

砥砺前行破浪行

核心提示

——郑州投资控股有限公司十年发展纪实

本报记者 成燕 聂春洁 文 宋晔 图

十年筚路蓝缕，十年风雨兼程，十年谱写华章。

2004年10月，踏着郑州市人民政府国有资产监督管理委员会组建的强劲节拍，郑州国有资产经营有限公司应运而生。从那一刻起，该公司就担当起理顺郑州国有产权关系、促进国有资产优化配置和合理使用、提高国有资产整体运营效益、确保国有资产保值增值的神圣使命。

顺应市场发展需求，2007年7月，经郑州市政府批准，决定在郑州国有资产经营有限公司基础上成立郑州投资控股有限公司（以下简称：郑州控股公司），赋予其更多职能职责。在构筑郑州现代产业体系的征途中，在全市上下深化改革的春风中，郑州控股公司一路步履铿锵，不断开拓创新，克难攻坚，勇于拼搏，砥砺前行。

近十年来，在市委、市政府的坚强领导下，在市国资委的精心培育下，该公司从成立之初的注册资本金5000万元、总资产2.19亿元、净资产4693万元，发展为注册资本金14.6亿元、总资产94.25亿元、净资产48.78亿元，其中总资产增长42倍，净资产增长100倍。

肩负着提高国有资产整体运营效益、确保国有资产保值增值的光荣使命，担纲着构筑郑州现代产业体系重要“蓄水池”责任，该公司实现跨越发展的源动力是什么？未来将为郑州经济转型升级注入哪些新活力？炎热七月，记者走进郑州控股公司深入采访，探寻其坚实奋进轨迹。



在郑州构筑现代产业体系征途中，郑州投资控股有限公司将发挥重要的投融资平台作用。图为我市重点工业项目与央企重组签约仪式现场。

“投融资”迎来脱胎换骨之变

于无声处听惊雷。

2013年7月，为做大做强政府投融资公司，拓宽融资渠道，扩大融资规模，有效破解我市经济社会发展资金难题，市政府出台《关于深化投融资体制改革的实施意见》，提出组建壮大郑州控股投资有限公司等三大母公司。其中，将郑州粮油食品集团投资有限公司作为子公司并入郑州控股公司，将郑州中小企业担保有限公司、郑州第二面粉厂等4家市属企业国有股权注入该公司，使其成为国有企业资本运营及支持优势产业、

主导产业发展的产业经营类投融资集团公司。

新使命，新责任，新担当。在郑州构筑现代产业体系征途中，在破解产业发展资金难题过程中，郑州控股公司必须迎难而上，克难攻坚，扛起产业发展“蓄水池”和“输血管”重要作用。

为推动重大项目落地，该公司积极探索通过市场化运作，形成“立、融、用、管、还”一体化全产业链投融资运营机制，加强同各类金融机构对接，利用信贷、发债、信托等多元化融资模式提升公司融资能力。

一连串投融资捷报频频传来：以郑州旭飞光电项目作为募投项目，该申请发行企业债7.2亿元，目前已获得国家发改委批复。

公司通过南京银行、郑州银行发行定向私募债10亿元，今年5月底已在中国银行间市场交易商协会完成私募债的注册。5月26日，首期5亿元资金募集到位。该笔业务首次利用非传统银行信贷模式融取资金，实现了郑州控股公司融资渠道的拓展和融资模式的创新。

截至目前，公司在郑州市投融资决策管理委员会的正确引导和大力支持下已累计实现融资金额27亿元。充足的资金储备，为我市国有经济布局和产业结构战略调整作出积极贡献。

助推郑州产业结构优化升级

要想构筑郑州现代产业体系，必须拥有资金撬动杠杆。为充分发挥政府产业发展引导资金的导向作用、杠杆作用和激励作用，我市全面整合优化市级和4个开发区各类产业发展专项资金，统一整合新设郑州重点产业发展引导基金，分类支持重点产业发展，优先用于扶持引进的重大招商引资项目和重点企业，资金规模初定50亿元。其中，郑州控股公司代表市政府出资2亿元，与其他合伙人一起，逐步扩大引导基金规模，培育和壮大一批符合我市产业发展导向、具有较强市场竞争能力、对全市经济发展具有重要推动作用的战略支撑产业新兴产业项目，为郑州都市区建设提供强力支撑和有效保障。

根据市政府、市国资委的产业布局规划，郑州控股公司积极做好战略性、引导性产业投资工作，目前实现长期投资34.07亿元，今年上半年实现投资收益1.4亿元。

按照市政府部署，该公司在郑

州市工业经济科技和安全生产工作领导小组支持下先后与河南省国资控股运营有限公司联合投资旭飞光电科技，与中国电子科技集团第二十七研究所联合投资成立中电科信息产业；投资海马汽车、郑州银行增资扩股、北车（郑州）轨道交通、南车（郑州）轨道交通等省市重点项目，白鸽磨料磨具有限公司项目、白鸽集团有限公司外迁项目、中国航空工业集团重组郑州金阳电气有限公司项目；大力推动地方企业与央企重组、迁建、老国有企业厂区生活区改造等重点项目。

今年5月18日，中国南车股份有限公司轨道交通装备维修基地落户荥阳。该项目总投资35亿元，由南车青岛四方机车公司、郑州控股公司、荥阳市城投公司和明泰铝业共同出资。合资公司计划投资约18亿元，实施以轨道交通车辆制造、维修和高速动车组高级维修为主的轨道交通装备制造、维修业务，最终形成年产500辆、

修2000辆轨道交通车辆能力。

目前，郑州控股公司参控股企业有：三联商社、交通银行、海马集团、国泰君安、郑州银行、中电科信息产业、郑州旭飞光电、南车（郑州）轨道交通装备、北车（郑州）轨道交通、郑州中小企业担保、郑州燃气地产、郑州国投置业、河南国创文化发展有限公司等22家企业，涉及金融、装备制造、电子信息、房地产开发、文化创意等多个行业。

在扶持小微企业，破解其融资难方面，郑州控股公司更是积极作为，勇于担当。今年4月22日，市政府金融办和国泰君安创新投资有限公司签署“国泰君安郑州小微企业创业投资基金合作框架协议”，这是国内首支定位于服务小微企业发展的创业基金。按照协议，郑州控股公司代表市政府出资启动引导资金，由国泰君安发起募集总规模为5亿元、首期2亿元的“国泰君安郑州小微企业创业投资基金”。郑州控股公司作为该基金的出资和退出通道，正协同市金融办推进后续工作。未来，该基金将为全市扶持小微企业发展、支持和培育创新型、科技型小微企业发展起到重要引导、激励作用。

培育优秀企业文化

优秀的企业文化是企业创新与发展的根基。

自创立以来，郑州控股公司便将党风廉政建设与各项工作有机结合，通过打造学习型、创新型、开拓型、廉洁型领导班子，确立了以经济建设工作导航、廉政建设工作护航、运营管理工作助航的企业发展联动机制。

以党的群众路线教育实践活动为契机，该公司领导班子通过思想建设、能力建设、作风建设和制度建设，立足实际，突出特色，注重实践，取得显著成效。为贯彻落实现代企业制度改革要求，建立符合发展的目标管理和绩效考核机制，该公司将绩效考核列为重点工作推进，并提出“认知、转变、融入、提升”八字方针，要求领导班子成员全面认识公司全新绩效薪酬管理体系，从观念上彻底转变，摒弃影响企业发展的旧模式，勇于改革创新，蜕变自我，超越自我，并且积极参与到考核管理全过程，通过参与融入，改进个人工作作风和工作方法，提升公司管理水平。

今年5月，郑州控股公司官方网站正式亮相，网站分为新闻动态、投资业务、融资业务、企业文化、群众路线教育专栏、平安建设和摄影艺术版块，全方位展示企业形象，弘扬企业文化。

近年来，该公司多次被评为“市管企业目标管理先进单位”、“平安建设先进单位”，并获得“市推广宣传仲裁制度先进单位”、“市管企业文化建设与改革发展成就二等奖”、“郑州市十佳青年就业创业见习基地”等荣誉称号。



深化改革破浪前行

发展无止境，改革无穷期。

今年6月份，随着中共郑州市委出台《关于全面深化改革的实施意见》，全市上下正在深化改革浪潮中破浪前行。按照《意见》，我们将进一步深化国有企业改革，以管资本为主加强国资监管，切实增强国有经济活力、控制力和影响力。为此，我们将充分发挥八大投融资平台作用，做大做强国有资本运营及投融资平台公司，继续推进现代企业制度建设，加快推进市政府投融资平台劳动人事分配等制度改革。

百舸争流，奋楫者先。一场深层次的大变革正在郑州控股公司精彩上演。目前，该公司正在谋划制订未来五年发展战略规划，一幅幅绚丽画卷正向我们徐徐展开。

该公司已明晰确定三大核心主体工作：一是以市属国有企业老厂区、棚户区改造为载体，不断盘活存量资产，推动老厂区退内建外、搬迁升级改造；二是扩大自主性投资规模，以“郑州市重点产业发展引导基金”、“国泰君安郑州小微企业创业投资基金”等为杠杆，大力扶持我市新兴战略主导产业，不断推动郑州产业结构优化升级；三是盘活白鸽公司、郑州油脂化学厂等国企老厂区资产，发展壮大文化创意产业，为郑州打造全新文化旅游名片，推动郑州现代服务业快速发展。

为让宏伟蓝图变成现实，该公司已组建郑州国投置业有限公司，与郑州地产集团联合成立河南国创文化发展有限公司，与中原区人民政府联合成立郑州西城建设有限公司，正通过多层次市场化资本运作，科学决策，锐意改革，全面推进相关工作。

展望未来，该公司还将通过接收有效资产，增加公司注册资本，增强公司自身的融资能力；配合国企改革，实现对部分企业的控股或参股；结合自身能力，对部分优势产业或高新技术产业实施战略投资；通过国有资产经营与资本运作的有机结合，使“资产资本化，资本证券化，证券货币化”，逐步壮大公司实力。

好风凭借力，送我上青云。在开拓奋进的漫漫征途中，郑州投资控股有限公司正用睿智思想引路，坚定信念扬帆，务实作风攻坚，乘风破浪，砥砺前行！



郑州投资控股有限公司子公司——陈三桥污水处理厂新貌。



郑州南车轨道交通装备有限公司股东会、董事会、监事会管理团队。



郑州投资控股有限公司举行党的群众路线教育实践活动动员大会。



由郑州投资控股有限公司投资的高新技术企业——郑州旭飞光电发展日新月异。

打造郑州的“淡马锡”

大道行思，取则行远。十年来，尤其是近5年来，一系列立足当前、着眼长远的创新资产管理举措，极大优化了国有资产产业布局，推动其持续实现保值增值。

该公司主要职能是负责全市国有资产经营、重大产业项目的投资建设。其战略定位是：市国资委履行出资人职责的辅助平台；国有企业改制重组剥离资产的整合处置平台；市政府的政策性和战略性投融资平台；我市主导产业和优势产业发展的导向平台；国有资产经营与资本运作的主要平台。在此基础上，力争把投资控股公司打造成郑州市的“淡马锡”，使之发展成为中西部一流的从事国有资产经营和资本运作的投资控股公司。

围绕公司战略定位，立足“确保国有资产保值增值”宗旨，该公司认真履行市政府、市国资委部署的各项工作任务，近十年来，接收市政府划转破产、重组、改制企业剥离的郑州金牛集团土地房产、郑州轻工业厂房及设备、郑州交运集团土地及房屋等有效资产，并将资产进一步开发盘活获取收益。

该公司还对原郑州金牛集团、油化集团、水晶股份、郑州轻汽、中原轮胎厂、交运集团、白鸽磨料磨具公司等国有企业剥离移交的部分废旧设备通过合法程序公开处置，变现金额达近亿元，避免了国有资产流失并最大限度实现国有资产合理收益，通过接收管理资产、开发盘活资产，公司逐步发展壮大。