

学习找标杆 借鉴提标准 转化见标志

【带着任务去考察·考察归来看转化】 学习考察心得

求他山之石 解科创之困 对标对表求经验 以学促干谋发展

——访市科技局局长魏宁娣

本报记者 李娜

“这是一路示范引领的大调研之行，一场精心组织的找标杆之旅，也必将是一次全力争先的大发展之机。”针对此次考察学习，市科技局局长魏宁娣说。

从对标对表中寻求经验做法。一是在科技资源层次和总量上。苏州拥有江苏唯一的国家级实验室，国家级科研平台3家，国家级技术创新中心2家，国家高新技术企业1.34万家，两院院士140多人。二是在开放程度和服务上。宁波实行“揭榜挂帅、全球引才”的开放创新模式。三是在支持力度和标准上。成都探索出“先确权、后转化”的新模式。

“与考察学习的先进城市发展优势相比，郑州存在短板差距。”魏宁娣表示，下一步，全市科技部门要进一步开阔科创视野，转变思维路径，创新工作举措，以前瞻三十年的眼光和系统性思维，抓住机遇、勇担使命、对标一流，加快体制机制创新和政策体系完善，推动郑州市科技创新工作迈上新台阶、取得新突破、形成新格局。

一是谋划国家创新高地提高站位。深入实施“十大战略”之首的“创新驱动科技兴市人才强市战略”，发挥市科创委顶层谋划、强力统筹、定向指引作用；推动出台《郑州市科技创新条例》，提供法治保障；从市

级层面谋划贯通省、市、区三级的科技工作领导联动协同机制，形成一平台集中、一张网服务的全周期、全流程动态管理体系。

二是建设高能级支撑平台提高标准。加快中原科技城与省科学院重建重振，国家技术转移中心“三合一”融合发展；加快新一代人工智能试验区建设，在物流、制造、农业、交通等重点领域打造一批标杆性应用场景；引导高校院所、创新龙头企业和新型研发机构积极参与国家和省重点实验室体系重组建设；力争一批一流大学在郑设立研究院签约挂牌。

三是推进创新主体培育提高品质。持续推进规模以上工业企业研发活动全覆盖，瞄准高端制造、数字经济、人工智能等新兴产业，集中优势资源，靶向发力、重点突破，加强科技攻关；优先保障科技创新专项资金和各类科技奖补政策落实到位。

四是引育顶尖人才团队提高质量。扎实推进“郑州人才计划”，围绕大数据、人工智能、元宇宙等科技前沿，组织“郑科普·科学大讲堂”系列活动；分领域、分行业举办科技路演活动；提高服务意识，不仅有“投钱”的系统政策，而且有“用心”的个性化措施，切实为郑州国家中心城市现代化建设提供全方位的科技支撑。

乘学习东风 扬“三标”劲帆 开辟国有经济发展“新航道”

——访市国资委党委书记、主任曹东锋

本报记者 侯爱敏

“这次学习考察，正当其时、意义重大。”市国资委党委书记、主任曹东锋表示，在郑州国家中心城市现代化建设的关键时刻和新一轮国企改革深化提升行动即将实施之际，学习先进地区改革发展经验，对做好今后国资国企改革工作，具有巨大的启示和推动作用。

曹东锋说，一路看、一路学，宁波、成都等地国资国企改革起步较早，目前整体实力领先于我市。但是在市委的坚强领导下，市国资委以国有企业重组整合为抓手，推动国有企业实现系统性重塑、整体性重构，郑州已经具备追赶超越先进地区国资国企的现实基础和条件。

如何把学习考察成果转化为国资国企发展实效？曹东锋表示，将对标先进地区，坚持把“三标”和“两转一提”深度融合，锚定“一年重组定型、两年稳定起势、三年跨越发展”目标，着力打造现代新国企，开辟国有经济规模发展、创新发展“新航道”，在郑州国家中心城市现代化建设中勇挑大梁、勇当先锋。

更加注重新解放思想。立足全局、跳出郑州，谋深谋实新一轮国企改革深化提升行动，推动市管企业差异化发展，着力提升企业核心竞争力、增强核心功能，让国资国企成为郑州“产业升级的引领者、创新驱动

的先行者、资本价值的创造者”。

更加注重战略合作。坚持资产资本化、证券化、货币化方向，强化资本运作，深化与中央企业、头部企业、优势民企战略合作，在建筑、安保、数字经济等领域稳步开展混改，不断优化资本布局、培育新的经济增长点。

更加注重产业转型。强化链式思维、集群思维、平台思维，持续扩大有效投资、加大研发投入强度，大力发展信息技术、数字经济、文旅文创、战略性新兴产业，推动产业链链补链强链，构建“科技+产业”发展格局，提升产业引领力。

更加注重治理增效。以完善现代企业制度和市场化经营机制为重点，加强市管企业党委、董事会、经理层建设，全面落实经理层成员任期制、契约化管理和中层管理人员竞聘制、任期制、岗薪制、末位淘汰制，严格绩效考核，实施薪酬差异化分配，增强企业发展活力。

更加注重风险防控。健全“1+1+N”以管资本为主的国资监管体系，加快“智慧国资”在线监管平台建设，落实“631”债务偿还机制，及时排查处置风险隐患，构建事前防范预警、事中控制纠偏、事后追责问责的监管闭环，严防国有资产流失。

全力筑牢汛期“安全堤” 加强网格化管理服务

(上接一版)在荥阳市和王村镇新型智慧城市运行中心，吕挺琳详细了解网格划分、网格员配备等情况，他要求，要树牢以人民为中心的发展思想，以解决群众急难愁盼问题为导向，以实用、管用、耐用、好用为原则，持续优化网格架构，完善闭环式工作流程，切实通过基层“小网格”，做好服务群众“大文章”。要加强网格化管理服务，充分发挥党建引领作用，合理规划“微网格”布局结构，落实好“巡办分离”机制，强化网格员队伍建设，持续延伸基层感知触角，确保实现网格服务“精耕细作”。要积极探索基层治理新办法、新模式，形成更多可复制可推广的经验做法，带动全市基层治理能力和水平持续提升。

市政协召开反映社情民意 特邀信息员聘任暨培训工作会

本报讯(记者 赵文静)5月17日，市政协召开反映社情民意特邀信息员聘任暨培训工作会，进一步健全社情民意信息网络，拓宽社情民意信息渠道，提高市政协系统反映社情民意信息工作质量。市政协副主席王万鹏参加会议。

会上为72名反映社情民意特邀信息员颁发聘书。针对如何写好社情民意信息，会议还邀请市政协研究室信息处负责人作专题辅导报告。就进一步加强和改进市政协反映社情民意信息工作，会议提出，要提高思想认识，充分发挥反映社情民意信息在参政议政中的独特优势，把反映社情民意作为履行职能的重要基础和关键环节；要凝聚工作合力，充分发挥政协委员的主体作用和特邀信息员的骨干作用，围绕国之大者、省之要者、民之盼者，深入调研，提出高质量的意见建议和社情民意，切实为协助党政科学民主决策、促进重大政策措施落地落实提供真实可靠、有用有力的参考和依据；要健全制度机制，做好选题策划、分类约稿、研讨交流、跟踪反馈、优秀成果展示、表彰奖励等全流程制度保障，确保反映社情民意工作协调统一、严谨规范、灵活高效。

郑州市2023年科技活动周启动仪式举行

本报讯(记者 李娜)5月17日上午，郑州市2023年科技活动周启动仪式举行。市政协副主席范建勋出席仪式并致辞。

今年的郑州科技活动周活动由郑州市科技局、市委宣传统战部、团市委、市科协、惠济区人民政府、郑州欧美同学会(郑州留学人员联谊会)共同主办。科技活动周的时间为5月20日至31日，主题为“热爱科学 崇尚科学”。

启动仪式上，为2023年郑州市科普示范基地、科普教育基地授牌。随后，“郑科普·科学公开课”活动进行了首讲，德国国家工程科学院院士、德国汉堡自然与人文科学院院士、郑州国家中心城市现代化建设特聘科技顾问张建伟作了题为“人工智能、机器人和我们”的精彩讲座。

据悉，科技活动周期间，我市将聚焦最新前沿科技知识，围绕大数据、人工智能、“双碳”、ChatGPT、元宇宙、量子科技等科技前沿，邀请不同领域的专家学者开展前沿知识讲座。同时，广泛开展面向公众的特色科技活动，组织广大科技工作者和科普工作者，深入田间地头、厂矿企业、社区农村、中小学校开展形式多样的科普服务活动。

龙湖金融岛开启 全岛“集中供冷”

(上接一版)近年来，郑东新区管委会提出“零碳区域”发展规划，郑东新区建设局深入实施“金融岛低碳节约战略”。龙湖金融岛能源站项目包括3座能源站及岛内配套供热、供冷及再生水管网，制热总装机容量为203634千瓦，制冷总装机容量为57900RT，可满足全岛366万平方米建筑面积的供热供冷需求，可全天24小时为岛内用户提供供冷供热服务。目前1号能源站工程已投运，为岛上的东龙创新大厦、光大银行、浙商银行、郑州银泰商业区等建筑进行供冷服务，供能面积约10万平方米。

未来，龙湖金融岛能源站全面投运后，较常规供能方式每年能节约1.5万吨标准煤，减排二氧化碳3.9万吨，减少空调耗电量约3873万千瓦时，节约空调系统总投资，对实现碳中和、资源循环利用具有重要意义。

推动数字经济高质量发展 为城市竞争注入新动能

——访市大数据管理局党组书记、局长王新

郑报全媒体记者 袁帅

“三天时间虽短，但内容丰富，达到了开阔眼界、学习经验的预期目的，通过一路看、听、比、思，深有感触，深受教育，备受启发。”市大数据管理局党组书记、局长王新表示，苏州、宁波、成都三地在数字经济发展方面，都以体制机制创新为引领，数产融合，打造科技创新、产业生态、人才服务发展三类平台，形成数字产业发展服务平台体系，有效推进了数字经济高质量发展，为城市竞争注入了新动能。

王新说，对比三市，我市在数字经济发展方面，需要进一步提升产学研用深度融合能力。我市在智能终端、信息安全、智能传感器、北斗定位、智能网联汽车等数字经济领域具有相对优势，以北斗为例，应充分依托郑州超算中心等本地科研载体，积极参与北斗基础研究、技术创新、科研成果转化等各个环节，提供从基础理论、核心算法到全场景应用的技术和算力支持，提高重点领域的创新能力。

本地龙头企业带动能力需进一步提升。三个先进城市，都拥有本地龙头企业，在生态培育、协作引领、产品辐射、技术示范等方面发挥着核心引领作用。我市也要

引进国内龙头企业与数智科技集团战略合作，扶持数智科技在人工智能、元宇宙、预训练大模型等战略新兴领域，建设企业创新平台，带动本地中小企业集聚发展。同时，还要搭建产业政策供给平台，优化提升产业扶持力度。

“数字经济发展，要勇立潮头，敢为人先，围绕科技创新、生态打造，我们要多下功夫，形成高效统一的数字产业发展的服务体系，为郑州城市竞争注入新动能。”王新说，我市要围绕数字产业发展，努力打造新基建，着力培育龙头企业。

王新表示，下一步，市大数据管理局将全面对标先进城市发展经验和建设成果，着力夯实“云、网、数、安、算力”五大基础，全力推进党建引领网格化基层治理、城市大脑三期、一体化政务服务能力提升三大项目，重点加快推进数字基础设施升级、数据要素改革、数字政府转型、城市数字化提质、数字乡村建设、数字经济展业、创新平台支撑七大行动，建成全国数字民生服务高地、数字治理高地、数字产业发展高地，跻身国家中心城市前列，成为国际知名、国内领先的数字城市标杆。

借鉴先进经验 融入本职工作 在高质量发展中体现国企担当

——访市投资集团党委书记、董事长杨迎辉

本报记者 侯爱敏

“此次考察调研的三城虽然各有千秋，但在近些年的发展中存在共同之处，就是结合城市特点，找准自身定位，开展系统性规划、战略性建设、引领性发展，共享创新、协调、绿色、开放的新发展理念。”市投资集团党委书记、董事长杨迎辉说，下一步工作中，要把三地的的好经验、好思路、好做法，融入具体工作，努力在国家中心城市现代化建设中体现国企担当。

一是抓机遇，找准发展定位，构建现代化产业体系。党中央国务院关于中部崛起、黄河流域生态保护和高质量发展、空中丝绸之路建设、国家中心城市建设的决策，为郑州发展提供历史性机遇。围绕郑州市的战略定位，市投资集团将通过产业创新引领经济转型发展，引进和培育先进制造业，通过数字化信息化手段对传统产业进行改造升级，培育具有较强竞争力的企业集团，并带动上下游配套产业发展。

二是抓改革，发挥资本优势，赋能产业体系转型升级。通过新一轮的国企改革，做大做强国有资本。将梳理资金、资本、资源、股权优势，盘活挖掘国有存量资产资源，拓宽投资渠道，充实国家中心城市基金

池；力争基金管理规模达500亿元，打造一只母基金，N只行业基金，形成“1+N”的投资矩阵，全力支持我市产业转型升级。

三是抓关键，发挥投资作用，助力产业体系新布局。结合我市战略发展定位和现有产业优势，调整优化投资方向和模式，坚持集群思维、链式思维、平台思维开展产业投资。从主投成品组装转向主投关键部件、关键技术；从投资单项企业，转向产业链条、产业集群及创新平台，实现链补链强链；在原有投资方向基础上聚焦数字经济、电子信息产业、半导体材料、汽车产业、生物医药、高端制造产业等风口产业、未来产业，助力全市产业转型升级。

四是抓合作，注重“走出去”“建窗口”，释放产业体系新活力。加快“走出去”步伐，扩大招商范围，将投资与招商相结合；加快推动成熟子公司上市进程，择机推进适合的子公司混改，促使企业释放活力，增强市场竞争力；在经济发达地区“建窗口”，以地加速器模式，利用经济发达地的人力、技术、资金优势，加速企业成长，支持企业用好多种资源禀赋，形成持续创新、持续发展的良好生态。

宁波：三江汇流 观“甬”之变

郑报全媒体记者 赵柳影 王艳明 金鑫

核心提示

5月6日至8日，郑州市委主要领导带队，市领导和开发区区委书记、区县(市)党委书记、市直部门主要领导组成的党政代表团，奔赴苏州、宁波、成都等先进城市学习考察，学习借鉴他山之石，全面加快高质量发展建设现代化国家中心城市的步伐。5月10日，郑州报业集团派出记者分赴三地采访，沿着郑州市党政代表团的行程线路，探寻三地在产业培育、结构调整、制造业高质量发展等方面的理念、思路和创新举措。今日推出第一篇《宁波：三江汇流 观“甬”之变》，学习宁波数字赋能、科技创新引领制造业高质量发展的真经。

年来，宁波积极布局工业产业互联网全产业链，企业作为研发主体走在了前面，创新的主体在企业，企业在研发过程中以市场为导向，直接将产品产业化，大幅度提高了效率和实用性。

与5G相连 打造全连接工厂

除工业企业外，在大众难以直接感知的传统制造业领域，“宁波造”也是不容忽视的存在，其中宁波雅戈尔集团的更新之路，可以说是宁波传统制造业进化升级的一个缩影。

作为从宁波成长起来的本土第一大民企——雅戈尔，至今已经走过了44个年头，去年再次登上2022宁波市综合企业百强榜首，销售收入达到1715亿元，在全国民营企业500强中居52位。

走进雅戈尔服装城内的5G全连接工厂，映入眼帘的便是一楼展示大厅内显示屏上的各种实时数据，不仅包含集团旗下各个分公司的最新订单，还有各个工厂的当日产量、在制品数量、完

工数量等。不仅如此，整个工厂所有的员工都会在显示屏上有相应的虚拟工位，数据会监测到他们的每一个生产环节甚至操作行为是否规范。同时通过生产联动的5G多园区专网，也实现了宁波、吉林、云南等异地生产场地的统一管理，凸显着其“产业大脑”的作用。

“5G全连接工厂的建立，实现了订单、工位、设备等信息实时透明化呈现，工位生产信息、在线订单零部件信息等实时可视化交互，我们站在大屏幕前对异地工厂也可以远程监控，管理者不用总是飞来飞去地出差了。”雅戈尔服装制造有限公司信息部总监顾跃君说。

在传统服装企业的内核中，雅戈尔不断探索用工业互联网思维进行数字化转型和智能化改造，成为其转型升级的引擎，这也成为雅戈尔全产业链高质量发展的优势所在。

重点项目带动 剑指新材料

在帮助传统制造业积极寻求转化升级之路

的同时，宁波也凭借扎实的产业基础和优越的区位优势，抢抓机遇，坚持创新发展理念，以重点园区、重点项目、重点企业带动，全力发展新型功能材料产业。

片式陶瓷电容器，又被称作MLCC，是电子工业用量最多的元器件之一。随着MLCC的蓬勃发展，它的上游原材料超细镍粉也受到了广泛关注，但世界上能够工业化量产MLCC等电子元器件用镍粉的企业很少，来自宁波的广新纳米材料有限公司，就是其中重要的一家。

据悉，宁波广新纳米材料有限公司创立于2000年，集高端电子专用纳米材料研发、生产、销售为一体。公司副总经理江益龙说：“我们目前是国内唯一一家可以生产100纳米以下金属粉末材料的公司。日常生活中，大家所用到的平板、手机，甚至一台自动晾衣架都要用到它。”该公司新材料产业园2022年底已投入使用，项目占地72亩，总投资6.5亿元，项目已建成物理气相法生产线40条，形成超细金属粉体材料年产

能近千吨。

在新产业园建设过程中，公司以智能化工厂为标杆，依托现有成熟的工艺技术方案，开发应用自动化、智能化设备，实现对整个生产过程的控制。“智能化工厂的建设，大幅减少了生产用工，由原先的每条生产线4人到现在的每4条生产线1人。”江益龙说。

不难看出，无论是工业企业的互联网转型，还是传统制造业积极拥抱5G，抑或是新兴产业的蓬勃发展，都离不开宁波对工业创新的强力支持。

押注制造业创新 助力数字化转型

近年来，一批大院大所扎根宁波，爆发出巨大的创新动能，成为宁波制造创新发展的新引擎。

宁波海曙区，一座兼具简约与现代化的商业建筑矗立雨水桥畔，圆环形设计使得这里更具科技感，这里就是宁波工业互联网研究院。研究院的布局与规划，瞄准的正是事关城市乃至国家长远发展未来的重点领域——工业互联网。2018年落地至今，研究院围绕“智能制造”和“工业互联网”融合发展的主题，蹚出了一条符合宁波城市定位与产业实际的特色发展道路。

走进研究院所在的大楼，首先映入眼帘的，就是一面面篆刻着企业名称的牌匾。蓝卓、国利网安、芯然、坤桐……它们都是所处行业的新鲜力量，且有一个共同的身份——宁波工业互联网研究院孵化培育企业。

在研究院的周密保护和悉心照料下，目前，已孵化十余家创新型企业和，累计认定国家高新技术企业4家，规模以上企业3家，其中浙江蓝卓及国利网安已完成融资近10亿元……

绵绵用力，久久为功，一连串的企业转型，一连串的支持措施，使得“甬城”宁波兼具了“先行者”的底气，东海之滨、甬江之畔，“数字浪潮”正汹涌而来。

宁波，取“海定波宁”之意。但宁波近十年的经济数据却不平静：经济总量从全国第16位跃居第12位，工业增加值更是升至全国城市第7位，规模以上总产值突破2万亿元，晋级全国第6座“外贸万亿之城”，值得一提的是，截至2022年，宁波拥有国家级的单项冠军企业(产品)一共有83家，连续5年全国第一。

为什么是宁波？宁波的制造业为何如此强势？企业有怎样的变迁？为找寻这些问题的答案，记者走进宁波，探访宁波工业企业的别样晋级路。

拥抱互联网 为工业企业安上智慧大脑

作为全国首个“中国制造2025”试点示范城市，制造业基础雄厚，工业门类齐全的宁波选择积极拥抱工业互联网，利用数字赋能、科技创新引领制造业高质量发展。

走进宁波软件园，无论是工业企业需要的工控安全产品应用，还是用于访客识别的企业场景应用，抑或是工业元宇宙智能场景，在这里都可以找到相应的解决方案。

作为宁波本土土长的工业软件企业，中之杰在当下风起云涌的数字化浪潮中对数字技术持续创新，成为离散制造业精益数字化转型升级背后的“最佳推手”。

中之杰自主研发的德沃克智造系统，作为新一代国产工业软件，将创新技术与垂场景结合，通过打造“数字工厂大脑”，让对象数字化、工位规则化，从“机器换人”到“数据换脑”，通过数据自动化流动，打造实时透明的数字工厂，实现全面感知、精准执行、自主决策等。目前德沃克智造已在100余家专精特新、单项冠军、细分领域头部企业应用，涵盖汽车紧固件、轴承、阀门、液晶屏和集成灶五大细分行业。

谈到产业园的成果转化为何如此之快、之及时，宁波市软件园管理服务中心主任徐军说，近