

### 白居易的退休金

白居易给人的印象,一向是怀才不遇,因个性问题 而一再遭遇贬官的倒霉事儿。可有时候,贬官加倒霉, 和低收入不见得能画上等号。

就拿白居易来说吧,工资最低的时候,是初入官场 那会儿。白居易自己写诗提到,"俸钱万六千"。这里 的"万六千",指的是铜钱。按照一贯钱等于一两银子, 折合一千文钱来算,这"万六千",是十六两银子。按照 最低标准,一两银子等于如今两千元的购买力,白居易 官场生涯的最低工资,也有月薪三千多了。

当然,这种低工资的阶段,维持并不久。没多久, 白居易就升官了。后来,哪怕遭遇贬官,月薪也一直是 四五万文。也就是说,白兄最倒霉最落魄的时候,月薪 也都过万呢!放到如今,也挺令人羡慕的。

晚年的白居易,还挺吃得开的。退休前,白居易官 至尚书,照他自己的说法,"月俸百千"。诗人写诗,有 时难免比较夸张,"百千"之类的数字,不可尽信。可若 是参考当时唐制规定的俸禄,还有其他同级官员的情 况,这个数据还是挺可靠的。

一般来说,古代的官员退休后,是没有退休工资 的。除了少数杰出的,或者得皇帝敬重的,才破格给予 退休工资。而白居易就属于特例,退休后,被恩准领一 半的月俸,当退休工资。这一半,用白居易自己的话 说,就是"俸占五十千"

"五十千",就是五十两银子,相当于如今十万元的 购买力。一个月的退休工资就有十万,未免令人有些 瞠目结舌。可细细一想,白居易本就是以尚书之位退 休的,相当于如今国家级部长的官员,而且又是皇帝破 格恩准,退休工资高一点,倒也在情理之中。

月入十万,看来白居易的退休生活,还挺不错的。 只不过呀,白居易退休后,也仅仅过了四年的退休生 活,就去世了,享年七十五岁。

## 《小布什心理传》

从"二战"开始,美国中央情报局CIA一直在用"应 用精神分析学"分析各国政要的性格和潜意识,以之作 为美国总统战争决策、外交谈判时最重要的参考。 战时的"希特勒心态报告",为美军赢得胜利提供了关 键性的情报。1978年戴维营谈判期间,中央情报局提 供的埃及总统萨达特和以色列总理贝京的心理档案, 帮助吉米·卡特总统掌控了谈判的局面。被CIA分析 过的领导人还有斯大林、毛泽东、普京……

在新书《小布什心理传》里,美国精神分析学家把 枪口指向了自己的总统,作者是美国著名精神分析学 家贾斯丁·A.弗兰克。

在此书中,作者分析了小布什的童年创伤,并详细 阐述了小布什的童年如何促使他决定成为总统,如何 决定了他的领导风格,又如何左右了2000—2008的美 国对内对外国策和世界格局。同时,作者深刻揭露了 小布什与父亲老布什及母亲的矛盾冲突,并指出这才 是小布什发动伊拉克战争的真正原因。书里还挖掘出 小布什频繁的口误背后所隐藏的潜意识,以及作为酒 鬼的小布什是怎样成为美国总统的 ……

随笔

# 生命中的贵人

当年父母计算命先生预测过我的命运,印 象中最深的一句话就是——"这孩子一生当中 有贵人相助"。后来翻看一些周易八卦之类的 书,对应自己的属相和生辰八字,"了解"自己 的一生,也能看到过同样的字眼。于是,就幻 想着有一天遇到贵人,能帮自己一把,使得自 己的命运跟普通人不一样。在自己的幻想中, 这个贵人有跟孙悟空一样的三头六臂,无所不 能。转眼已接近了知天命的年龄,自己的生活 跟大多人一样,上班,下班,闲暇时看看书,写 点文字,跟周边的邻居相差无几,普普通通, 平平凡凡……相信很多朋友有跟我一样的感 觉或说是经历。扪心自问,是我们没有遇到贵 人吗?细究起来,我这一生当中遇到的贵人还

父亲母亲我们生命中的贵人,是他们把我 们带到了这个世界上,从小拉扯到大。兄弟姐 妹是我们生命的贵人,是他们让我们品尝到了 亲情的可贵,生活的甜蜜。学校的老师是我们 生命中的贵人,园丁一样浇灌着我们这些小花 小草。单位的领导也是我们生命中的贵人,给 了我们展示自己才华的舞台,我们学到了技能,

仁风:这是古时美化帝王或地方官的谀

便面:本是古时用来遮面的扇状物。《汉

凉友:宋代陶谷《清异录器具》:"商山馆

摇风:在炎热的夏天,人们轻轻摇动扇子

乙未年谷雨之日,我陪同老伴北上太行山

永济县普救寺里的各种花卉提前开放,山

西美女崔莺莺与河南洛阳书生张生相爱的故事

就发生在这里。进入张生借住的小屋,以及对

面莺莺的闺房,室内人物张生、莺莺都是蜡像制

成,十分逼真。现场还有真人表演《西厢记》,游

20年前,全国旅游会在此召开,专家学者一再建

议:要保护好解州关帝庙,整修是必要的,但要

很长一段土特产市场,才能进入景观。新建的

后花园也比关帝庙本身大几倍,这种喧宾夺主

开朗。欣喜之余,我以耄耋之躯登上300多级台

阶直达楼顶。放眼四望,遥看了茫茫黄河水,不

胜感慨。有人说:"花以人名,人传花名,文人的

笔让花代代相传。"说得好啊,正是诗人王之涣

的"白日依山尽,黄河入海流,欲穷千里目,更上

一层楼。"让鹳雀楼名扬千古,成为中国四大名

一个是壶口瀑布,另一个就是舜帝陵。虽说是

枯水季节,利用壶口聚拢黄河之水,依然是飞流

直下,惊涛骇浪,十分壮观。我国历史上三位最

好的皇帝尧、舜、禹,都是山西生人,其中舜帝让

位给治水有功的大禹,被人传颂至今。在运城

近郊,舜帝塑像慈祥地端坐在陵前,面对黄河,

随后我们又到达了两个与水有关的景区,

当我看到高大威武的鹳雀楼,心情才豁然

我最急于见到运城旅游龙头景点关帝庙。

今天再谒关帝庙,要走过

客为有情人终成眷属而拍手叫好。

的布局实在是对关老爷的不敬。

楼之一,真是江山也需文人捧啊!

整旧如旧,保持原貌。

辞,言其恩泽如风之遍布。《后汉书·章帝纪》:

"功烈光于四海,仁风行于千载。"晋代袁宏为

东阳守,谢安以扇赠行,宏答曰:"辄当奉扬仁

风,慰彼黎庶。"此后,"仁风"就成为扇的雅称

书·张敞传》:"使御史驱,自以便面拊马。"后

来也称团扇、折扇为"便面"、"障面"。《清诗别

裁集》中吴绮的《见人扇头是友沂绝句怅然和

中窗颊上有诗云:'净君扫浮尘,凉友招清

便可生风拂暑祛热,因此古人送给它一个形

之》:"只见便面春风在。曾向章台拂柳花。

风。'净君凉友,是指帚与扇明矣。"

象的名称——"摇风"。

之西,故地重游。

有了担当,有了责任,成为一个有益于社会的 人。我们的亲密爱人,是我们生命中的贵人,与 我们相濡以沫,陪伴终生。还有为我们的朋友, 他们也是我们生命中的贵人。我们困难时,伸

在我们的生命当中,还有一些人,见了面, 或许不会对我们点头微笑,甚至没有一句问候, 有时多天电话也不打一个,他们却总在我们有 事的时候出现,在我们落魄时来安慰我们。如 果你有求他们,总是二话不说给予实实在在的 帮助,像是我们多年没有来往的亲戚,他们同样 是我们生命中的贵人。还有,那些给我们制造 麻烦,使我们处处不顺的人,同样也是我们生命 中的贵人,是他们让我们觉察到自身的缺点,得 以去学习充电,提高自身的修养,锻炼自己的意 志,使我们变得稳健坚强起来,变得自信成熟起 来……记得有人这样说过,碰到逆境,应心生感 激,因为这是可遇不可求的!就像一支剑要有 磨刀石来磨,剑才会利;一块璞玉要有粗石来 磨,才会发出耀眼的光芒。

试想,若是没有这些贵人,我们的生活或许 是另外一个样子。就拿我自己来说吧,当下的 日子虽说平淡,但是儿女孝顺,家人平安,有饭 吃,有衣穿,有房住,银行里还多多少少有点存 款,这样的日子没有什么不好,这样的人生也不 失为一种成功的人生,幸福的人生。感谢我生 命中的贵人,有他们相伴,的确是一件很幸运也 很幸福的事儿。

我们要知足常乐,珍惜生活,用心去感悟自 己生命中的贵人,用行动去感恩那些我们生命 中的贵人,同时,自己也要做一个别人生命中的 贵人。我们的"帮助",不一定是金钱,不一定是 地位,有时是一个电话,有时是一条短信,有时 是一声问候,有时是一个微笑……赠人玫瑰,手 留余香,我们在帮助他人的同时,其实自己的人 生也变得更加有意义。

再反过来想一想,如果自己不努力进取,不 积极向上,单靠贵人去扶持,即使再多的贵人, 即使再大的帮助,注定是一个失败的人生。就 像去西天取经的唐僧,如果自己没有坚定的信 念和必胜的信心,靠三个有勇有谋的徒弟,靠众 多的神仙菩萨,是到不了西天的,取不到真经 的。所以,不要去苦苦等待贵人的出现,真正的 贵人不是别人,就是我们自己!



### 重游山西记

### 陈勤廉

正爱抚地注视着他的子孙们。这两个景点虽 小,但含义深刻,让人浮想联翩!

平遥古城是现存唯一完整的中国古代城市 原型,被联合国列入《世界遗产名录》。游览了 两百多年前的明清一条街后,来到中国银行的 鼻祖日升昌票号、协同庆钱币博物馆。馆内的 接待人员脑后都拖着一条长长的辫子,身着清 朝服饰。在接待人员带领下,我们先买汇票,再 左拐右绕进入地下金库,看到琳琅满目的金、银 元宝,大开眼界,十分诱人。走出金库,人们纷 纷用手中汇票兑换不同价值的金元宝,尽管人 人破费不少,仍然笑逐颜开。对此,我不能恭 维,既是博物馆就应该买门票入内,何必玩此花 招,无怪乎游客戏谑:"还是老醯会赚钱啊!"

翻过五台山,见到完好如初的应县木塔。 这座建于辽代的木塔在设计和施工上匠心独 具,木塔平面为八角形,整体构架为木结构,以 木枋连接,相互以卯榫咬合,建造技艺之高超为 当今世界所罕见。日本建筑界人士曾扬言:"中 国不存在木结构建筑物,要想看木结构建构除 非到日本的奈良。"梁思成、林徽因夫妇在山西 考察之后,斩钉截铁地说:"这纯属无稽之谈!"

二十年前,我曾到过大同云冈石窟,今天却 再也找不到它的人口处了——景区不知大了多 少倍,需坐很长时间的电瓶车才能到达,沿途又 了原存石窟雕像的艺术美,令人遗憾!

被徐霞客誉为"天下巨观"的悬空寺是我最 欣赏的山水画卷。世人却说北岳恒山缺乏奇 观,错、错,君不见依山造势,俯仰皆是景观,奇 险罕见的悬空寺乎? 悬空寺离地80米,下临深 谷,巧借岩石暗托。

上十年前,我曾登上悬空寺,参观了40间禅 房,佛堂,三佛殿等建筑物。这里"上延霄客,下 绝嚣浮",是拜佛诵经的好地方。悬空寺不大, 但巧夺天工,梁柱上下一体,廊栏左右相连,曲 折出奇,虚实相生。全寺为木质框架式结构,在 陡崖上凿洞插梁为基,楼阁间以栈道相通,远看 威武壮观,近看精巧秀美,具有江南园林与北方 园林兼而有之之美!

七天故地重游,几乎走遍了晋省的山山水水 和所有的旅游景点。我最想说的一句话:山西地 下是乌金的宝地,地上有丰富多彩的旅游资源。 老醯们啊,你们真有福气呀!但愿你们经营有道。

马鞍桥

知味 ………●

马鞍桥,不是哪条河上某座 桥,而是青花瓷盘一道菜。一说, 烹饪术语,装盘时,平放两端,中间 架起摆一行;一说,鳝鱼段与猪肉 合烹,形似马鞍而得名。

盘中也有山水形胜,曲折起 伏。一碗青菜汤,微波轻漾,你可 以把它想象成是西湖,一汪干净的 水,筷子是行船的竹篙,碗中亦有 水草袅袅。

《扬州画舫录》中提到的小 山和尚马鞍桥,与"吴一山炒豆 腐、田雁门走炸鸡、江郑堂十样 猪头、汪南溪拌鲟鳇、施胖子梨 丝炒肉……"并列扬州名菜。清代 诗人林兰痴的《邗江三百吟》,"藏 时本与龟为伍,烹出偏以马得名; 解释年来谈铗感,当筵翻动据鞍 情",夸赞这道菜。

说起来文诌诌的,其实就是红

红烧马鞍桥,主材是黄鳝。滑 溜难捏的黄鳝,江淮一带又叫长 鱼,在水中能竖直的前半部分身体 浅浅游,嘴巴伸到水面呼吸,栖息 在池塘、小河、稻田。夏天,少年手 持竹夹,在稻田里捕黄鳝。黄鳝不 是农人特意放养到稻田里的,长江 的水,流入小河,小河的水淌进土 渠,汩汩流淌清亮的水,黄鳝也就 跟着来了。

汪曾祺在《鱼我所欲也》中絮 叨过鳝鱼宴:"一桌子菜,全是鳝 鱼。除了烤鳝背、炝虎尾等名堂, 主要的做法一是炒,二是烧。鳝 鱼烫熟切丝再炒,叫作'软兜';生 炒叫炒脆鳝。红烧鳝段叫'火烧

扬州菜选料讲究、重本味、擅 炖焖、清淡鲜嫩、造型别致。这一 点,在我数十年与扬州友人的交 往,在富春、何园、小盘谷,吃过的 扬州菜得到验证。

至于擅长烹制马鞍桥的小山 和尚,虽品牌、名气不及天宁寺做 豆腐羹、甜浆粥的文思和尚叫得 响,在食客中也是有不少粉丝的。 《扬州画舫录》里也透露,"释方珍, 字席隐,号小山,居城中地藏庵 工诗画,陈古渔《所知集》中,谓其 作画不让古人。"可以想象,小山和 尚是位长得慈眉善目,上得庙堂, 下得厨房,擅诗画、庖厨,气定神闲 的僧人。

小山和尚烹制的马鞍桥,其口 感、味道,肯定比普通人家烧煮出 来的好吃。只是现在开餐馆的,还 没有人扛他的牌子。

红烧马鞍桥的特点是色泽酱 红、鳝段酥香,汤汁稠粘。小时候, 外祖母做红烧马鞍桥,黄鳝当然卖 鱼的小贩剁头去尾,留骨,要不然 软塌塌的,吃起来没有劲道。宰杀 洗净,切成长段,五花肉剁成与鳝 鱼等长的片,用开水滤过,入姜、葱 煸香,五花肉至熟,入鳝段、大蒜小 火续焖,烂时改用旺火收浓汁。

孩时,我对这道菜不以为然 年龄不同,口味似有不同。一道名 菜,成了家常菜,富贵盐商的燕子, 飞入寻常百姓人家,这是时间的必 然。只可惜,现在野生的鳝鱼少 了,做马鞍桥的大黄鳝奇缺。春天 里,我到水乡访友,回来后在网上 晒几张农家窝棚里就餐的图片,一 老者见到后惊呼:还有马鞍桥!

马鞍桥,黄鳝烹煮曲缩似拱 桥。一道菜,春红柳绿,野草闲花, 盘中也有世事百态,少年、僧人;食 客、厨子,相遇一座桥上,低头望, 饕餮美食,芸芸众生。

### 第二种办法是科学地、逻辑 地分析和推演未来。比如根据现 在的技术变革推演生物技术、IT技 术未来的发展。如果你知道了它 的逻辑,知道了它发展的必然性, 就像我刚才讲的,你有了预期,那 你就不慌张了,就乐观了。人之所 以迷路,是因为没有方向。只要有 方向,即便中途迷路,也不会恐惧。

第三种看到未来的方法就 是感知。感知不是冥思苦想,不 是幻想,是通过大量的体验和直 觉去认识世界。人类认识世界的 方式很复杂,语言是其中的一种 方式。当我们用语言去认识世界 的时候,你会发现,有时候你的词 汇量是不够的。举个例子,非洲 的一些原始部落,他们的词汇量 非常小,而中国的文明史很长,中 国人的词汇量比较大,所以我们 认识世界更容易一些。同样一件 东西,他们就分好和坏两种,我们 在好和坏之间还能分出很多等 级。所以,我们对事情的把握更 准确。人类的文明程度越高,对 客观世界的认识越复杂。在认识 世界的过程中,当人们的词汇量 不够、技术手段不够的时候,感知 是一种非常好的方法。拿房地产 行业来说,有时候我们判断它的 发展趋势,靠的不是道理,而是感 知。万科有个项目,本来每平方 米可以赚好几千块钱。大家知 道,王石现在已经不怎么管事了, 但这件事他突然打电话给项目那 边,说不许他们卖到超过多少钱, 就是不许赚那么多钱。中国很少 有这样的老板。为什么?因为20 多年的行业经验让他感知:占别 人便宜太多一定会有报应,要让 客户多赚钱。只有这样,万科才 有未来。如果每个项目都把钱赚 够了,客户不停地投诉你,挑你的 毛病,一会儿是门窗的问题,一会 儿是漏水的问题,那你这家公司 在客户中就没有信用了,更没有 未来。有时候,感知可以弥补现 实技术和经验的不足。

### 立在根上,傻向前进

上述这四种力量一战略的 力量、制度的力量、价值观的力量 和毅力的力量,对企业老板来说 是至关重要的。有了这四种力 量,我保证,10年以后,你的公司 仍能存活下去,20年以后,没准儿 还会成为最优秀的企业。除了这

四种力量,大家可以继续找一找, 还有什么是决胜未来的重要力 量。找到这些力量之后,付诸实 施,我相信,你的公司一定会有非 常光明的未来。

衡量一家公司的好坏有三 条标准。第一条是自己能否一句 话说清楚,别人能否一眼看懂。 前面我讲了,你会做战略选择,就 说明你能一句话说清楚:是专业 的住宅公司,还是专业的房地产 投资公司。如果你乱七八糟说了 一大堆,还是说不清楚,那你的公 司就不是好公司。第二条是这家 公司终端产品的销售情况。如果 一家公司,老板天天说得天花乱 坠,但它的产品根本不走货,你能 说这是好公司吗? 所以,看一家 公司好不好非常简单,就看它终 端产品的销售,看它卖了多少产 品。第三条,看它的老板业余时 间跟什么人在一起。如果这个老 板天天跟政府官员和公检法在一 起,那他不是为了寻租、牟取暴 利,就是为了摆平事情、"捞人", 就这么两个目的。如果这个老板 下班以后跟同行先进、专业人员, 哪怕是跟家人在一起,也说明这

家公司在学习、在进步。

只要你有上述这四种决胜 未来的力量,你就能做到以下这 几条。第一,你有了战略的力量, 那你肯定能一句话说清楚。第 二,你的产品一定会有连续的销 售,因为你注重制度的力量,注重 组织变革,这样你的资源就会非 常集中,保证你能连续地经营。

同时,你知道要靠制度来管人,而 不是你来管人,这样你就会像王 石一样越来越轻松。越来越轻松 以后,你就会有更多的时间看未 来。第三,你有了正确的价值观, 你考虑问题就不会有局限性。比 如我要做好人,做好人的选择空 间很大,选择空间大,就能保证我 找对正确的方向。而做坏人的选 择空间很小,干的坏事越多,选择 的空间越小。第四,你有毅力。为 什么有毅力呢? 因为你是好人,好 人麻烦少,麻烦少就不会出事,所 以你能多活20年。坏人想有毅力 都来不及,因为还没等他有毅力, 就被抓住枪毙了。向使当初身便 死,一生真伪复谁知?如果阿拉法 特折腾了五年就死了,还怎么证明 他有毅力? 所以,你要活着,做好 人活的时间长,活的时间长,你就 可以表现你的毅力。

当然,坚持这四种力量面临 着巨大的挑战。我们用什么方式 去坚持这四种力量? 我把它叫作 傻根精神。大家都看过王宝强演 的傻根,他的原则就两条。第一, 不信邪,只信自己。也就是说,你 要相信这四种力量。第二,坚持。

王宝强八岁去了少林寺,苦练了六 年,非要做演员,最后他成功了。 所以,我们要用傻根精神来坚持这 四种力量,20年以后,你会证明你 今天做的决定是正确的。不管做 什么事,都不能乱想。不乱想才不 乱动,不乱动才不会导致动乱。要 不乱想,就要控制欲望;要控制欲 望,就要找到方向;要找到方向,就 要选对方法。这一系列的过程都 取决于你的内心。

你能否拥有这四种决胜未 来的力量,归根结底取决于你内 心的种子埋得对不对。你内心的 种子埋得对,这四种力量就可以 在你未来的发展中逐渐壮大。伟 大是一个原因,绝不是一个结 果。我们说某某人伟大,并不是 大家看到他伟大的时候他才伟 大,在他还不伟大的时候,他内心 已经埋下了伟大的种子。你不能 说王石是因为爬上珠峰才伟大, 就算不爬珠峰,他也有伟大的基

因,他干别的一样能干得很出色。 所以,重要的是我们要去寻 找,在平凡的生活、平凡的工作, 甚至平凡的吵架中找到自己伟大 的基因,把这些伟大的基因一步 步培育起来,使之成为自己的骨 骼和血肉。这样,未来我们才能 成为巨人,大家才能为你鼓掌。

### 理想是人生的GPS

理想是什么?每个人都有 不同的答案,我的答案是,理想是人 生的GPS。当你遇到困难的时候, 当你的问题没有解的时候,当你不 知道该去哪儿的时候,理想就是你 的导航仪。我是怎么明白这个道 理的呢? 几年前,我和王石几个人 从西安开车到乌鲁木齐。经过新 疆的戈壁滩的时候,我们的车突然 坏了,前面带路的车一下就走远 了,结果我们迷失了方向。那个地 方什么参照系都没有,手机也没信 号,我们没法儿和任何人联系。地 上全是戈壁滩上的鹅卵石,温度之 高,很可能会把轮胎烫坏。如果继 续开,又可能把油用完。我们越来 越恐惧,越来越焦躁。这时候,司 机想了个办法,他下了车,在附近一 边转一边往地上看。看什么呢?看 有没有车辙。最后,他发现了一道 比较新的车辙。他把车开过去,横 在这道车辙上,然后他说,

剩下的事就是等待了,除 此之外,没有其他办法。