



清风入室图(国画) 北山堂主

士林漫步

近几年,随着城镇化的快速推进,如何留住乡愁,已成为人们热议的话题。不少专家、学者和社会名人,通过不同媒体和形式,呼吁“城镇化要留住美丽乡愁”。于是,“乡愁文化”也应运而生。不仅作家、文人,就连离退休干部、职工,也投入了以“乡愁”为主题的文学创作新潮。

难忘乡愁

——读陈文央诗集《岁月回望》有感

慎廷凯

词研究会,专心致志听专家讲课,虚心请教老师,跑图书馆,勤学苦练,乐此不疲。几年之后,他竟然写了430多首古诗,而且在中州古籍出版社出版了一本名为《岁月回望》的诗集,终于圆了自己的写诗之梦。他这一创作成果,使得我和他的老同事、朋友大吃一惊。作为多年好友,我在向他表示祝贺的同时,也为他孜孜不倦的精神和热情所感动。

故乡的名胜古迹、风土人情的眷恋,像黄帝故都古城寨、黄帝宫、古县衙、超化寺塔、大隗山、洪山庙会等著名景观,他幼年时家乡的老枣树、皂角树、石榴树、金银花等,以及司空见惯的“石盖路”、“老碾道”、“推卖煤”、“推水车”、“卖鸡蛋”等农村常见的生活方式,他至今仍然记忆犹新,念念不忘。

博古斋

马戏

汪志

一说起马戏,很多人都津津乐道,尤其是春节期间,一些地方的马戏团在城乡到处巡回演出,热闹又精彩,但马戏是怎么来的,很多人却不知。其实,马戏是我国传统技艺之一,汉桓宽《盐铁论》曾记载:“戏弄蒲人杂妇,百兽马戏斗虎”。到唐宋时,马戏已相当流行。

相传,唐玄宗李隆基也在皇宫里训练了一批御马驯兽师,节目丰富多彩,成为马戏团的雏形。唐玄宗为了把这些马装饰得花团锦簇,用大量的织锦和珠宝玉器披裹在马上,并且特制很大的“床”,配以笙箫笛管,让马在“床”上按音乐节拍,霞帔起舞,这便是杜甫说的“斗鸡初赐锦,舞马即登床”。唐玄宗还要当时名画家曹霸画下御马跳舞的种种姿态。后来,单纯地在“床”上让马跳舞,逐渐发展为人马共舞,即人骑在马上做各种表演。

安史之乱,唐玄宗李隆基西逃四川,皇宫马戏团的舞马四散一空,流落各地,当时有个将军叫田承嗣,招兵买马进行平乱,有一些舞马也被带到了进来,与战马混杂在一起。有一天,当这位田将军点兵响炮检阅,军乐齐奏时,那些混在战马中的舞马便闻声而舞。田将军以为是怪马在作祟,于出征不利,怒令马夫打马,结果这些舞马都被打死了。等到唐玄宗李隆基归来时,所剩舞马已为民间组社结伴流落到各地演出。至清朝时,马戏已盛行于民间,大的成团,小的为班,闯江湖、跑马卖艺的比比皆是。

到了宋代,马戏伎更为成熟,表演技巧,精湛高超。在当时的东京汴梁(今河南开封)给皇帝表演马戏时,就有引马、立马、骑马、跳马、倒立、拖马、辘里藏身、赶马等多种多样的马上功夫。而清代的马戏,又有新的创造。咸丰皇帝每到正月十五日,都要观看马戏表演。此时,马戏表演者大显身手:“有一足立跛蹄而驰者;有扳马鞍前行而并马驰者;有两人对面驰来各在马上互换者;有甲腾出乙窟马上戴甲于首而驰者,曲尽马上之奇。”做“中国皮影”。后来又传到了英国和德国,在欧洲曾轰动一时。

晚清小说家曾朴在《孽海花》一书中,曾描写过走马卖艺的情况:“在两条绳上,串出种种把戏,有时疾走,有时缓行,有时似穿花蝴蝶,有时似倒挂鹦哥;一会竖蜻蜓,一会翻筋斗。一壁婀娜地走着,一壁啾啾娇喉,靡曼地唱起来。”

延至今日,马戏不仅保留了许多传统节目,还发展了独钻双马、马上倒立、马钻火圈、马下插旗等多种精彩的节目,并成为各种驯兽表演的统称。

掌故

酬宾

陈永坤

时下,在街市店面,常会看到“大酬宾”字样的招贴,醒目、耀眼。这“酬宾”是从何而来呢?

“酬”是我国文字结构“大书”中的形声字。从酉,酉,古为酒也。这样酬与酒就有了直接关系。

我国古时候喝酒特别注重礼节。按《玉篇》和《诗楚茨笺》所说,饮酒时,主人先向宾客敬酒,称为“献”。宾客回敬主人,称之为“酢”(音坐)。主人接饮后,再敬宾客酒,谓之“酬”。表示报答,含有感谢之意。

具体到商业交易上,宾客登门购物,是对商店的信任和支持。商店则以“优惠”、“减价”等方式酬答宾客,即“酬宾”。“酬宾”与残次品处理、甩卖是迥然不同的。

知味

钱钱饭

李格珂

如果说燕麦片是今生,那么钱钱饭就是前世。

钱钱饭熬粥,是陕北民间饮食的一大特色。

钱钱饭就是铜钱,钱钱饭形似古代铜钱。陕北地处黄土高原,山高沟深,过去人们广种薄收,粮食不够吃,日子过得苦熬,就利用河沟、岔里、洼里、崖畔种些杂粮,收回来一把、两把、半袋,闲暇时间,将各样杂豆浸泡,用小榔头在石头上捣成铜钱大小的薄片,比如黑豆钱、黄豆钱、红豆钱、拌野菜煮粥,或者日子好过一些的,豆钱三成,小米七成熬粥,豆钱钱易煮、易烂,口感黏糯,就着酸菜,听着三弦,脑畔上传来悠远的信天游:“鸡蛋壳亮点半炕炕明,酒盅盅舀米我不嫌哥哥穷”或者是“荞面圪坨羊腥汤,生生死死相跟上”一类的即兴酸曲情歌,有吃有喝有曲儿听,再苦的日子,也不觉得苦了。天长日久,那捣钱钱钱的石头又黑又亮,像通了灵性似的。

钱钱饭富含维生素、粗纤维,营养滋补,深受广大喜爱。它还是陕北过大年必备的佳品,年三十这天,对联、剪纸贴上了,家家户户捣钱钱,暖乎乎的热炕上,主妇在叮叮咣咣捣钱钱。老奶奶教小孙子:“捣呀捣呀捣钱钱,捣来钱钱过大年。”吃了钱钱饭,预示着来年盆满钵满,财源广进,年年有余。

钱钱饭还有一段传奇故事呢。话说汉将军李广率兵抗击匈奴,行至半路,粮草断绝,将士饥饿,无力杀敌。李广派人寻食。只见一老奶奶正在捣黄豆钱钱,士兵说明缘由,老奶奶送他三升钱钱,因为兵多钱钱少,每人分得七八片充饥,很神奇,几片黄豆钱钱下肚,饥饿顿消,士兵有了力气,英勇杀敌,凯旋回营。

钱钱饭凝聚了人们对富裕生活的美好憧憬。如今陕北的煤矿、石油、天然气等资源得到开发,带动人民过上了富足的好日子。但钱钱饭并没有被遗忘,生活节奏快了,很少有人一颗一颗捣钱钱,而是机器碾压,超市里可以随时买到各种钱钱饭。钱钱饭已经走进千家万户。

新书架

《一语定乾坤》

杜莎

从无名小卒变成身家上亿的成功者,成杰用了整整10年的时间。从曾经自卑内向、迷茫无措的青涩小伙,成为今天在几万人的演说台上挥斥方遒的超级演说家、成功的企业家。正所谓“十年磨一剑”,10年时间可以让一个人从一无所有到峥嵘尽显。

在这个励志的故事中,口才成为了成杰实现自我蜕变的关键。在不断的历练中成杰发现,要想掌握公众演说的智慧并不难,很多时候人们不需要流利的口才、外向的表演和过多的技巧,只需要一句话。一句关键的话,就可以一语惊四座、一语定乾坤。

不论是在日常工作,抑或是生活当中,熟练掌握演说的智慧、交流的技巧都会让人达到事半功倍的效果。演说的魅力是无穷的,但凡有野心、对生活现状不满、想要改变自己、攀登成功巅峰的人都应该首先掌握演说的智慧,从而实现自我的蜕变。

爆青一词,很有趣,明明是爆绿,偏偏说爆青。倘若看到一团积蓄已久的力量,“呼”的一声,说爆就爆了。

青和绿,是有区别的。绿有嫩绿、淡绿、浓绿、墨绿。青,只有一种,好像涵养砚池的翰香,说起来有字面上的儒雅。还真是,大地回暖,寒意已去,柳芽、苞叶,说爆青,就爆青了。

先是春草池旁的数枝柳条开始的,柳条上的苞芽,一粒粒大的青;砖缝中的草尖,一丝丝的青;芦苇也爆青,老嫩杂陈,一簇乱的青。

一阵暖雨熏风过后,田垄泽畔水汽氤氲。在这样一个特定的诗与画的闲情背景中,就有许多青草蔓长。

李渔将植物分为木本和草本。蒲草是水里的草,一阵暖雨一阵暖,便开始一寸一寸地长。刚开始,路人以为是秧苗,不经意回首之间,池塘里草色碧天。根须处,有墨色小逗号蝌蚪款款游,活色生香,水里也就有了植物淡淡的清香。

美人与草,同样柔软修长,散发浓郁馥郁奇香。

豌豆花,叶秀雅,花姿轻盈别致。豌豆,在古代有一个很好听的名字:薇。《诗经》中,“采薇采薇,薇亦作止。曰归曰归,岁亦莫止”,说的是野豌豆。可以想象,在这荒野天地,爱情充满荒野气息。儿时作客乡间,嬉戏于田垄,常见麦田青芒,这一弯野豌豆,牵藤攀缘,触须漫爬,不知何物?只看那紫红的花,似蝴蝶,在风里飞啊飞,飞不动了就栖在叶子上,翕合着花翅膀,在青麦映衬下显得好看。



健康运动 张海林 摄影

散文

诗与画的闲情背景

王太生

一起,揉成面团,入豆沙馅,包成圆溜溜的小团子,上笼蒸,置凉,就可以吃了。

江南有青团,亦有薄荷糕,糕色淡雅,口味清香。薄荷的青,薄薄的叶片,亮得能够看见上面清晰的脉络。薄荷微凉。小时候吃薄荷糖,清凉在丝丝游走,井水润喉,与童年的时光一起,慢慢融化。

清少纳言的《枕草子》中说,“萸白在镇上的花市卖花。白栀,白芍,白茉莉,白山茶,放在藏蓝色的布上。不似其他商贩那般敞开来叫唤,她坐在椅子上读自己随身携带的书,或是听音乐。薄荷绿色及踝长裙,长发束起,面容平淡。”一闲情少女,穿薄荷绿长裙,卖纯洁的花,以优雅的姿态看书。有个性的人,一举手投足,飞扬独特的魅力与神韵。

香草蔓长,那些蓬勃芬芳的叶、藤、根和茎,在时光的河流里,呈流淌奔涌状。

在《诗经》的旷野上,有两个人相遇,“野有蔓草,零露漙漙。有美一人,清扬婉兮。邂逅相遇,适我愿兮”,香草蔓长。这一对一小男小女的青涩爱意,婉转缠绵,余韵悠长,芬芳千年。

明前茶

李迪

雨丝如尖 万枝雀舌嫩  
一年的第一抹微笑  
这样挂在含泪的腮边  
噙清明清明  
肃穆气清 风正神明  
不仅可以是  
纷纷杏花魂 断苦酒  
还可以是  
敬畏 告慰 再生 火前春  
因此  
淡而无味是雀舌  
毫密稠浓是雀舌  
一口对立互溶一体  
无边地舒放  
滴着清露的肃穆时光  
接过健壮的 敬爱的先魂  
交付的火前之春  
再叩!  
希望的微粒开始生长  
即将满山云雾旗枪  
遍地灵草、仙绿

连载



为三种。一种叫羊群式组织,就是一只领头羊领着一群小羊走。只要把领头羊拿住了,后面的羊就会跟着走。在陕北,放羊的不拿鞭子,而是拿把小铲子,铲一块土放到领头羊前面,领头羊就会往前走,后面的一群羊也都跟着走。所有的羊都看头羊,所以有个词叫作“领头羊”。羊群式组织的

拿万通来说,我们要做所谓的美国模式,我们现在的制度安排很简单,就是采用特种部队化的方式。目前世界上有两种最新的组织形态,一种是“基地”组织的形态,一种是特种部队的形态。“基地”组织的形态是分子状的,它的成本是靠成员自己负担的,行为是靠价值观协调的,成本和收益完全不成正比。“基地”组织袭击世贸中心花了不到30万美元,但美国的损失高达几千亿美元,光是纽约金融界的精英就减少了3000多人。

第二种组织形态是特种部队的形态。目前,全世界的军事变革都趋向特种部队化。日本宣布要加强其特种部队的力量,美国主张部队轻型化,实际上也是走特种部队的道路。特种部队相当于镊子,专门镊“基地”组织这个跳蚤。特种部队讲求精确性、快速和互通互联,这就是特种部队的组织形态。这种组织形态在阿富汗战争、伊拉克战争中表现非常突出。大家看电影都知道,以往

打仗,先是派侦察兵侦察,侦察完了就派炮兵炮轰,炮轰完了是空中轰炸,然后是坦克装甲部队开路,步兵藏在后面,是这样一个套路。但阿富汗战争非常不简单,就是特种部队引导着导弹打去,各种信息互通互联,每个人都具有多重能力。所以,美军在阿富汗总共只动用了100多人,就把塔利班政权干掉了。特种部队的特征是什么呢?就是前台非常小,后台非常大,前台是互通互联的,后台是一个强大的资源系统。阿富汗战争中的美军特种部队,前台的基本架构就是三个人组成一个战斗小组,而后台的支持系统花了5000万美元,因为这三个人在前台作战,完全是靠强大的后台系统来支持。所以,特种部队的组织形态是对抗性竞争的最高形态,军事组织将成为未来其他的社会竞争性组织的先导,我们工商组织也会借鉴军事组织的变革经验。

当然,房地产公司的制度安排是由公司的战略决定的。

在跟富地、金地的老板交流的时候,我跟他们说,如果你们想做住宅公司,学万科就可以了,因为万科已经做了20多年的住宅了,对于处理跨地区管理、人员流动、客户投诉等问题,万科已经很有经验了。而万通既不是住宅公司,也不是综合开发公司,所以,它的组织既不能像住宅公司那样去架构,也不能按照综合开发地产集团的模式去安排。万通要由香港模式转变为美国模式,它的制度安排就要适应现在高度开放、高度竞争的国际市场环境。所以,万通的组织变革方式就是特种部队化,减少层级,扁平化、网络化。过去层级比较多,是因为要照顾到信息的纵向流动,现在信息完全可以横向流动、交叉流动。

作为房地产企业,我们除了要找到战略的力量,还要找到制度的力量。制度的力量是一种组织的力量,而组织的力量又是积累资源最有效的手段。前面我讲了目前世界上最新的组织形态,我们再看传统的组织形态。传统的组织形态大概可以分

主要特征是存在依附关系,一般来说,其他羊可能都是头羊的亲戚,才会跟着走。

第二种组织形态是树状组织,树冠的大小跟树根有关。爷爷爷的岁数决定了子孙的多少。这种组织的活动半径是有限的。我记得北大的刘作教授曾说过,民营企业是棵长不大的小树,这棵树的树冠很大,但长不大。这两种组织形态都会使你的企业始终在低水平上重复,长不大。

那么,什么样的组织可以长大呢?组织物式的组织。我们穿的衣服花色多种多样,但无论花色多么复杂,也不管这布织多长,一丈也好,两丈也好,只要事先设定好经线和纬线的走线方式,它的花色都是一样的。只有采取组织物式的组织形态,你的组织才能无限延伸。比如万科,万科是一家规范的上市公司,你会发现,不管在哪里,它的经理人的做事方法、办事规则都一样。再比如麦当劳,麦当劳在中国开走了几百家店,不管你去哪家店,都是一样的。这样的企业就是组织物式的组织。信息技术的高度发

达使信息的标准化传输成为可能,使所有人员的行为的标准化成为可能,所以,世界上的组织或公司才能在全球范围内扩张,成为跨国组织或跨国公司。成为组织物式组织的首要条件是信息的传输必须标准化。其次,人员的行为、思维、文化等也必须标准化。也就是说,首先信息是标准化的,然后接到信息的人的反应也是标准化的,都是按照同样的价值观的标准来反应,这样才能保证行动的准确性。

所以,要成为能不断复制、不断壮大的房地产企业,首先要进行组织形态的变革,将组织形态从羊群式或树式改变为组织物式。这个问题不解决,你的企业就做不大。假如你有三家项目公司,每家项目公司的老总都跟你是亲戚,你在,他们就跟着你走,你不在,事情就乱了,他们跟你是人身依附关系,那这种组织就很脆弱。你必须进行组织变革,让信息的传递是标准化的,是有记录可查的。远大的工厂里有一句口号,叫作“没有记录便没有发生”。不管发生什么问题,都先记录下来,保证有信息在,将来才弄得清楚。如果没有记录,只是口口相传,那事情就说不清楚。对房地产公司来说,最低要求是变成组织物式的组织,最高要求就是特种部队化。

大家知道,特种部队的训练都是标准化的,比如生存训练。美国的特种部队还有一种训练,是当俘虏的训练,大概一周时间,叫作死亡一周。你突然被抓走,丢到伊拉克,很多妇女、儿童侮辱你,拿屎盆子往你头上扣,打你,最后要杀你,让你感觉像进了地狱一般。经过这样的标准化训练,美国的特种部队在应对突发事件时就会非常有办法,非常从容。也就是说,特种部队能够用标准化的方式有效地应对非标准化的突发性事件。标准化不能变成僵化。你是标准化了,是不变了,但你不应该变,这是不行的。要能够以不变的状态应对瞬间的、复杂的变化,这其实是一种更高级的组织形态,所有房地产公司都应该重视这一点。