

百年老院践初心 笃行不怠启新程

——郑州市第三人民医院发展纪实



李兰娟院士在会诊中



郑树森院士在手术中

2022年是郑州市第三人民医院建院117周年，郑州市三院北部院区开诊1周年。

117年栉风沐雨、医路向前，郑州市三院实现了一次次从无到有、从弱到强的创新飞跃；一代代三院人接续奋斗，以改革发展和文化建设，始终践行“性命相托、责比天大”的医者初心。

近年来，乘着新时代的东风，该院以党的建设为统领，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，在推动医疗水平提升、健康扶贫、慈善医疗、惠民实事、疫情防控等多项工作中勇于担当、积极作为，用实干谱写了一曲公立医院为人民的时代奋进之歌。

“院士有约、专家常驻。”如今，“看肝病到三院、治肿瘤到三院”成为医院品牌，“找院士到三院、找院士不再难”成为市民就医常态模式。

该院党委书记李安州说：“落实‘政府办医责任’，建立医院发展和社会需要相适应的服务体系和工作机制，坚守为人民健康服务的神圣职责，这是我们百年三院‘性命相托、责比天大’的核心价值观体现。”



2021年10月16日，郑州市北部区域唯一一个市属三级医院的全面开诊，填补了惠济区大型公立医院空白，为更多郑州市北部区域乃至全市人民提供综合性医疗、急救、预防保健和康复服务。

“一院两区”改革创新开新局

2021年10月16日上午，郑州市三院北部院区全面开诊，标志着该院迈进了“一院两区”高质量发展的新时代，也标志着北部院区周边的百姓在家门口就可享受优质的医疗服务。

该院北部院区位于惠济区天河路以西、新城路以南、开元路以北区域，一期占地185亩，建筑面积12万平方米，设置床位1000张，按照三级医院标准与医院总部一体化管理，提供综合性医疗、急救、预防保健和康复服务，并承担相应的教学科研任务。

11月，经市卫生健康委验收批准，北部院区急救站正式接诊，同时被确定为郑州市120紧急救援中心特勤大队北部应急中队。

12月，中国工程院院士李兰娟、郑树森依托郑州市三院设立的“中国标准化肝病疾病全程管理郑州市惠济区中心”在此落户。同时，该院与惠济区人民政府签订了医疗服务合作框架协议，建立了分级诊疗双向转诊机制。

该院北部院区按照三级医院标准与医院总部一体化管理，提供综合性医疗、急救、预防保健和康复服务，并承担相应的教学科研任务。北部院区打造的“国医苑”“一体化产房”“医疗街”“应急中心”“生态水系”等亮点，初步实现了“生态化、园林化、专业化、可持续发展”的建院理念。

在北部院区开诊前两个月，该院接到分流救治新冠肺炎患者的任务。接到通知后，院长郭磊现场指挥调度工作，用时不到48小时，12万平方米的新院区就紧急启用了。

该院用最短的时间建立健全各种应急机制，迎难而上、不畏艰难、紧密合作，利用各方优势，为保障260余名患者生命安全做出努力，不辱使命，完成了党和人民交给的任务。

立足新起点，该院“攥指成拳”聚合力，“一院两区”协同发展格局初步形成。

深化合作 造福中原百姓

为了让广大市民家门口就能解决疑难杂症，获得国内一流的优质医疗服务，该院与树兰医疗集团深度合作，努力打造百年老院高质量发展新引擎，让百年老院焕发新生机与活力。

在市卫健委党组的领导下，该院积极响应新医改号召，引进李兰娟、郑树森院士团队，开创“李氏人工肝”“粪菌移植”等多项先进技术，挂牌“中国标准化肝病疾病全程管理郑州市惠济区中心”“河南省院士工作站”，为医院成功打造了“找院士到三院，找院士不再难”的就医服务模式。

引进北京大学肿瘤医院专家团队（胃肠外科团队、妇科团队、甲乳科团队、黑色素瘤团队、胸外科团队）、中山大学附属肿瘤医院超声影像科李安华团队、中国中医科学院西苑医院中医康复科杨宇飞团队、苏州医学院附属第一医院血液病科院长庚团队、东方医院胡凯文团队等国内知名团队。

“护佑健康院士专家郑州行”院士团队大型义诊活动；“院士工作站·院士论坛活动”；多学科联合远程会诊平台开通、名医工作室开诊，李兰娟、郑树森等上百名院士专家多次到院坐诊、查房……近年来，双方深度合作落地生根，让老百姓在家门口就享受到了优质医疗服务。

此外，该院与树兰医疗集团合作设立院士青年科研基金，帮扶重点学科建设青年科研团队5项；完成“李氏人工肝”和“粪菌移植”等优势技术转化2项，开展新技术粪菌移植12例36人次，人工肝31例95人次；获批市厅级及以上科研项目5项。

医院顺利通过国家三级肿瘤医院执业登记，获批郑州市儿童肿瘤放疗治疗中心；成立直肠全景3D超声—郑州基地，填补河南省该专业领域空白。

对于未来合作前景，郭磊充满信心地说：“医院将以新院区投入使用为契机，充分发挥树兰医疗集团专家资源优势，大力引导优质医疗资源下沉，努力为中原百姓打通近距离找名医的渠道。”郑树森表示，今后将充分发挥品牌引领作用，以郑州市三院肿瘤专科特色为切入点，以树兰专家团队为依托，相信双方合作将会迈上新台阶。

强化管理 提升医疗服务能力

医疗质量与安全工作是医院发展的核心。郑州市三院紧紧围绕“以患者为中心，以质量为核心”的发展思路，不断加大院、科两级督查力度，形成长效机制，保障医疗质量和医疗安全；严格落实医疗核心制度，强化医疗查房，规范落实院内多学科会诊制度、科室间会诊制度、院内会诊及院外会诊制度，加大远程会诊及多学科会诊的执行力度；严格控制药占比，制定《关于合理控制药占比的相关规定》文件，每周、每月对临床科室药占比进行公示，协助科室进行情况分析、查找原因，积极采取有效措施降低药占比；开展病历评比与质

量内控管理，将评估结果向临床科室进行通报并督促整改，充分发挥质控员作用，做好科室一级质控工作；规范临床肿瘤科室设置及名称，突出“大专科、强综合”的整体发展思路，并于2020年9月顺利完成三级肿瘤医院执业登记并通过三大中心认证。

2021年，该院泌尿外科学、血液病学顺利通过省级医学重点（培育）学科建设周期考核验收；获省医学科技进步奖2项，完成2021年省中医药科学研究专项课题验收1项，获批2021年省科技发展计划项目1项，获批2022年度省重点研发与推广专项（科技攻关）

根植慈善 落实惠民项目

作为河南省第一慈善医院，该院成立专门组织机构与郑州慈善总会密切合作，获批科技惠民项目多项，承接市政府重点民生实事项目多项。

先后承担“关爱女性”“两癌”（乳腺癌、宫颈癌）患者救助慈善项目、癌症患者救助慈善项目和“净化生命”低保家庭尿毒症透析患者透析救助慈善项目。

2014年，位于河南省慈善总会的中华慈善总会发药点移至该院，开展全省范围内的格列卫、达希纳、维全特、捷诺卫、多吉美、易瑞沙、泰瑞沙等7种药品8个子项目的药品发放工作。截至目前，共接待领药患者22万余人次，发放药品价值40.7亿元。

2015年10月，该院注资300万元、郑州慈善总会注资50万元，发起成立“郑州市第三人民医院医

疗救助慈善基金”，旨在救助省内恶性肿瘤的患者。该项目运行以来，共救助1423人，救助总金额达483万余元，收到了良好的社会反响。

2020年10月，该院再次注入专项资金400万元，并增加对植入人工耳蜗、白内障、白血病困难患者的救助。基金项目使医院完成了从主动承担社会慈善项目到自主发起慈善救助项目的转变，慈善医院的功能性得到加强。作为省“微笑列车”定点医院，多年来，医院共为5000余名困难唇腭裂患者免费实施了手术。

2021年，该院承担了郑州市肺癌早期筛查工作，开展问卷调查4780份，完成肿瘤标志物检测1324例，低剂量螺旋CT（计算机断层扫描）检测1323例，肺功能检测1324例；承担国家癌症早诊早

项目3项。

该院扎实推进分级诊疗服务体系建立，与惠济区多家社区卫生服务中心、卫生院签订双向转诊合作协议；突出肿瘤专科优势，签约肿瘤专科联盟单位；开展“红会送医”活动；选派中级职称医师长期对长垣县人民医院对口支援。

此外，该院创新开设药学门诊，为患者开展一对一精准药学服务和个性化用药指导；全力打造医学检验、影像、心电图诊断、病理、消毒供应等资源共享五大中心；医学检验、病理、消毒供应实行集中管理，两院区转运互通；成立了远程心电图诊断中心，实现了两院区集中诊断。

治项目，并顺利完成3500名高危患者随访工作。

2022年，完成“两癌”救助项目46人、救助金额达136176.4元，“癌症”项目救助79人、救助金额达321767.4元，基金项目救助204人、救助金额达577976元，承担中华慈善总会项目免费药品发放工作，共发放17634人次，药品金额达1.9亿元。

在慈善事业中，该院全力以赴，用坚持不懈的爱温暖困难群众。在承担政府惠民项目中，该院建立肿瘤筛查数据库和筛查网络，在制定区域多种肿瘤防治策略、提高居民的筛查意识、提高肿瘤的早诊早治率、降低死亡率、改善患者的预后等方面发挥积极作用，为最终实现肿瘤的一级预防和二级预防、降低区域肿瘤发病率做出贡献。

心系基层 彰显责任赢赞誉

“当前及未来的一段时期内，公立三级医院要在提升基层医疗卫生机构服务能力上有作为。”郭磊说。

该院充分发挥市级医院和三级肿瘤医院的区域辐射带动作用，充分借力政府项目、社会项目的实施，多维度推动优质医疗资源下沉，在提升基层医疗卫生机构服务能力、促进分级诊疗体系建立、方便群众就医方面做了大量工作。

目前，以该院为牵头单位的郑州肿瘤专科联盟拥有成员单位85家。以联盟成员单位为网络，该院持续推动医疗、学术、科研等下沉基层，切实提升基层服务能力，提高医疗服务体系整体效能。

立足当前，又放眼长远；聚焦郑州，又放眼河南；着眼自身，又兼顾对外深度合作；抓重点、补短板、强弱项，该院紧紧抓住突出问题及关键因素不放松，着力从强化医院党建引领与干部担当、明确学科定位与高质量发展、创新医院绩效考核与业务运营，全面提升医院信息化水平、疫情防控与基本建设保障等方面展开工作。

全国第五届急救技能大赛、全国医院质量管理工具应用成果发表赛、全国医院品管圈大赛、全国OCC故事演讲比赛一等奖、全国改善医疗服务示范医院、全国改善医疗服务示范科室，省进一步提升服务能力标杆医院……近年来，医院获得诸多象征着集体和个人荣誉的金字牌匾。

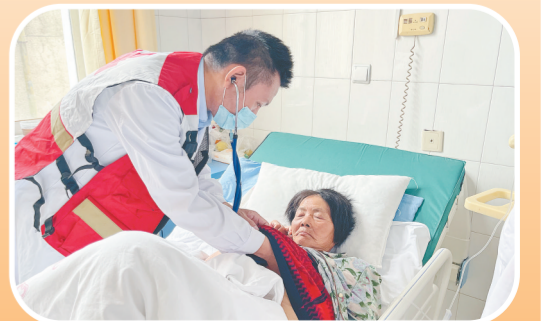
百年医路、济世惠民。在该院更有分量的荣誉，则是一块块矗立在老百姓心中的无形丰碑。

在重大社会突发公共卫生事件中，郑州三院人挺身而出，日夜奋战在一线。去年特大暴雨灾害期间，他们不畏风险，勇往直前。面对新冠肺炎疫情，他们更是逆行出征，舍小家为大家。

“作为慈善医院，就要勇担社会责任，为一方百姓谋福祉。”这是百年三院的血脉传承。栉风沐雨117年，“性命相托、责比天大”这八个大字早已写在了百年郑州市三院的发展卷轴上，也深深铭刻在一代代郑州三院人的心中。本报记者 汪辉 通讯员 李保钢 文/图



郑州市三院赴湖北抗疫医疗队



郑州市三院红十字志愿服务队定期开展“红会送医”计划义诊服务活动



白衣执甲，保障核酸检测