使学生的创新精神和实践能力得到进一步加强。把郑州科技馆的“科普大篷车”教育展览搬到上街，创造性地开展丰富多彩的实践教育活动，让青少年学生从小就开始接受生磨砺，塑造良好个性，增强团队意识，熔炼团队精神。

高效课堂 在区域课改中华丽转身

始终把教育质量提升作为教育工作的重中之重，把教学改革作为提升教育质量的重要措施。上街区教体局局长刘玉贞在课改动员会上说：“课改是改变学生生存状态，还原教育的生态之美，让每一个孩子都能接受到最适合的教育，让每一个孩子都能做最优秀的自己的必然选择。”

该区教体局坚持统一思想，民主决策。每组织一次考察，出台一个文件，制定一项措施，都力求通过民主决策，上下同心，步调一致。在推进课堂教学改革的过程中，成立了以教体局局长刘玉贞为组长的课堂教学改革领导小组，形成了局长、校长一条线，保障教育装备、环境建设；分管副局长业务副校长一条线，保障专业引领、有效推进、经验总结的3条平行推进、相互促进、上下互动、左右联动的发展格局。这些都为课堂教学改革区域推进，提供了强有力的组织保障。

课堂是所有教育改革理想实现的场所，课堂教学实践最终决定着课程改革的成败。在上街区教体局的指导下，全区各学校纷纷根据自身实际，探索实践课堂模式，先后出现了二外初中、高中的“三疑三学一生成”课堂教学模式、实验高中的“学案式+探究式”模式、实验初中的“三三三四”自主课堂模式、第一〇〇中学的“导学法”和自主学习模式，有效地提高了课堂教学的效率，减轻了学生的负担，培养了学生的创新精神和自学学习能力。

以开放促发展是该区进行区域课改的另一个策略。上街区教体局每学期根据实验项目开展的情况，不定期举办“课堂教学开放周”活动，形成全区工作整体推进的格局。

通过长期的课堂教学改革实践，该区教育质量稳步提升，初中“三率一平”(优秀、良好、及格、平均分)均高于郑州市平均水平，区实验初中培养的学生王小翠和100中学培养的张雅静均被清华大学录取。高考本科上线率逐年提高，王菲迪、李文帅、房炎振、肖新迪等分别被浙江大学、哈尔滨工业大学、厦门大学、北京林业大学等国内“985”、“211”工程院校录取。近年来，各学科优质课比赛获市级奖励200余人次，其中一等奖37人次，学生学科竞赛获市级以上奖励300余人次。

上街区“区域课改推进策略”的优异成绩引起了郑州市教育系统的高度关注，上街区幸运地成为郑州市2012年校本教研现场会主办地。

潮平岸阔风帆正，锐意发展正当时。郑州市都市区建设的全面启动，上街“一城三区”建设的快速推进，再次为上街教育的发展带来了新的机遇，上街教育人正以“创新、创效、惠民，办人民满意的教育”为宗旨，持续求进、务实重做，迎着党的十八大召开的春风，在建设中原经济区科学发展示范区的实践中，努力开创一条具有上街特色的教育体育发展之路。



舞蹈《英台初妆》获魅力校园全国青少年新春大联欢特等奖



中心路小学航模队获得河南省青少年航模比赛团体第一名



别具匠心的校级后备干部培训活动