

主编 赵羲 编辑 陈茜 校对 宋院红
电话 67655206 E-mail: zzbjrlc@126.com

何为驱动力?河南省中小企业投资担保股份有限公司(以下简称河南投资担保)总经理郭钢认为,驱动力,顾名思义,就是企业生存发展、持续做大做强的动力,也就是企业的核心竞争力。每个企业都有各自的特质,有的追逐短期利润最大化,有的放眼长远,看好未来的预期收益,有的政策性机构则看重社会效益。企业处在不同的行业,产品处在不同的生命周期阶段,有不同的发展导向无可厚非。

河南投资担保的核心竞争力在郭钢看来主要有两点:即生存靠控险,发展靠创新。没有良好的风险控制体系,没有一以贯之的风险文化,再大的资产也会被蚕食,再好的企业也难以生存;随着市场经济的完善,创新已成为企业获取超额利润,赢得竞争优势的不二法宝。墨守成规、因循守旧的公司难以适应快速变化的市场机遇,难以满足各类企业的个性化需求,难以适应快速发展、竞争激烈的市场环境,其被市场淘汰也成为必然。

生存靠控险 发展靠创新

——河南省中小企业投资担保股份有限公司发展驱动力探寻

本报记者 王震 通讯员 宋永昌



河南省中小企业投资担保股份有限公司
总经理 郭钢

河南省中小企业投资担保股份有限公司成立已逾十年,十年来,公司秉承“天道酬勤、信以立业”的核心价值观,以风险防范与加强创新为业务开拓的有力抓手,经营业绩取得了长足发展。年担保余额由10年前的3000万元增加到2012年底的近60亿元(含24亿元的履约类及诉讼保全类担保)。

望着这条向上攀升的曲线,人们不禁要问:河南投资担保如何在激烈的市场竞争中达到令人仰慕的发展速度?这其中的驱动力是什么?记者近日就此走进河南投资担保,寻找其快速发展背后的谜底。

风险控制 企业的生存之本

作为一家省内设立最早、行业经验丰富的担保机构,维系河南投资担保生存发展的是对信用的坚守,而维系信用的则是公司的风险管理体系和不断推出的创新业务,满足市场需求的同时,优化公司业务结构与盈利模式。

河南投资担保首席风险官许跃东向记者表示,公司一直把风险控制作为公司管理的重要方面,因为这是担保公司的立身之本。据其介绍,公司成立之初,就制定了全面风险管理方法,其中就风险管理的目标与原则、体系与策略、风险评估与流程管理、监控预警与监督考核制定了严谨的规范。随后,公司先后出台了针对项目调查、评审规则等一系列

配套的制度,扎实做好风险防范的第一道防火墙。

随着业务规模的进一步扩大,所涉及行业面的进一步加宽,为切实防控风险,公司先后出台了AB角双人调查、在保项目风险分类、动产质押监管办法、问题项目责任追究及项目经理工作质量第三方抽查和事中监管例会制度,并通过严谨的考核流程确保制度的有效执行。十年来,公司的代偿率一直保持在0.3%以下,2012年末公司按照监管部门要求提取的“两金”(短期担保责任准备金、担保赔偿准备金)余额超1.6亿元,为业务的持续开展提供了有力保障。

创新管理 企业发展的核心

十年来,河南投资担保贴近市场,以客户为中心,研发创新了一批经得起市场考验的批量化产品。目前形成“省市通”、“市场通”、“银担通”、“厂商通”、“五合一”等多个产品创新品类,切实有效地缓解了省内中小、微企业的融资需求。

据介绍,其中标准化产品“五合一”按照“农业产业化龙头企业+生产基地+农户+担保+保险”的模式已开展5年,累计为400余农户担保70万元发展规模化养殖,有力促进了农民的增产增收。海尔“厂商通”是河南投资担保与海尔集团财务公司联合开发的对海尔经销商提供融资担保的创新业务模式,通过批量化的实施,目前已经为省内70余县区的90余家海尔经销商提供担保1.2亿元,产品模式

在国内同行业产生热烈反响。截至2012年底,上述各标准化创新类产品的担保占比已经达到公司全口径业务规模的20%,这种高效率、低成本的产品模式也得到了参与各方的认可,是公司业务发展重要增长点。

随着公司市场化进程的逐步深入,对担保、对市场的了解进一步加深。河南投资担保根据市场变化,及时调整公司的应对策略,以顺应市场潮流。

根据担保业务行业的不同特点,河南投资担保还实施了分行业管理,以此提升项目质量。2011年,公司对在保业务上规模的行业实行分行业管理,分出机械制造、商贸流通、冶炼延压、陶瓷卫浴、电线电缆等八大行业,指定项目经理专注于1~2个行业;通过近两年的实践



证明,分行业管理提升了在保项目质量。“术业有专攻”,基于行业的专注性,一线项目经理的成长加快,对行业特点、潜在规则、风险节点的把控能力进一步加强,上会项目的质量得到提升,公司的风险控制能力得以增强。

2012年,公司在管理中又引入了产品风险定价的理念,通过保证金收取比例与价格费率的高低来调节项目的风险覆盖率。即以项目风险覆盖率为基准,结合业务金额,考虑合作年限、担保期限等因素对担保业务实行风险定价,风险覆盖率越高,客户保证金比率、担保费率就越低。这样,使客户通过发掘其信用资源降低融资成本,使公司的利益与客户的利益趋同;同时标准化产品、续作项目等因运营成本低,担保费率也略低。通过经营机制的转变,初步建立了“以产品成本为基础、风险与收益相匹配”的“成本风险定价”机制,也使公司提前应对银监会关于收取客户保证金的监管要求。

今年初,公司完成增资至4亿元,业务发展

瓶颈暂时得以缓解。郭钢说,今年河南投资担保将继续保持稳健经营、创新发展的工作思路,同时拓展与泛金融领域的合作机会;力争通过2~3年的努力,使公司形成立足银保主业、实现多元辅助的格局,使公司的增值功能多方位延伸、增值,进一步优化公司的盈利模式。

十年来,河南投资担保累计为省内1500余家中小微企业提供担保300亿元,为投保企业累计新增就业50万人,累计新增销售收入1000亿元,实现了良好的社会效益与经营效益。这些看似枯燥的数字,背后彰显的是河南投资担保全体员工对社会的一份承诺,对责任的一份坚守。

“回首十年,我们经受了宏观经济危局的考验,对缓解省内中小企业融资难问题做出了一定的努力,向政府、社会、股东提交了优秀的答卷。”谈及公司未来的发展,郭钢总经理依然坚守对担保行业的期待,把公司继续做大做强、打造成中小企业综合金融服务商的宏伟计划已成竹在胸。



河南省中小企业投资担保股份有限公司
HENAN SMALL&MEDIUM ENTERPRISES INVESTMENT GUARANTY CO.,LTD.

十年担保 助力中原

热烈祝贺河南省

中小企业投资担保股份有限公司

成功增资至 4 亿元

总资产突破 10 亿元

电话 63720000 / 86052222
0371-63720000 / 86052222

公司地址:金水路226号楷林国际18楼 公司网站: www.hndb.net 公司邮箱: info@hndb.net 设计支持: 正蓝品牌