扎根村镇 服务“三农” 支持小微 同生共赢

中牟郑银村镇银行：“咱老百姓自己的银行”

十年磨一剑。

中牟郑银村镇银行股份有限公司（以下简称中牟郑银村镇银行）深扎农村沃土，实现从无到有，由弱到强，创新普惠金融，服务万千百姓，交上了一张张耀眼靓丽的成绩单。

2009年12月29日，由郑州银行联合中牟县政府发起设立的为“三农”量身定做的新型农村金融机构——中牟郑银村镇银行正式挂牌成立。这是郑州银行履行社会责任，完善农村金融体系，促进农村地区经济发展的重大举措。

时至今日，中牟郑银村镇银行已从一家总行的星星之火发展到中牟县29家网点全覆盖的燎原之势。从依靠政府支持到反哺地方经济、深受政府认可……当初深埋的普惠金融种子已然成长为一棵郁郁葱葱的参天大树，在当地金融机构中的地位不断提升，成为全国农村金融中不可忽视的领先者。

一分耕耘一分收获。目前，该行注册资本、资产规模、存款、贷款、利润、网点数量、综合能力均居全国村镇银行前列，2016年11月，成为河南省银行业协会村镇银行工作委员会第一届主任单位，并先后荣获“全国经营管理优秀村镇银行”“全国十佳支持美丽乡村银行”“最具特色村镇银行”“中国服务三农优秀村镇银行”“中国服务县域经济十佳村镇银行”等荣誉称号。大批兄弟银行慕名而来，更有台湾考察团不远千里跨越海峡，学习该行落地实效的经营理念和“与农民融为一体”的服务精神。

扎根村镇 支农支小

长期以来，农村一直是金融发展的痛点和难点。希望的田野，成了金融体系的贫瘠地带，农村金融体系的不完善已然成为扼制我国农村经济发展的“咽喉”。

“农村金融搞好了，‘三农’问题才能有效地得到解决，新农村的建设才有希望。”建行之初，中牟郑银村镇银行董事长王天宇就深感任重道远，“中牟郑银村镇银行作为新型农村金融机构，必须立足当地，服务‘三农’经济，服务小微企业，以发展县域经济为己任，促进当地经济健康快速发展。”

中牟郑银村镇银行成立之初，就明确提出要办“咱老百姓自己的银行”，真正把根扎在农村，把服务做到农村。为更好地为农民提供金融服务，先后在刘集、九龙、狼城岗等乡镇设立支行，逐步形成以总行为中心，覆盖中牟所有乡镇和重点村的金融服务网络。在不设服务网点的地方，则有客户经理采取分片包干的办法分包乡镇、分包村庄，力争在最短的时间里办成与农民零距离的银行。

成如容易却艰辛。因为没有范本可借鉴，中牟郑银村镇银行行长李贵福形象地将其描述为“行走在隧道之中”。“四面漆黑一片，只能踩着摸着向前走。但只要心怀信念，就能迎来光明。”

经过9年多探索实践，中牟郑银村镇银行坚守“支农支小”定位不动摇，逐步成为中牟县农村金融的主力军、生力军。截至2018年底，全行总资产达169亿元，各项存款余额153亿元，其中，储蓄存款达101亿元，各项贷款余额108亿元。自成立至今累计投放至中牟县城镇化建设及乡村振兴方面贷款高达241.76亿元，累计发放种植养殖类、农副产品批发加工类农户贷款76.63亿元，真正实现了扎根村镇、服务县域内经济建设发展的目标。

东莞银行来访。

对优秀三农会员进行表彰。

为环卫工发服装。

探索创新 精准扶贫

精准扶贫是当前我国一项重要工作，中牟郑银村镇银行一直把精准扶贫作为工作的重中之重。

为解决农村地区贷款难的问题，该行结合中牟县域经济特点，不断创新信贷产品，优化贷款流程，先后推出了“祥农贷”“绿卡贷”“香椿香”等多种惠农创新产品，涉及蔬菜种植、草莓种植等多种特色种植业，并根据客户的不同需要设计不同产品，以此解决农户贷款品种少、贷款时间长的问题。

与传统农村金融“输血”式的贷款不同，中牟郑银村镇银行坚持以融资推动项目建设，变“输血”为“造血”，不仅解决了农村居民企业融资难的问题，也有效保障了信贷资金的安全。

中牟县官渡镇田庄村，曾是中牟县远近闻名的贫困村，因无金融机构愿意贷款，发展举步维艰。经过深入了解，中牟郑银村镇银行不仅授信田庄村用于偿还欠款，并帮助其成立香椿种植合作社。截至目前，该行已累计为村民提供3000余万元贷款资金支持，建设钢骨架日光温室170余座，种植香椿1000余亩，带领全村230余户农民走向致富之路。

这，只是中牟郑银村镇银行扶贫助农的一个缩影。

“在中牟，哪个乡镇的哪个村谁家有困难，谁家是值得关注的困难户，我们都一清二楚。”对于扶贫工作，中牟郑银村镇银行的员工挨家挨户走访，精准摸底，有重点、有计划、有针对性地开展联系帮扶，精准扶贫。

“精准扶贫，不落一人”。截至目前，该行共开发318个信用村，4万余户信用户，累计发放41070笔绿卡，累计发放贷款金额19.6亿元。有力支持了当地贫困农民在脱贫致富中的资金需求。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。”在国家和地方政策对农村金融的指引下，在各级政府、监管部门及郑州银行的指导、支持、帮助下，中牟郑银村镇银行始终坚守初心，脚踏实地，探索出了农村金融发展的新路子。

企业党建 一抹亮色

党旗红，企业兴。

中牟郑银村镇银行打造“红色团队”，让党建与企业发展互融共进，把党建优势转化为竞争优势，引领企业发展，创新之路越走越宽。

2017年6月，中牟郑银村镇银行由党总支调整为党委，下辖10个党支部，共有党员86名，经党员大会选举成立纪律检查委员会。当年，行党委始终坚持深入贯彻落实党的十九大精神，围绕“党建引领，扎根村镇、服务三农”的总体思路，各项工作任务均圆满完成。

党委领导一切，行重大事务必须由党委会议集体研究确定，中牟郑银村镇银行每年召开党委（支部）会议数十次，研究解决行内重大事务。夯实党委书记抓党建第一责任，以身作则，坚持以普通党员身份参加支部组织生活会，为全体党员上党课、做党的十九大精神宣讲，带头组织学习习近平系列重要讲话及中央、省市县、街道基层党建有关会议精神，始终让行内自上而下充满党的色彩。

把骨干发展成党员，把党员培养成骨干。目前，中牟郑银村镇银行29名支行行长中，党员共计18人，占比达62%。

同时，坚持全员培训，利用周末，分三批对全体党员开展“忆苦思甜”全军事化管理培训。坚持提升党务干部素质，组织党务骨干赴河南鑫山党委、圆方党委学习党建工作；参加县“从严治党”学习教育培训活动；参加厦门大学党务干部专题培训班。坚持党员培育标准，丰富组织活动，提升党员党性意识，成功举办“五四”青年节登山活动，组织党员分批前往革命圣地延安开展革命传统教育和爱国主义教育活动。

借助“中牟红管家”平台，中牟郑银村镇银行开展的各项党务活动及时发布，对开展活动的党员和支部进行加分。结合年度总积分，在年底的党员表彰大会，评出优秀党员、优秀基层党组织并进行表彰，调动了党员们的积极性，并获得了广大党员一致好评。

高效、舒适、便捷的办公环境。

向客户提供咨询服务。

参加中国村镇银行联盟张家界会议。

有了解忧卡，没了后顾忧。

热心公益 回馈社会

兴企为民，回馈社会。

“落其实者思其树，饮其流者怀其源。”通过一件件事，帮扶一个个有困境的人，中牟郑银村镇银行一直彰显着应有的社会担当。

今年1月31日，中牟郑银村镇银行联合中牟县慈善总会举行慈善救助仪式。本次救助对象涉及全县七个乡镇和一个街道办事处共计49户贫困家庭，救助金额近12万元。救助对象从持有该行“解忧证”的人员中筛选，定向为其提供救助资金，通过中牟县慈善总会进行发放。

中牟郑银村镇银行慈善救助资金以助学、救困、扶贫为主。包括家庭发生重大变故导致生活困难者、家庭经济有重大困难者、求学困难者、重大疾病导致生活困难者，重点关注生产生活弱势群体，从2016年起已向中牟县域发放“解忧卡”16.8万张，以持卡者作为申请该行救助对象。

5月29日，在六一儿童节来临之际，中牟郑银村镇银行携手中牟县慈善总会在刁家乡付李庄社区小学开展“欢乐和谐庆六一 村镇银行献爱心”慈善捐助活动。

该行向中牟县贫困儿童较为集中的刁家乡付李庄社区小学捐赠了电脑、排球、篮球等节日慰问品，孩子们看到捐助物品，个个喜笑颜开，幸福地感受着来自村镇银行的关爱，孩子们收到的是礼物，传递的是爱心，流淌的是快乐。

同时，该行坚持“扎根村镇、服务三农”，聘请豫剧团开展送戏下乡活动，丰富农民文化生活；组织送医下乡，免费为村民进行心电图、血常规等方面的检查；聘请理发师，定期到各支行、各乡镇为村民理发，用慈心善举和谐一方百姓。

截至目前，中牟郑银村镇银行已投入帮扶助困逾500万元，帮扶有困难家庭400余户；每逢重大传统节日，各支行定期对困难群众、敬老院进行走访慰问等。

位于郑开大道的总部大楼。

慈善基金签约仪式。

一心为农 惠及万家

临渊羡鱼，不如退而结网。

在国有银行、股份制银行林立的中牟县，金融行业竞争压力也与日俱增。如何在百舸争流的局面中找到一个适合发展的空间，把自身的特色发挥到极致，走出一条可持续发展的道路，成为中牟郑银村镇银行稳健前行的关键。

结合当地的实际，中牟郑银村镇银行认真研究村镇银行的发展方向、定位、做法。该行秉承扎根村镇、服务“三农”理念，在发展中“农”字当头，注重从“农”字上做文章，在“农”字上要效益。

正是这一理念，让中牟郑银村镇银行的员工积极融入农村、融入农民、融入农村经济，在农村这片金融供给不足的土地上，开辟了广阔的发展空间。

绳锯木断，滴水石穿。匠心筑梦，行稳致远。

“重农固本，是安民之基”。党的十九大报告指出，农业农村农民问题是关系国计民生的根本性问题，必须始终把解决好“三农”问题作为全党工作重中之重。而农村金融与“三农”事业更是共生共荣。

中牟县三农协会委员会作为中牟郑银村镇银行下沉服务的创新之举，研究“三农”、联系“三农”、服务“三农”，了解农民心声、凝聚农民精神、助力农民所需，搭建了一座与农民兄弟沟通服务的桥梁，打通了中牟县农村金融服务“最后一公里”，也更加印证了中牟郑银村镇银行“姓农亦姓土”的“三农”本色。

“在省银监局，中牟县委县政府、县直各部门、各乡镇党委政府的关心和支持下，我们牢固树立支农支小定位，依法合规经营，本着勤奋务实敬业兴企的决心，多年来在全国村镇银行系统中排名第一，连续多年被中国银监会评为监管二级银行，成为村镇银行价值导向的‘风向标’。”李贵福表示，“今后，我们将继续根固于农，业本于农，坚守支农支小战略定力，发挥地缘、人缘优势，把更多金融资源配置到‘三农’领域，打造一支新时代金融服务生力军，把中牟郑银村镇银行办成‘咱老百姓自己的银行’，为都市田园新城建设再添‘助推剂’，不断增强中牟人民的获得感、幸福感、安全感。”

卢文军 丁慧心 郑莹