

# “一年干几年活”： 中牟干部作风新名片

本报记者 石大东 卢文军



中牟县境内S223线一处施工现场。

(上接一版)按照“规划全覆盖、等次高一级、目标先实现”的标准,县城通往新市镇道路按双向6车道、132米绿线控制,新市镇通往新型农村社区道路按双向4车道、60米绿线控制,着力构筑的“中心城区——县城组团——产业集聚区——新型农村社区”相互沟通联系的网格化城镇道路交通体系已然形成。

**镜头二:**在中牟县郑庵镇春晖新型农村社区的建设工地上,机声隆隆,钢筋林立,正在作业的一台台推土机、挖掘机轰轰作响,建筑工人在加紧施工,镇建管人员在一线调度协调,村干部积极配合处理建设中的问题,火热的建设场景与一期建成排列整齐的安置房相互辉映,勾勒出一幅新型农村社区建设的生动画面。

**数据:**目前,中牟县40个合村并点(镇)社区,开工35个,开工面积220万平方米,分别占郑州市下达中牟县三年行动计划的106%、66%。同时,按照“六通十有两集中”,对社区进行配套,在全省率先实现社区通天然气。

**镜头三:**在中牟县商都路中学施工现场,工地上一片繁忙。为确保明年9月建成投入使用,施工、监理等各方面正在齐心协力、加班加点抢工期,赶进度,确保工程如期建成投用。

**数据:**为了让发展成果最大程度惠及民生,今年中牟县为群众承诺了10个方面、36个子项目的民生实事,是历年来项目最多、力度最大的一年,其中高中阶段免费教育、居民供热工程等,更是群众多年的期盼。其中,县政府投资性项目及民生实事项目涉及教育项目16个,总投资3.2亿元,其中本年度投资达2.6亿元,是前三年教育投入的总和。作为一项重点实事工程、民心工程,中牟县投入1.5亿元,建设中牟县人民医院,目前已搬迁到位,全面投入使用。

窥斑见豹。这是中牟“一年干几年活”实现大变革大调整大发展的一个个缩影。

去年以来,中牟县启动1134公里城乡路网建设、312公里的生态廊道建设、千亩城市公园建设、万余亩生态水面建设,启动45个社区建设,大力推进五大园区建设,仅县城基础设施一年半投资逾18亿元,是过去一年几千万投资的数十倍,堪称全县城建史上的“史无前例”。从投资比重看,“一年干几年活”,分量十足。

三年来,中牟县实现“三大跨越”:全县公共财政预算收入过去一直在郑州六县(市)排最后一位,去年跃居第一位,达27.2亿元;新型社区建设,从无到有,全域规划、全域启动、全域推进;农民工就地就业率,从三年前的33%上升至现在的55%,提升了22个百分点。

## “干部干事真行,不干事真不行!”

郑州都市区和上升为国家战略的中原经济区、郑州航空港经济综合实验区,中牟均在其中。

“三区”叠加优势,可谓是中牟最耀眼的标签,是中牟发展的重大战略机遇期。

“过去,中牟经济实力一直在郑州六县(市)长期居垫底地位,拖省会后发展后腿,中牟干部因此抬不起头来,一直憋着一股劲儿。如今,大机遇来临,千载难逢,时不我待,不抢抓将是历史的罪人!”

这是中牟干部共同的心声。事实上,中牟突破资金和土地瓶颈,逐渐成为一片实至名归的“热土”。

“在省、市重点项目集中摆放的同时,中牟县也圈定了县级重点项目,2011年至2013年,三级重点项目分别达73个、114个、143个,竣工分别达16个、18个、5个,在建项目分别为57个、96个、138个。”中牟县发展和改革委员会主任冉章献透露一组这样的数据:“如今是各乡(镇)街道办、各园区均有项目在建设,全县是一个名副其实的‘大工地!’”

2011年年底,结合郑州市新型城镇化建设六个切入点,中牟县结合自身实际,细化确立了新型城镇化建设“十大切入工程”,包括城乡快速路网、生态廊道绿化、县城规划区绿化全覆盖、产业集聚区标准化厂房建设、都市型现代农业示范区建设、新型城镇化建设“一改四合”工程、城区基础设施完善改造提升工程、都市区现代水城建设、黄河滩区生态再造和产业转型升级、土地节约集约有效利用等。

加上城乡环境卫生大整治大提升、违法建设治理两项工程和网格化社会管理工作,中牟县成立“10+2+1”工程指挥部,13个指挥长均由县领导担纲。

重任在肩,各指挥长身先士卒,率先垂范,挂图上阵,现场办公,攻坚克难,苦干实干,和大家一道过着“5+2”、“白+黑”、“雨+晴”的“常态化生活”。

昨日召开的市委中心组理论学习报告会上,省委常委、市委书记吴天君再次说:中牟县开常委会都要提前几天通知,否则常委会容易到不齐。因为每个常委都是指挥长,都在现场解决问题、推动工作。这就是真正的转作风、真真正正到一线,也是真正在践行党的群众路线,是基层干部务实重做的榜样。

中牟路、刁黄路、春水路建成通车,比县委、县政府确定的时间节点提前两周完成任务,沿线广大干部群众给出的评价是“没有想到这么快、没有想到这么宽、没有想到这么绿”。

“当时,这三条路任务最重,战线最长,困难最多,都是‘硬碰硬’的大事儿。由于白天各

种施工车辆交叉作业,跑个全程需大半天,所以清晨5点多就赶到工地转一圈,看问题。这样坚持了两三个月,可以说,每棵树、每个线杆、每个坟头,我都清楚得很。”郭礼印,县人大常委会副主任,县城乡快速路网建设工程指挥部副指挥长,到了即将退休的年纪,却依然干劲十足,雷厉风行,快人快语,“俺老家在韩寺镇,我在中牟工作几十年,对中牟处于长期落后状况很难受很着急,既然难得的历史机遇摆在眼前,那就‘抱住不放’,一马当先,想尽一切办法去做,饭可以不吃,觉可以不睡,问题不解决绝不干。”

令郭礼印欣慰的是,在大家夜以继日的努力下,这三条路任务的完成达到了“四最”:时间最短、质量最高、速度最快、群众最满意。

去年上半年,中牟县集中观摩仍停留在城乡环境卫生大整治大提升和违章建设整治之时,按照市委部署,下半年重心转向了全域新型城镇化建设。

全域开展新型城镇化,建设新型社区,谈何容易?!

“中牟当时面临着‘四没’境地,即没规划,没资金,没经验,没退路,从零开始,白手起家。”中牟县委副书记、中牟县新型城镇化建设“一改四合”工程指挥部指挥长赵惠东深有感触,“作为一个地区经济发展的重要标志,全县城镇化率低于全市乃至全省的平均水平,新型城镇化建设是大势所趋,必须搞下去,毫无退路可言。”

“规划是龙头,要先行。大好机遇到来之快,城镇化转型的规模之大,给全县规划工作带来的挑战前所未有。规划局全员上阵,套合运作,并联推进,做到横向服务审批,纵向跟踪协调,各项规划高质量顺利‘出笼’。”中牟县规划局局长张伍发说:“这两三年,中牟投入1.5亿元,邀请国内外顶尖设计公司高标准编制完成25项总体规划、34项专项规划、28项控制性详细规划、58项专项规划,实现从城市功能组团到新型农村社区的规划全覆盖,以及产业发展、土地利用、城乡总体规划的‘三规合一’和新型农村社区从修规到施工图的全连接。每项规划包括大量文本、图纸、说明书等,这些资料能够填满100平方米的办公室,两个人需花一天才能搬完!”

与此同时,为充分挖掘人的潜能,中牟县推出一系列激励政策——

实施“两级抓村、村治县治”,对村组干部实行评优评差绩效考核;围绕新型城镇化建设,先后选派200多名科级干部、后备干部、高学历年轻干部到建设一线历练成长;对新型城镇化建设中业绩突出的村党组织书记试行职业化管理;从去年上半年每周一次到后来每月一次全县性大观摩,评比打分、评优评差,推动工作。截至目前已组织全县性观摩30次。

“贾鲁河中牟段作为省市县关注的‘顽疾’,正在成为历史。8.9公里生态治理工程段上,二百四十辆工程车来回穿梭,治理宽度从187米到540米,过去的污水、臭河即将变成生态河、景观河。栽下梧桐,迎来凤凰。为了完善基础设施,绿博文化产业园内11条道路同时开工,年底前还有9条道路要开工!”中牟县县长路红卫到任8个月,经常被眼前的场景和了解到的项目背后所震撼,“打开南北发展主轴线,一条路拆掉5个镇(街道办)!雁鸣大道、景观大道、解放路、S223线连成一体,北起黄河大堤南至S102线,拆除途经雁鸣湖镇、大孟镇、青年路街道办、东风路街道办、姚家镇五个镇区。这,需要何等的气魄?!”

无论是土地流转,还是征地拆迁,在中牟干部看来,都是从未遇过的大活、难活。

在众多项目中,中牟县老城区解放路拓宽改造不得不提。解放路北接雁鸣湖景观大道,是贯穿老城区南北的主干道,也是中牟县老城区最繁华街道之一,有“百年老街”之称。去年,按照新型城镇化建设计划,中牟县委、县政府决定对解放路进行拓宽改造,并规划了老城区的特色商业街区。

此次拓宽改造拆迁涉及青年路街道办事处和东风路街道办事处,分别为1332户和943户,目前任务完成99.4%,项目业已开工建设。除了居民住户,不少是临街旺铺,拆迁难



中牟县郑庵镇春晖社区雏形已现。

度可想而知。

群众工作,是“传家宝”。前不久,在青年路街道办事处发生一件稀罕事儿——辖区民主街村16家拆迁户在办事处门口放一大盘鞭炮,送上锦旗和感谢信,用最朴素的方式表达对办事处和工作人员马长有的谢意。

拆迁户蔡青国说:“我们16户所住的楼是全县被拆迁的第一例小产权房,当时大伙都有心结,有疙瘩。马长有不急不躁,设身处地地了解大伙所思所想,多次协商沟通,在政策允许的范围内尽可能让大伙少受损失,帮着搬迁找房子,最后大家都可认可,可服气。”邢真,八零后,青年路街道办事处服务厅工作人员。说及做群众工作的点点滴滴,她动容落泪。

“我们首先把政策学透理解透,然后掰开了揉碎了用大白话给群众讲透。那一段时间,早上6点半准时到指挥部集合,雷打不动,凌晨1点到家,家常便饭。大部分群众都能理解,个别的听不懂就难听话,咱也能理解。有的说得可难听,我们得忍着,耐心做工作,讲政策,出了门泪不争气就流出来了。但同事们互相打气说,就这吧,明天还来啊。我们最多上门几十次做工作,最后感动了他们,赢得了他们的理解、支持和配合。”她擦拭着额角的汗水说,“丈夫在管道三公司,长期在外,一年只能回家一个月。由于太忙,刚满周岁的孩子连续一个月生病,由感冒发展为肺炎,不得不到省人民医院住院治疗,实在没法儿才请假照顾孩子。”

拆迁过程中,党员干部的示范带动功不可没。

老话说得好,村看村,户看户,群众看干部。青年路街道西街村党委书记陈松林对此理解得十分透彻——“吃苦吃穷时,你当干部的不住前冲,到时候咱群众谁会抬举他?”

实际上,也的确如此。作为西街村党委委员的张金凤和村妇联主任王秀云,她们在规定时间内带头拆迁的同时,还分别动员爱人的兄弟们顺利拆迁。

西街村年过七旬的老党员徐小明,此次他们家两栋三层小楼均被拆,“早些年都是自行车,没啥感觉,现在是小轿车多,路不够使就显出来了,拆了,把路修宽,是为子孙后代造福的大事儿,咱得舍小家顾大家不是?!”

有一次大观摩,担任解说的中牟县交通运输局局长李季扬言及同志们的工作状态时,曾说出“流血流汗不流泪,掉皮掉肉不掉队”的话,在中牟干部中流传甚广。

一个“忙”字,简洁而准确地描述了中牟干部的生活状态。

他们不是在忙,就是在去忙的路上。他们及其身后是一大批和时间赛跑的人。“做梦想着工作”、“梦里干着工作”,中牟县青年路街道党工委副书记王国恩一语道出全县干部的心底感受。“一年干几年活”,成绩和成效渐次凸

显。过去“要我干”,如今“我要干”。“一年干几年活”,造就中牟当下令人欣喜的好趋势、好态势、好气势。

抢先机,紧绷紧弦,铆足劲,求跨越。围绕汽车、都市型现代农业、时尚文化旅游“三大主导产业”,中牟县四大班子及园区领导在正常工作日推动五大园区项目建设之外,周六周日20多次远赴长三角、珠三角、北京等10多个省(市),全力大招商招大商,考察洽谈30余个项目,意向投资近700亿元,10余个超亿元项目已经签约即将落地。

“对于我们搞物流的企业来说,没有路寸步难行。这两年,中牟路网建设上了一个大台阶,道路四通八达,区位优势大显,我们是最大的受益者。正在运营的一期蔬菜果品区渐入佳境,二期水产海鲜区建设已经接近尾声,很快投入使用。”回想起企业搬迁至中牟后很快步入发展快车道,河南万邦国际农产品物流园董事长杨立充满感激,“去年年初,刘庄蔬菜市场、西站路香雪市场需整体搬迁,工作量极大,为此,中牟专门成立指挥部,县委书记任政委,县长任指挥长,并派出两个副县长亲自挂帅,相关局委通力配合,整个搬迁实现安全顺利平稳有序。他们如此为企业服务,我们做梦也没想到,我们唯有以更好的经营业绩,为当地经济社会发展添砖加瓦!”

企业清晰地看到,天时,地利,人和,中牟均具备,对落户中牟充满信心。

## “几个发达乡镇划走了,要让全县乡镇都发达!”

正当中牟发展如火如荼,急起直追,后来居上之时,令中牟干部纠结的事情也在发生。

随着区划调整,中牟县正在建设的20多所高校的白沙园区划走了,连同一批企业总部和商住;“富可抵县”税收近4个亿的白沙镇划走了,税收2个多亿九龙镇划走了,税收2个多亿的刘集镇大部分划走了;投资40多亿的基础设施划走了,划出面积近500平方公里,分别划给郑东新区、经济技术开发区、郑州航空港经济综合实验区托管,使中牟经济总量一下子减少四成以上,地方财政收入从去年郑州六县(市)第一位有可能再次降至最后一名。

这,对中牟干部是个考验,对中牟发展是个考验。

地方干部都知道,发展有八大难,其中区划调整就是一大难,要么多少年划不动,要么划出后多少年稳不住。

对此,中牟干部群顾大局、不埋怨,从理解到理解,从争论到苦干,县委开展多层次思想工作,要求读懂“舍”得“得”二字经,提出“能舍一片新天地,再造一片新天地”,认清大背景,抢抓大机遇,承担大责任,谋求大发展,提出“几个发达乡镇划走了,要让全县乡镇都发达!”

如今,中牟县进一步提升规划,以产业和新型城镇化引领“城区、园区、社区、农区”四区建设,全力打造都市型田园城市。

今后,中牟版图主要有四大区块组成——

中心城(镇)区。包括新老城区和绿博组团,规划面积59平方公里,可聚集人口60万。合村并镇6个,镇区总面积29.1平方公里,可聚集人口26.4万。新市镇4个,镇区总面积累计25.5平方公里,可聚集人口23万。

新型社区。全县农村分散居住的5.6万农户、24.7万人,通过合村并点,逐步入住到34个5000~10000人规模的新型农村社区。新社区都要实现“六通十有两集中”,成为城乡公共服务均等化的载体。

产业园区。71平方公里的汽车产业集聚区、14平方公里的官渡工业园、36平方公里的绿博文化产业园和32平方公里的雁鸣湖生态文明风景区,按照“三规合一”、“四集一转”和产城融合的要求,把园区打造成支撑地方发展的重要板块和农民就近就业、自主创业、接受产业转移的重要载体。

生态农区。除上述“三区”之外的大片农区,科学规划设计,按生态型、景观型来塑造。在保护好现有60万亩林地、5万亩水面、16万亩黄河湿地的基础上,建设好504平方公里的郑州现代农业示范区,大力发展设施农业、旅游农业、观光农业,实现一产到三产的融合和跨越,把传统农区变成生态景区,成为田园城市的绿色亮点。

“四区建设”,没有孰轻孰重,只有谁先谁后,应该统筹发展,并抓并妍。将来的中牟,有建筑的地方是现代化的城区、社区和园区,没有建筑的地方是生态廊道、生态水系、绿地公园、设施农业和高标准农田。

“很多干部干不完活睡不着觉,说明中牟在从传统农业大县向打造‘三化协调’‘四化同步’的都市型田园城市的进程中,干部已从慢型转向快型,从闲型转向忙型。”中牟县委书记杨福平坦言,“坐不住,等不得,慢不得,拖不得。在机遇和责任面前,‘一年干几年的活’,证明了‘中牟绝大多数干部是真心’和‘不多干真不行’两个问题。‘真心’和‘真不行’,反映出了中牟对干部作风的锻造和对发展机遇的抢抓。”

中国梦里印着中原梦和郑州梦,郑州梦里连着中牟梦。

中牟梦就是以新型城镇化为引领,实现“三化”协调发展,建设都市型田园城市,把中牟早日打造成郑汴牵手的中原明珠。今后3至5年,围绕汽车产业、时尚文化旅游产业、都市型现代农业三大主导产业,打造千亿元产值的汽车产业,构建千万人次的世界级旅游目的地,打造国家级的都市型现代农业。

“我们因‘实力不强’,目前还是中牟县唯一的一个乡,在全县发展之中称得上‘短板’。”中牟县刁家乡党委书记谷金福诙谐地说:“大家平时开玩笑说,我们是‘三最乡’‘三梢乡’,具体说是最远最偏最穷,水电路等基础设施的末梢,当别人问及在哪工作时,过去大家羞于说在刁家,自我感觉‘可丢人’,现在这种感觉一扫而光,反而更有底气!”

以往难以启齿的感觉缘何顿时无一而足?

“我们在没有开发商、没有建设贷款、没有出售土地等资产的前提下,靠做群众工作,赢得群众支持,目前,新型农村社区已启动建设1000多户,预计年底前将有200户入住……在过去,很多事情连想都不敢想的事儿,如今正变为现实!”对于“一年干几年活”的感受,谷金福显得异常兴奋。

他说,刁家乡境内仅有中牟路、刁黄路两条道路与外界贯通,过去路面狭窄,破烂不堪,坑洼不平。去年刁家乡根据县委、县政府规划启动了两条路路的扩宽改造工程,总长60公里,辖区内需完成21.2公里的相关拆迁工作,共完成拆迁701户,拆迁面积15.8万平方米,征地清障1500亩,培土20万立方米,栽植树木6.4万棵,迁坟456座。拓宽后的刁黄路,中牟路由原来的8米达到了如今路面宽25米,绿色廊道宽35米的标准。

“俺社区建设后,幼儿园、污水处理厂一应俱全,跟城里人没啥区别,甚至是比他们好,最起码空气比他们好!”付李庄村村民王建刚,过去做收花生的生意,现在主要负责做社区“义务监理”。他指着一天天长高的联排别墅,充满期待和憧憬,“21.2公里中牟路、刁黄路扩宽工程全线贯通后,俺乡距县城和新郑机场车程半个钟头,距省道S223线车程仅为15分钟,好处立马显现出来了。国家航空港经济实验区一建设,俺多少也能沾沾光啊。”

“新型农村社区是个新生物,群众理解需要个过程,镇上村上可没少做工作,离开政府的重视和引导弄不成,群众不积极参与也弄不成。”中牟县郑庵镇刘庄村65岁村民张老编以前在镇上一家建筑企业,如今在社区建设大潮中发挥余热,“农民盖房都有个攀比心,好赶时髦,有点钱都好翻腾房,一帮人要盖个两三层,这下好了,联排别墅,一步到位,两三辈人不用考虑房的事儿了,就操心咋把生活过得有品位,有质量!”

对于即将到来的美好生活,村民们描绘各自心中的蓝图。

梦想,就是前行的动力。对于快速发展的当下,慢干小干,就意味着落后!李芳,中牟县委常委、宣传部长,此次被套合在都市型现代农业示范区管委会和雁鸣湖镇,分别担任常务副主任、党委书记,除了做好分管任务之外,关注基层,投入一线成为她工作生活的一大重心。对于今后如何发展,她如此表达,“要把中牟梦看作‘单位1’的话,处于发展浪潮中的每个人就是其中的1/N,实现梦想,仍须大家竭尽所能保持‘一年干几年活’的气势,仍须只争朝夕,日夜兼程,抢抓机遇,实干、苦干、真干、大干。”

我们期待,在中牟梦的引领下,中牟人民必将幸福安康;我们坚信,在“一年干几年活”作风推动下,中牟的明天必将民富县强!